

קורס כלים ופרקטיקות להתייעלות תפעולית ושיפור ביצועים



אגודת
בית התעשייתיים
חיפה



התאחדות
התעשייתיים
בישראל
מרחב דרום

תכנית הקורס

מפגש 1 : כלים לשיפור מתמיד

- ניהול השינוי כמבוא להטמעת כלים, יצירת מוטיבציה לשינוי.
- "שתי שניות שיפור" פרקטיקת שיפור מתמיד בקרב עובדי הארגון, גישה ניהולית לשיפור מתמיד, אופן הטמעת הכלי, שלבי ביצוע טיפים ליישום.
- זיהוי וצמצום הפסדי תפוקה בציודים מדידת נצילות כוללת של הציודים – מדד OEE , אופן חישוב המדד %איכות, % נצילות, % זמינות, 6 הפסדי תפוקה עיקריים, דרכים לצמצום הפסדים אלו.
- סידור וארגון סביבת העבודה לשיפור הזרימה ומניעת בזבזים – S 5 , אופן הטמעת הכלי, שלבי ביצוע טיפים ודגשים ליישום, אופן יצירת שגרות להמשך יישום והטמעה.
- תרשים ספגטי ואופן צמצום בזבזי תנועה ושינוע.
- ניהול וויזואלי חשיבותו ואופן ביצוע לצמצום בזבזי זמן, חיפושים והמתנות.

מפגש 2 : קיצור setup ולוח בקרה

- מתודולוגיה לקיצור סטאפ במכונות לשיפור האיכות והעלאת התפוקות.
- אופן ביצוע תהליך קיצור הסטאפ, חלוקה לפעולות פנימיות וחיצוניות, צמצום בזבזים הסבת פעולות פנימיות לחיצוניות וקיצורן, ניהול וויזואלי לצמצום כיוונים.
- מבנה לוח בקרה, אופן הטמעת לוח בקרה, שלבי ביצוע ודגשים ליישום מוצלח, חיבור תוכן לוח הבקרה למטרות הארגון ויצירת הלימה בשיפור ביצועים.
- אופן ביצוע שגרות ניהול סביב לוח הבקרה וישיבה בעמידה.

מפגש 3 : Gemba Walk , VSM Value Stream Mapping

- לימוד הטכניקה של "להיות במקום ההתרחשות", תהליך למידה וחניכה של המנהל.
- שיפור ביצועים ע"י הקרבה לשטח.
- VSM- כלי למיפוי שרשרת הערך, מתודולוגיה לשיפור הזרימה בתהליכים, קיצור זמני אספקה ושיפור האיכות, מיפוי מצב קיים, הגדרת מצב עתידי ותוכנית ליישום.