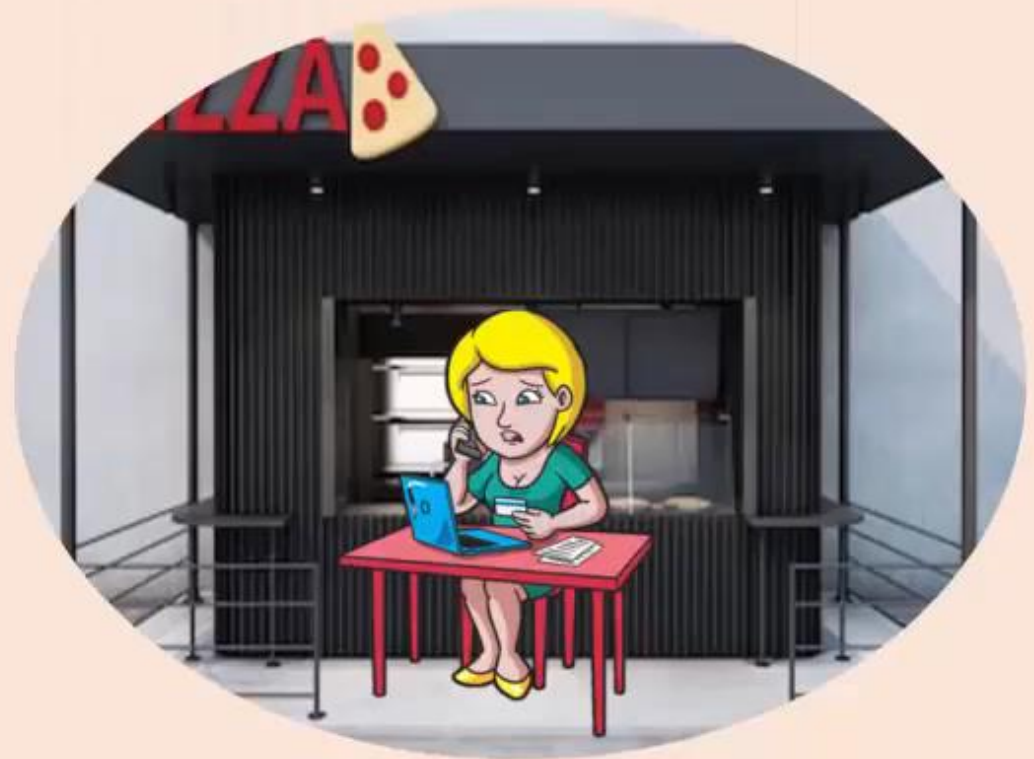


אסטרטגיית דאטה

Think Business First

נלי לשם | מנהלת תחום טכנולוגיות

Hello! Is this
Gordon's Pizza?



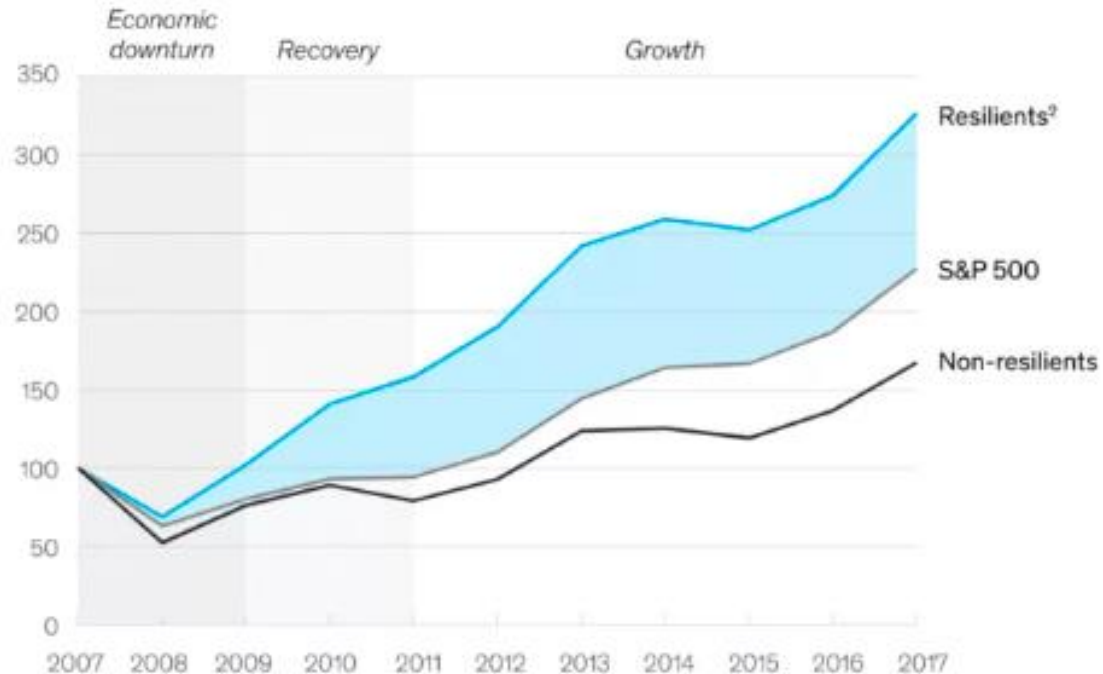


Nelly Leshem

Head of Technology Department

Resilient companies did better at the outset of the downturn and after.

Cumulative TRS performance¹



¹TRS = total returns to shareholders; calculated as average of subsectors' median performance within resilient and non-resilient categories; n = 1,140 companies; excludes financial companies and real-estate investment trusts.
²Resilient companies defined as top quintile in TRS performance by sector.
Source: S&P Capital IQ; McKinsey analysis

Strategy Beyond the Hockey Stick (Wiley, 2018)

"Economic downturns are impossible to predict and sure as sunrise. Build resilience now, because when the sun comes up, you'd better be moving."

"מיתון כלכלי לא ניתן לחזות, אך הוא ודאי כמו זריחת שמש. בנו חסינות עכשיו כדי שתהיו מוכנים כשהשמש תעלה"



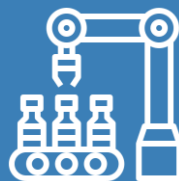
COVID
19



מלחמות



“America
first”



“Near customer”



אינפלציה

KPI'S	חוויה	מהירות	איכות / אמינות	יעילות תפעולית	גמישות תפעולית	
Year, Quarter...	OTIF		רמת דיוק / אמינות המלאי	עלות תוכה Goal: 30.00 (+0%)	לקוחות לא משרוים Goal: 1.10% (+34.24%)	מחיר
2022	OTIF		דיוק תחזית	עמידה בתוכנית ייצור Goal: 85% (+2.88%)	חריגה ממדיניות מלאי %	תכנון
Qtr 1			איכות ספקים	עלות חומר - cost reduction	ספקים חלופיים	דיוק
March	חלום צ'ק	אוי - מהירות מדידת שאטורה	Goal: 94 (+0.53%)			
February		מוד טרית מלאי	איכות - ספירת פגמים	עלויות אי איכות	GWP	איכות
January		Goal: 2.90 (+11.79%)	Goal: 85% (+1.48%)		Goal: 89 (-14.71%)	
Qtr 2			RFT	עלות ייצור	OEE	ייצור
Qtr 3	כשרות אחרת - חסמ	עמידה בזמני תכן תחזוקה מונעת	Goal: 97% (+0.27%)	אחוזת עובד מומן ייצור Goal: 4.60% (+7.34%)	Goal: 50% (-7.68%)	אחזקה
Qtr 4	סקר חווית עובד	זמן גיוס עובד (עיסוקי) ליבה	מפת עתודה כיוולית	חלומה %	כשרות - קבוצות	מסמכי
				Goal: 12.07% (+0%)	Goal: 85 (+3.88%)	מסמכי

מתי דאטה חשובה?

עובדים שאינם טכנולוגיים הופכים פרודוקטיביים יותר ומקבלים החלטות מושכלות על בסיס נתונים



מייצר הכנסה ומפחית עליות



לייצר חדשנות בעזרת בינה מלאכותית הגורמת לצמיחה עסקית ותחרותיות בשוק

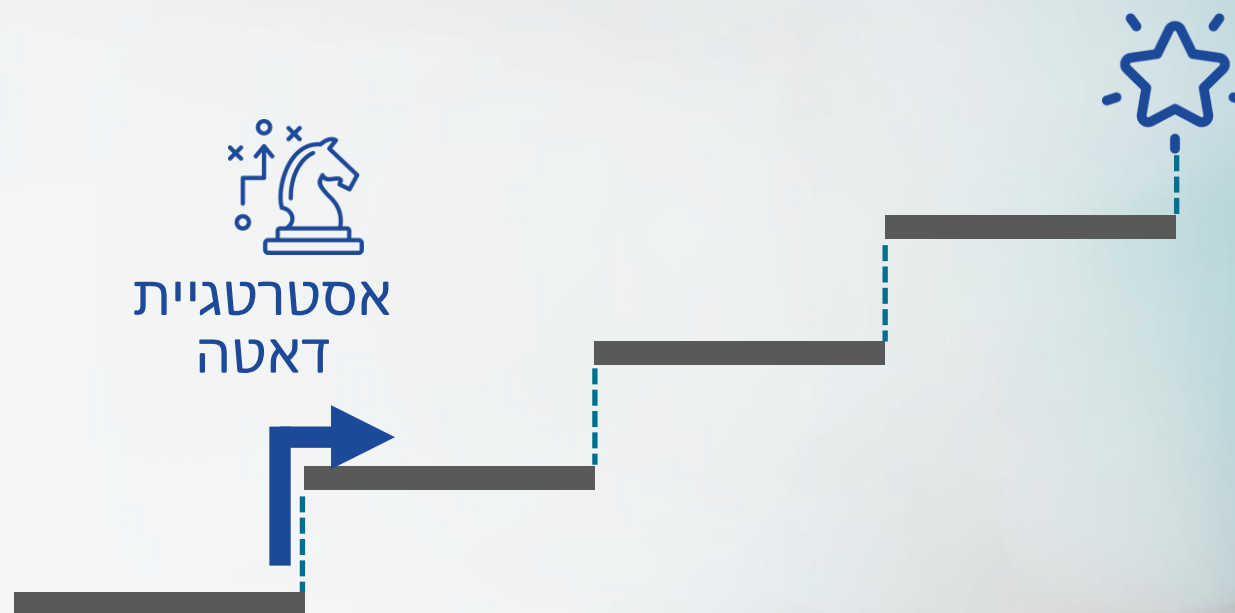


תרבות דאטה

פילרים דאטה	עסקים כרגיל כנגד דאטה	מחסור בתכנון	פערים ביכולות וידע
התאמת דאטה למטרה	רגולציית דאטה	תשתיות	ערך של דאטה

הגדרה של אסטרטגיית דאטה

אסטרטגיית נתונים היא תוכנית פעולה לקידום בשלות הנתונים על מנת לקדם את הארגון לקראת כוכב הצפון





Think Business First!





אסטרטגיית דאטה – קבלת החלטות

01 הגדרת השאלה
העסקית

02 השערות שעשויות
לגרום לזה

03 בחינת סבירות
ההשערות

04 איסוף וניתוח
נתונים

05 תיקוף מול
ממשקים רלוונטיים

יעדים עסקיים

הצעד הראשון הוא להבין את היעדים
העסקיים. מהן היעדים והתוצאות העיקריות
של החברה? איך נראית האסטרטגיה
העסקית? מהם מדדי הביצועים העיקריים?
מה המשימה והחזון של החברה?



מיפוי כל בעלי העניין



יצירת תרחישי דאטה

סדנאות וסיעור מוחות



דוגמאות לתרחישים

הגברת יעילות המכונה, שדרוג המוצר



KPI'S

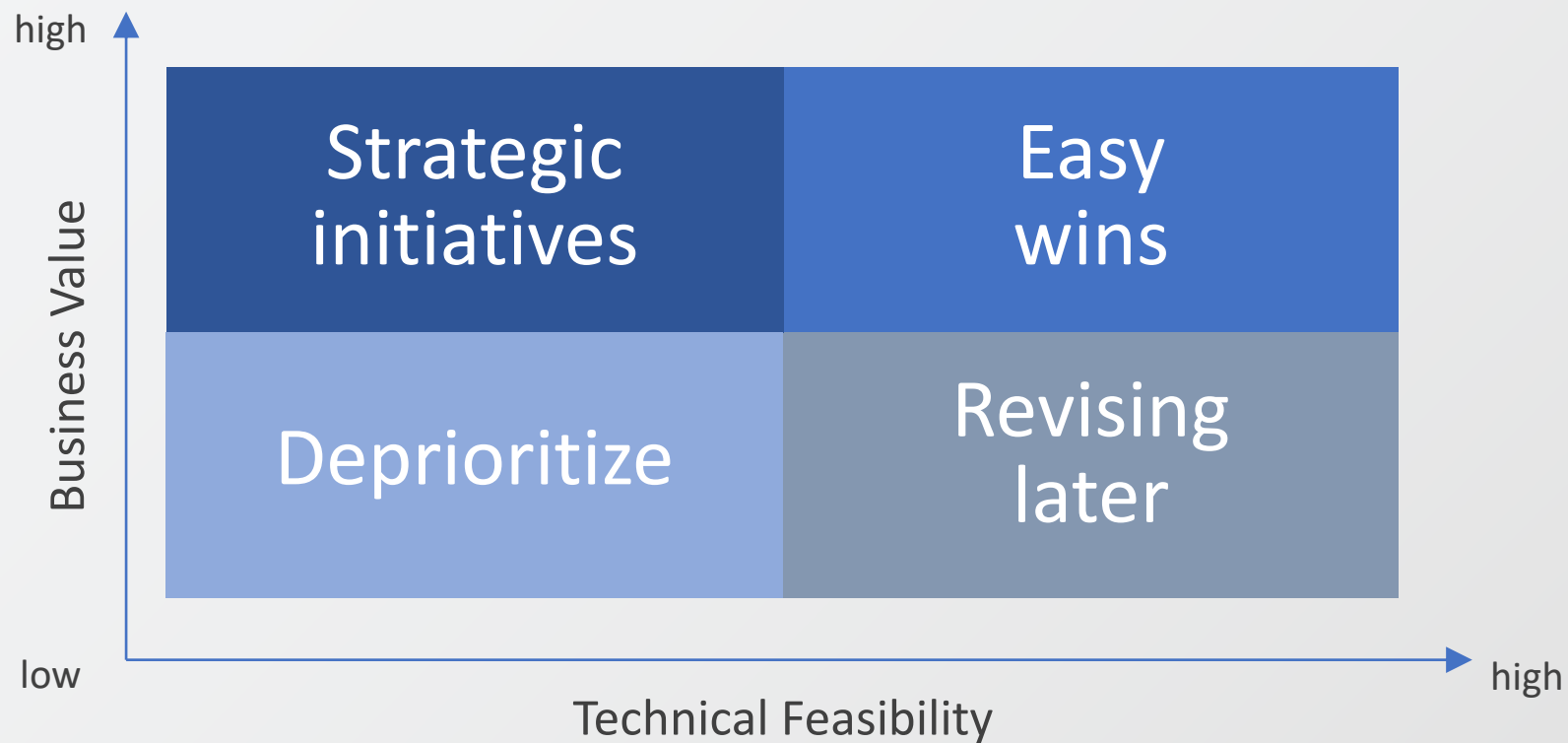
Year, Quarter...

- 2022
- Qtr 1
- March
- February
- January
- Qtr 2
- Qtr 3
- Qtr 4

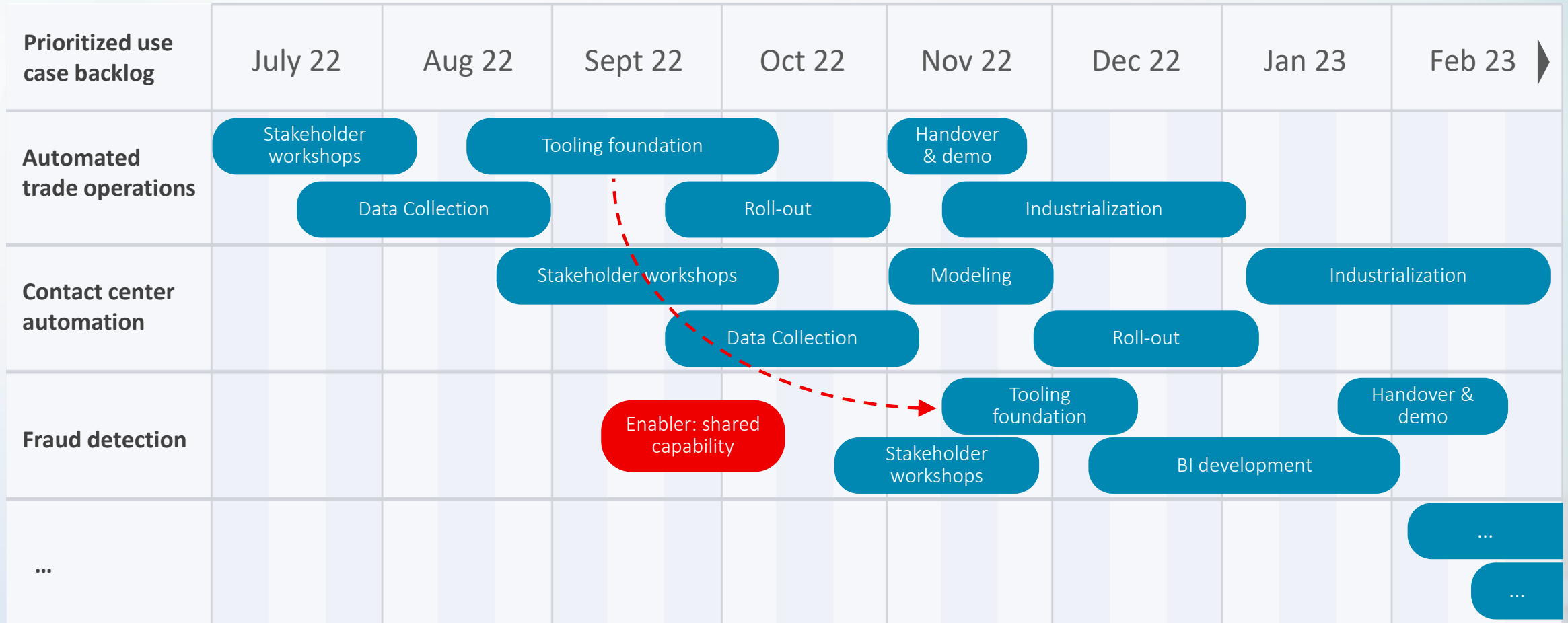
חוויה	מהירות	איכות / אמינות	יעילות תפעולית	גמישות תפעולית	
OTIF		רמת דיוק / אמינות המלאי	עלות תוכה	לקוחות לא משוערים	מו"צ
OTIF		רוק תחילת	עבודה בתצורת ייצור	חריגה ממדיניות מלאי %	תכנון
תלמות זמן	אפיון מוכיח מודיפיקט שמואשר	איכות מסוקים	עלות reduction - עלות חומר	מסוקים חלופיים	רכש
	מדד מרית מלאי	איכות - מרית מוחלטת	עלות או איכות	GWP	איכות
		RPT	עלות ייצור	OEE	ייצור
כשירות איוויה חסמי	עמידה בזמני תקן תחזוקה מונעת	תקלות ארוכות ללא ייצור	איוויה זמן מותן ייצור		איוויה
סקר חוית עבד	זמן גיוס עבד (ניסוקי) לילה	מפת עתודה כיהולית	חילופים %	כשירות - מנאולית	מנאולית

הערכה ותיעדוף

הערכה של סיכון ועלות



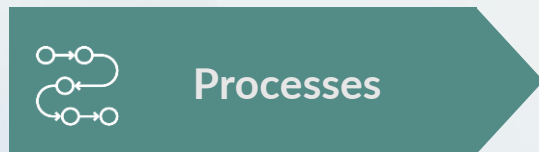
Roadmap



Let Data Lead You



Employees



Processes



Technology



ידע ושימור מקצועיות



תובנות, התראות וחיזוי



פריון שיפור



עלויות הפחתת



Takeaway



מיפוי משאבים

בצע זיהוי פערים עבור
תפקידים זמינים ונדרשים
עבור מימוש התרחישים

תודה.

אלון בילבסקי | מנהל תחום ייעוץ תפעולי בתעשייה
alon.bilavsky@avivamcg.com | 052-5758288

נלי לשם | מנהלת תחום טכנולוגיות
nelly.leshem@avivamcg.com | 054-6257278