

# DATA

בעולם התעשייה והתפעול

אלון ביבלסקי | מנהל תחום ייעוץ תפעולי בתעשייה



# אלון ביבלסקי

מנהל תחום ייעוץ תפעולי בתעשייה

---





חברה של יועצים, מהנדסים,  
מנהלים, ובעיקר אנשים.

למעלה מ-30 שנה עוזרים לחברות  
המשמעותיות בישראל לחולל  
פריצות דרך ולעמוד באתגרים  
הכי מורכבים של המאה ה-21.

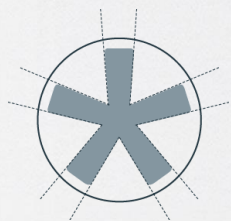
אנחנו שותפי אמת של הלקוחות  
שלנו לאורך שנים, פועלים מתוך  
יושרה עמוקה ומונעים מגישה  
מכוונת תוצאות.

AVIV AMCG היא חברת בת של  
חברת הטכנולוגיות המובילה  
בישראל MATRIX

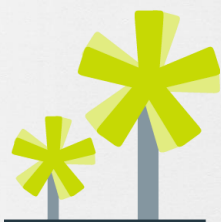


# אנחנו

# מה אנחנו עושים



תכנון



סביבה



ייעוץ



ניהול



# ייעוץ ניהולי

צוות היועצים שלנו מייצר פריצות דרך אסטרטגיות, מתמחה בגיבוש פתרונות אפקטיביים וחדשניים להתמודדות עם תהליכי שינוי בסביבת הפעילות, עם אתגרי התחרות המקומית והעולמית, עם סוגיות ניהוליות מורכבות. אנחנו מלווים את הלקוחות שלנו עד ליישום מוצלח בתהליך פרקטי ומוכוון תוצאות.



תפיסת הפעלה  
שרשרת אספקה

בחירה, ליווי  
והטמעת מערכות  
ניהול ובקרה

תפיסת הפעלה  
ואחזקה  
ואסטרטגיה תפעולית

בניית כלים ניהוליים  
לניתוח הפעילות  
והצגת תובנות

שיפור הפיריון  
וכושר תחרות

שיפור שרשרת  
הערך על בסיס  
נתונים

מצוינות  
תפעולית

ניהול פרויקטים  
מולטי  
דיסציפלינריים

הבניית והטמעת  
תהליכי עבודה



# אתגרים

בסביבה העסקית



אנרגיה



זינוק במחירי  
הסחורות



כלכלות דלות  
במשאבים מתקשות  
בחידוש הצמיחה



קשיים לוגיסטיים  
בשרשרת אספקה



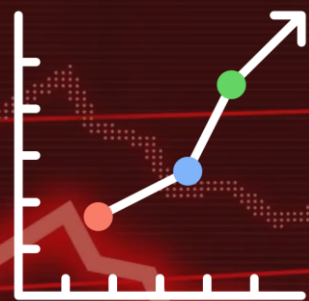




תפעול



לקוחות



פיננסי



ספקים

תם עידן פוסט קורנה, אנחנו

# במשבר כלכלי

האטה בעסקים וגידול בעלויות

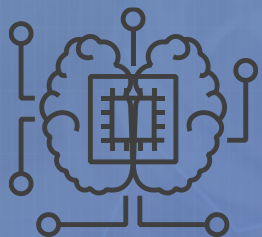




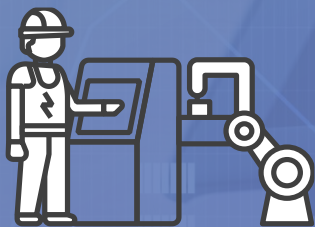
הגדול כבר לא אוכל את הקטן,

# המהיר טורף את האיטי





דרישה לחדשנות  
מתמדת



קושי בגיוס  
ושימור עובדים



מנות מותאמות  
אישית ללקוח

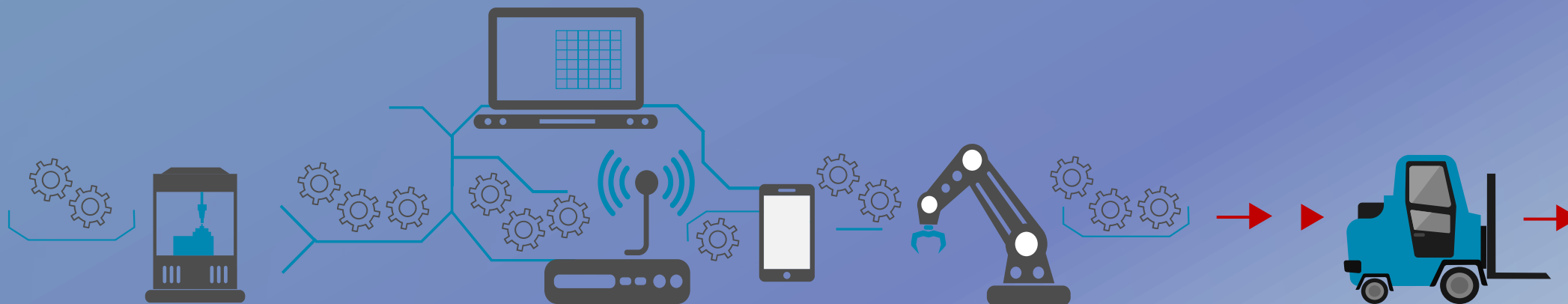


אפס סובלנות  
לאיכות לקויה



דרישה לזמני  
אספקה קצרים

צורך מתמיד בזריזות, גמישות, איכות, יציבות וחדשנות  
בסביבה של אי-וודאות



## איכות

שיפור ודיוק  
בדיקות עצמיות  
של איכות

## מהירות

Lead Time  
OTD

## גמישות

Scalability  
Capacity

## פריון

הקטנת עלויות  
צמצום התלות  
בכ"א



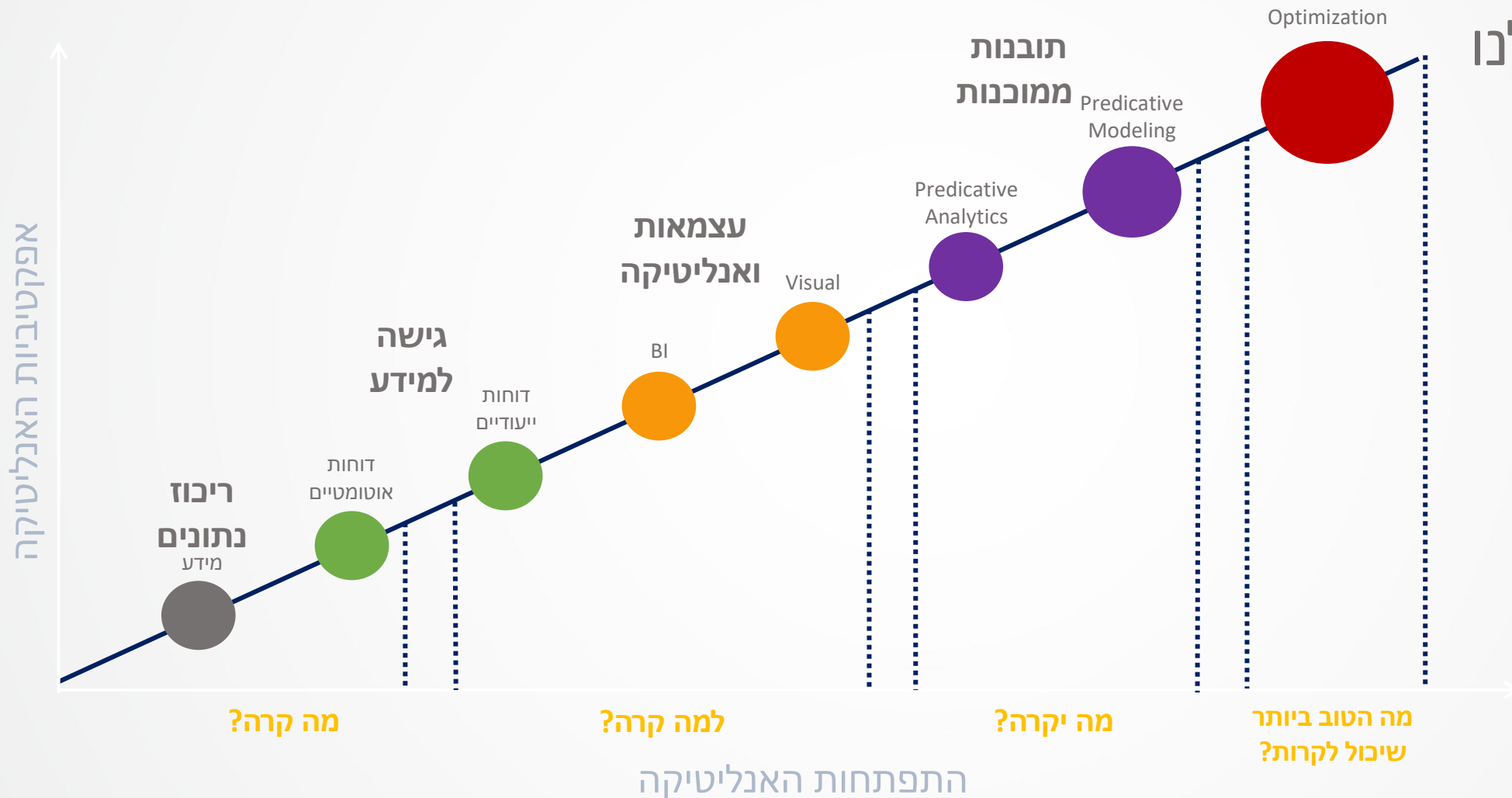
# איך מפיקים תובנות בתוך הרעש הזה?

**DATA**



המפתח לשיפור תוצאות עסקיות

# קפיצת מידע בערך שהמידע נותן לנו





# אתגרים

## בשימוש ויישום של טכנולוגיה



תהליך  
ואנשים



ניהול נתונים



שדרוגי ציוד



מיומנויות  
חדשות וגישות  
ארגוניות



ביטחון  
(סייבר)



# איסוף נתונים מרכזת הייצור בזמן אמת





# עצמאות אנליטית

# דשבורד ככלי ניהולי





# ניתוח DATA

## מייצר תובנות ממכונות

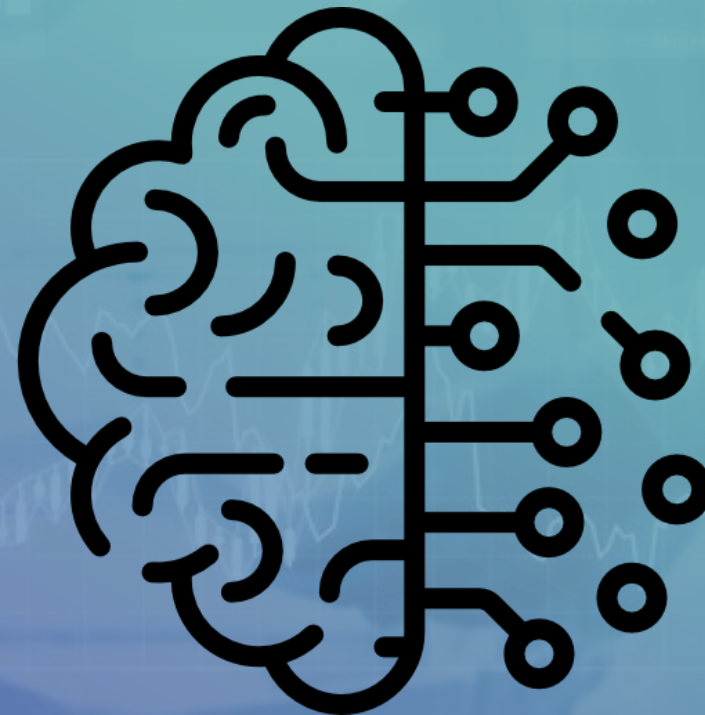


0001		0.45	▲	+0.45%
0002		-0.23	▼	-2.34%
0003		-1.01	▼	-1.89%
0004		0.02	▲	+0.21%
0005		+2.58	▲	+3.05%
0006		-0.14	▼	-1.42%
0007		-0.73	▼	-0.90%
0008		0.01	▲	+0.01%
0009		-0.87	▼	-3.88%
0010		0.05	▲	+0.27%

# Artificial Intelligence

"לגרום למכונה להתנהג בדרך שהייתה נחשבת  
לאינטליגנטית לו אדם התנהג כך"

(מרווין מינסקי, אחד מאבות תחום הבינה המלאכותית)



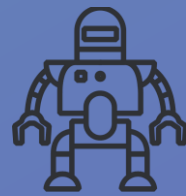


# דוגמאות

## ליישום AI בתעשייה



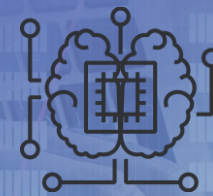
שרשרת אספקה  
אופטימלית



שילוב  
רובוטיקה



פיתוח  
'מותאם ייצור'

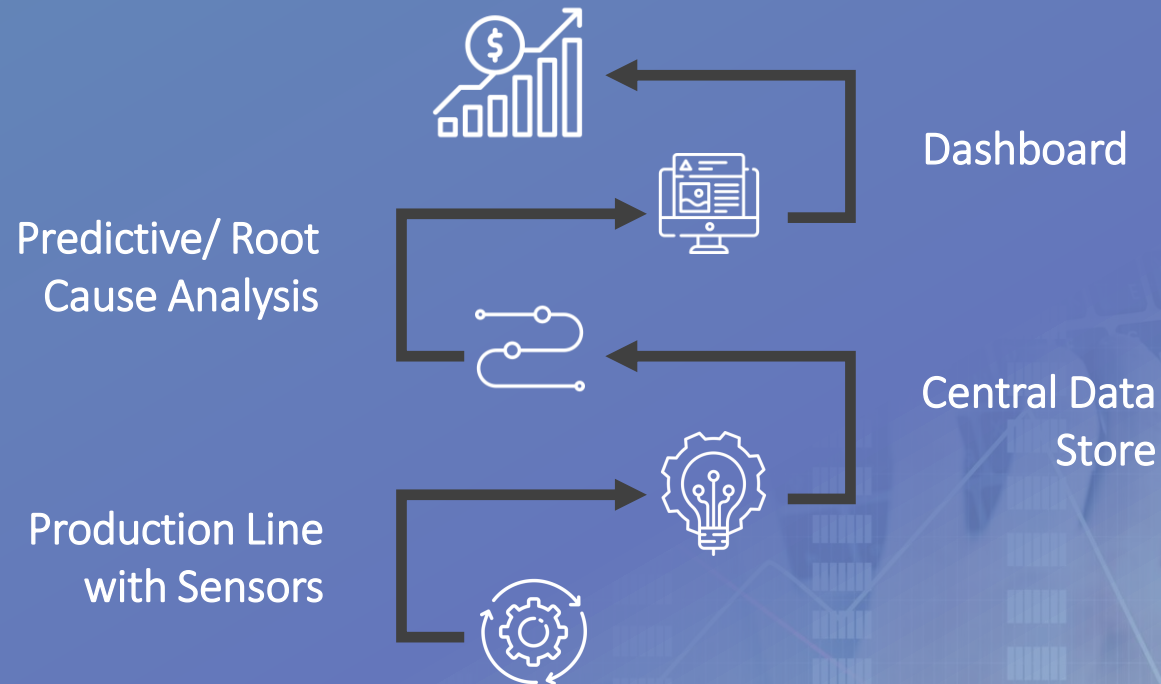


אחזקה  
חכמה



בקרת איכות  
טובה יותר

# Predictive maintenance



## הגדרת נקודת הטיפול האופטימלית



# פיתוח מותאם ייצור

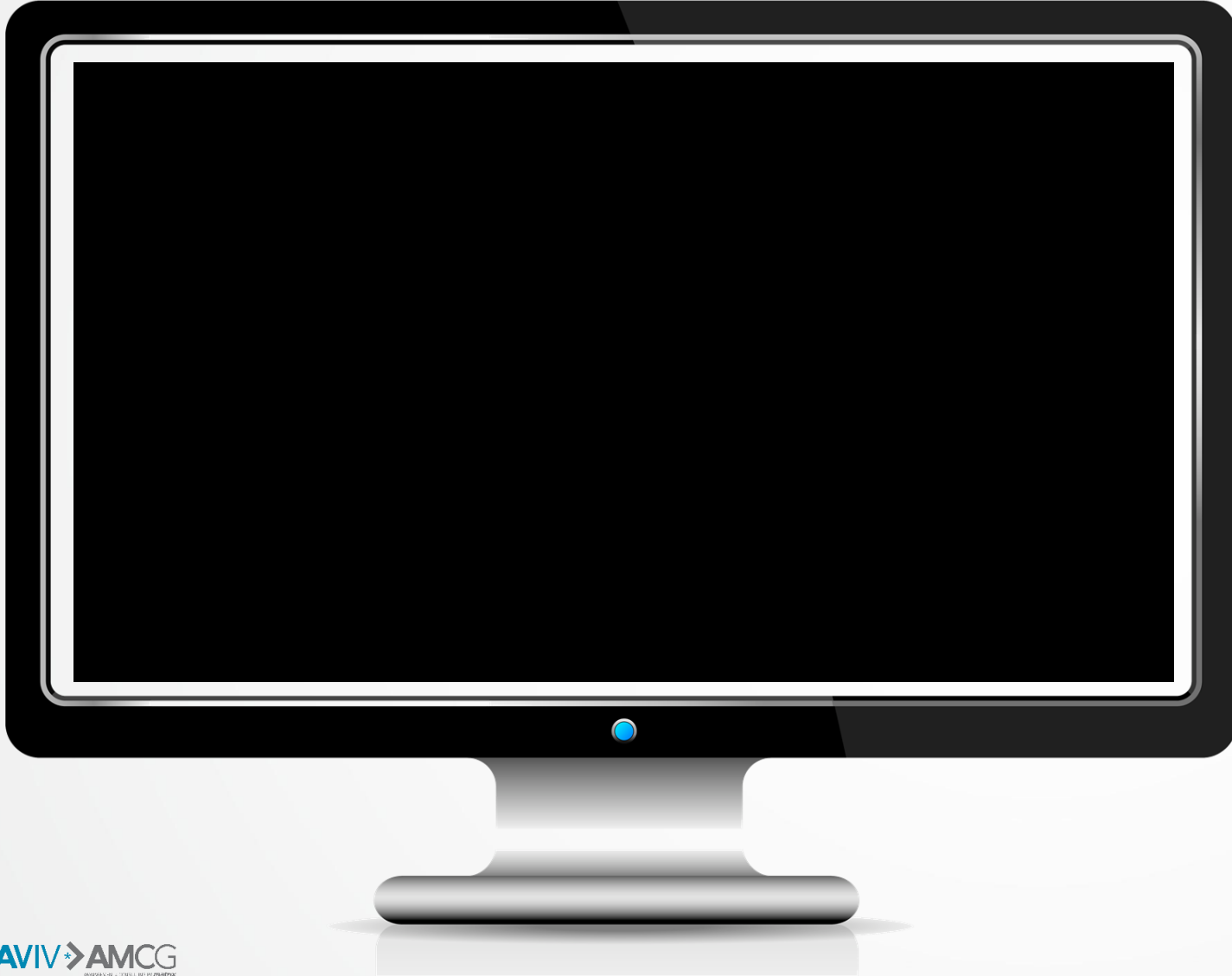
נתונים של סוגי חומרים, שיטות ייצור  
זמינות, מגבלות תקציב ושימוש באילוצי  
זמן. האלגוריתם בוחר כל תצורה אפשרית  
לפני שבוחר את מערכת הפתרונות הטובה  
ביותר.

# שילוב רובוטיקה

שימוש ב-AI לצורך שיתוף פעולה בין אדם לרובוט, ותאפשר לרובוטים להתמודד עם משימות קוגניטיביות יותר ולקבל החלטות אוטונומיות על בסיס נתונים סביבתיים בזמן אמת

כל הזכויות שמורות ל AVIV AMCG. אין להעתיק או להפיץ את המצגת, כולה או חלקה, בלא הרשאה בכתב מהחברה





# שרשרת אספקה אופטימאלית

חיפוש דפוסים המקשרים בין  
מיקום, גורמים סוציו-אקונומיים  
ומקרו-כלכליים, דפוסים מזג אוויר,  
מצב פוליטי, התנהגות צרכנים

# תודה!

---

אלון בילבסקי מנהל תחום ייעוץ תפעולי בתעשייה

052-5758288 | [alon.bilavsky@avivamcg.com](mailto:alon.bilavsky@avivamcg.com)

**AVIV** \* **AMCG**  
MANAGEMENT & CONSULTING BY *matrix*

כל הזכויות שמורות ל AVIV AMCG. אין להעתיק או להפיץ את המצגת, כולה או חלקה, בלא הרשאה בכתב מהחברה