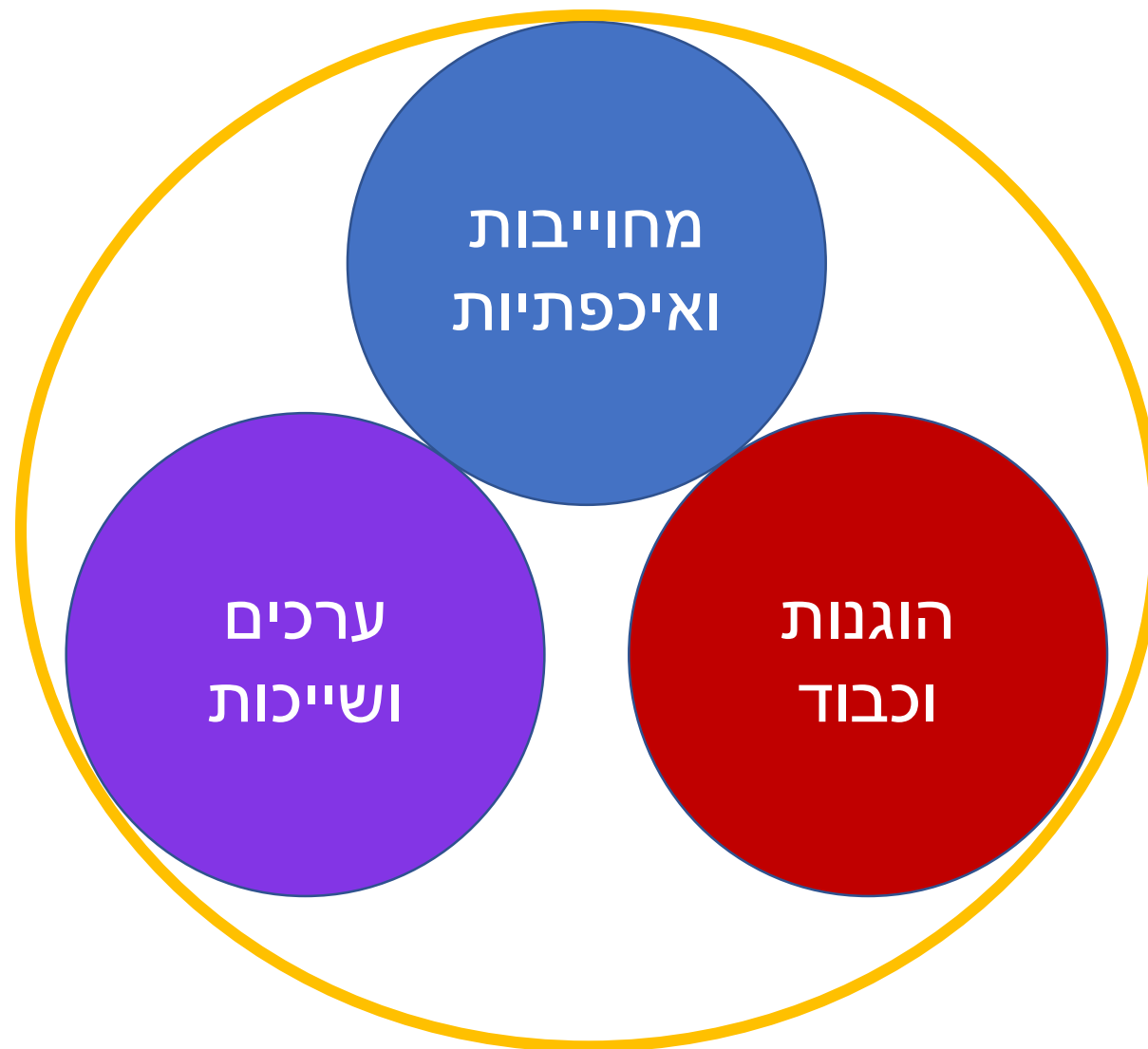




פיתוח עובדים בעולם האחזקה

דצמבר 2019

מודל מנהיגות מאפשרת



מחויבות ואחריות: מנהיגים מחויבים לגיוון והכלה -
זהו האתגר גדול. זה לוקח זמן ואנרגיה, שניים מהסחורות היקרות ביותר
של מנהיג, אבל זה יקצור תגמולים בצוותים בעלי ביצועים גבוהים

הוגנות וכבוד: אלמנט יסודי של גיוון והכלה בנושא שוויון ומתן
הזדמנויות. המשמעות היא להתייחס לאנשים ולקבוצות בצורה הוגנת -
כלומר על סמך המאפיינים הייחודיים שלהם ולא על פי סטריאוטיפים.

ערך ושייכות: אנשים מרגישים שהייחודיות שלהם ידועה ומוערכת, תוך
שהם חשים תחושת קשר חברתי וחברות בקבוצה.
בדרך זו אנו יוצרים את התנאים לביצועי צוות גבוהים באמצעות אנשים
שיש להם את הביטחון והמוטיבציה לעשות את העבודה הטובה ביותר
שלהם.

**פיתוח עובדים
להתמודדות עם עולם
העבודה החדש**

**התמודדות
עם עומס
ולחץ לאורך זמן**

**הארגון שלנו כמקום
שהכי טוב לעבוד בו**

**תקשורת ומיצוב
הארגון**

**תוכנית ארוכת
טווח**

**גיוס ושימור
העובדים הטובים
ביותר**

**דוגמא לתוכנית שנתית לניהול
המשאב האנושי**



מרכיבי תוכנית הפיתוח של הטכנאים בארגון

לימודי תעודה/העשרה

- לימודים לתואר הנדסה ע"ח החברה
- לימודי תעודה – ממונה בטיחות/קורס גז טבעי/ אחר
- קורס כימיה/אנגלית במפעל

תוכנית פיתוח אישית

- תוכנית לפיתוח אישי המוגדרת ע"י העובד ומנהלו האישי ע"פ תפקידו, ניסיונו ורצונותיו תוך דיאלוג מתמיד
- ציפיה מהעובד להשתתף בלפחות 2 ימי עיון בשנה.

עובדים חדשים

- הדרכות אוריינטציה
- חונך שמוצמד לעובד החדש
- תוכנית אישיות להדרכה והסמכה לתפקיד

שינוי תפקיד

- מתן אפשרות לעובדים לשנות תפקיד בארגון:
- מעבר מקבוצה לקבוצה
- טכנאי=> הנדסה

פורום טכנאים

- פלטפורמה לשיתוף פעולה בין טכנאים + הרצאות העשרה
- עולם הייצור
- הרצאות טכניות בקריים/משאבות ועוד
- הדרכות "רכות"

תוכניות ברמת הארגון

- חילופי טכנאים
- שליחת טכנאים לייצג בפורומים רלוונטיים



מרכיבי תוכנית הפיתוח של המהנדסים בארגון

לימודי תעודה/העשרה

- לימודים לתואר שני ע"ח החברה

תוכנית פיתוח אישית

- תוכנית לפיתוח אישי המוגדרת ע"י העובד ומנהלו האישי ע"פ תפקידו, ניסיונו ורצונותיו תוך דיאלוג מתמיד
- ציפיה מהעובד להשתתף בלפחות 2 ימי עיון בשנה.

עובדים חדשים

- הדרכות אוריינטציה
- חונך שמוצמד לעובד החדש
- תוכנית אישיות להדרכה לתפקיד

תוכניות ייחודיות להנדסה

- תוכנית אימון למהנדסים מובילים
- סדנת presentation skills לכל המהנדסים

פורום מהנדסים

- פלטפורמה לשיתוף פעולה בין מהנדסים + הרצאות העשרה:
- מפגש פעם בשבוע
- קבוצות עבודה שמקדמות נושאים בארגון

תוכניות בשיתוף הארגון

- תוכנית למובילים טכנולוגיים
- נסיעות לחו"ל לכנסים והדרכות רלוונטיות

