



פרוטוקול ישיבת הנהלת מרחב דרום מיום 26.12.17

ישיבה מספר 5 לשנת 2017

הזמנה לישיבה נשלחה ביום: 11.12.2017

תזכורות לישיבה נשלחו בימים: 20.12.2017 ו-24.12.2017

ההזמנה כללה הבהרה לפיה יש להימנע באופן מוחלט מלדון בדרך כלשהי במידע רגיש מבחינה תחרותית¹ ו/או לחשוף מידע רגיש מבחינה תחרותית, וזאת בשים לב לכך כי פעולות כאמור עלולות לבוא בגדר הסדר כובל בלתי חוקי.

משתתפים:

הנהלת המרחב (אחוז נוכחות חברי הנהלה - 45%)

- אבינועם שקד, מנכ"ל חברת שריונית חסם - יו"ר המרחב
- אביגדור חביב, מנכ"ל חברת לומר פרויקטים הנדסיים
- רותם רואי, מנכ"ל חברת נעם אורים
- ניר אהרונסון, מנכ"ל חברת פולישק
- אליסה קוויאט, מנהלת בחברת אפלייד ספיר

אורחים

- צביקה אלוש, מנכ"ל צבי תקשורת בע"מ – יח"צ מרחב דרום

עובדי המרחב

- דנה אופיר, מזכירת המרחב
- אביב חצבני, מנהל המרחב

קבצים מצורפים

- מצגת ישיבת הנהלת מרחב דרום מס' 5 לשנת 2017 – [לחץ כאן](#)
- מצגת סיכום פעילות יח"צ לשנת 2017 – [לחץ כאן](#)

¹ "מידע רגיש מבחינה תחרותית" – מידע שאינו פומבי או שאינו ניתן לזיהוי או איתור בקלות יחסית, אשר אם ייודע למתחרה עסקי של בעל המידע, יגביר את יכולתו של אותו מתחרה לצפות מראש את אסטרטגיית המחיר והייצור ואת תגובתו הצפויה של בעל המידע ליוזמות מחיר וכמות מצד אותו מתחרה, הכל בהתאם לנסיבות הקונקרטיים



נושאים על סדר היום שנדונו בישיבה:

נושא א – עדכון נשיאות ומטה התאחדות התעשיינים // אבינעם שקד

א. תוכנית 'נטו תעשייה'

בשנה האחרונה עובד נשיא התאחדות התעשיינים, מר שרגא ברוש, יחד עם משרד האוצר ויתר משרדי הממשלה על תוכנית 'נטו תעשייה' שמטרתה העיקרית הינה הזרמת מאות מיליוני שקלים לתעשייה במענקים וכלי סיוע ממשלתיים וכן בהפחתת הוצאה לתעשייה.

צוין כי התוכנית דנה בעיקרה בהפחתת הרגולציה והבירוקרטיה, בהגדלת הפריזון באמצעות מתן מענקים לביצוע השקעות במכונות ומחקר ופיתוח וכן בהכשרה מקצועית.

ב. תוכנית 'מזדקנים בכבוד' – מיתוג התעשייה

בעת האחרונה נחשפה תוכניתו של המגזר העסקי, באמצעות הפורום החברתי – כלכלי, אשר הוקם ע"י כלל ארגוני המעסיקים (והתאחדות התעשיינים בראשם) ולארגוני המגזר השלישי, זאת מתוך הבנה כי חברה וכלכלה הולכים יחד.

במסגרת דיוני הפורום הוחלט כי הנושא הראשון בו יטפלו הינו העוני בקרב האוכלוסייה המבוגרת. נמצא כי השכר אותו צריך זוג זקנים להרוויח עומד על כ-7,800 ₪ (ו-60% ליחיד). כמו כן, נמצא כי העלות השנתית להגדלת קצבאות הזקנה עומדת על כ-3.2 מיליארד ₪

במהלך אסטרטגי הוסכם כי המגזר העסקי יעמיד כ-1.6 מיליארד ₪ ע"י הגדלת הפרשות המעסיק לביטוח הלאומי בגובה של 0.35% משכר העובד, ואילו המדינה תעמיד סכום דומה.

יתרונות התוכנית הינה שמדובר בעלות נמוכה יחסית למעסיקים ויתרון גדול בדעת הקהל ומיתוג התעשייה והמגזר העסקי.

ג. פינוי אשפה – קריית גת

אבי מצוין כי בחודשים האחרונים הוא מקיים מאבק בתחום פינוי האשפה אל מול עיריית קריית גת. כחלק מכך, הגיש תביעה ייצוגית כנגד עיריית קריית גת בגובה של כ-2,000,000 ₪ בגין גבייה בניגוד לחוק של אגרת פינוי אשפה.

בעניין זה שלחה החברה הכלכלית של העירייה מכתב לכלל תעשייני פארק התעשייה ק.גת כי החל מתאריך 1.1.2018 תחדל מפינוי האשפה לאור התביעה הייצוגית. בשלב מאוחר יותר דרשה עיריית קריית גת מהמפעלים כי במידה ומעוניינים בהמשך הפינוי עליהם לחתום על ויתור פיצוי והשבת הכספים שנגבו בעבר.

כרגע הוגשה בקשה דחופה לצו מניעה ולהמשך פינוי האשפה ע"י החברה הכלכלית. לתוצאות תביעה זו השלכות על הנעשה בכלל תחומי הרשויות המקומיות.



נושא II – הצגה והמשך פעילות יחסי ציבור ע"י צבי תקשורת // צביקה אלוש
למצגת שהוצגה – לחץ כאן

- א. צביקה אלוש סקר את הפעילות התקשורתית בשנת 2017 (בפירוט במצגת)
- ב. **במסגרת ההצגה ניתן פירוט על החולשות בשנה הנוכחית**
 1. הגברת טורי הדעה המקצועיים מטעם חברי הנהלת המרחב בעיתונות המקומית והארצית.
 2. הגברת קיום ראיונות ברדיו במרחב דרום
 3. הגברת הפעילות בתקשורת הארצית

החלטת הנהלה

1. צבי תקשורת תמשיך לספק שירותי יחסי ציבור למרחב דרום גם בשנת 2018.
2. בשנת 2018 תבוצע פעילות יח"צ גם בתקשורת הארצית בנושאים הרלוונטיים למפעלי הדרום, בהתאם לאישור יו"ר המרחב בלבד, וללא צורך באישור אגף דוברות והסברה בהתאחדות התעשייתיים אלא בעדכונם בלבד.
3. טורי דעה מקצועיים של חברי הנהלת המרחב יצאו בהתאם לבחירתם האם כחברי הנהלת המרחב ו/או בתפקידם בחברות.

נושא III – המועדון העסקי למנהלים בתעשייה הדרומית // אביב חצבני
למצגת שהוצגה – לחץ כאן

- א. ניכר כי בשנת 2017 ישנה שביעות רצון גבוהה מאוד ממפגשי המועדון העסקי והמרחב ימשיך בכך גם בשנת 2018, תוך 'קפיצת מדרגה'.
- ב. למפגשי המועדון לשנת 2018 הוזמנו בכירי הכלכלה – נגידת בנק ישראל, מנהל רשות המסים, ראש אגף תקציבים באוצר ועוד.
- ג. חברי הנהלה מבקשים כי למפגשי המועדון יוזמנו רגולטורים בכירים בעלי השפעה על 'היומיום' של מפעלי הדרום, כדוגמת נציג כיבוי והצלה.
- ד. כמו כן, חברי הנהלה מבקשים כי בשנת 2018 ישמש המועדון כמקום ל'למידת עמיתים' ובניית 'צוות מנכ"לים מומחים' אשר יסייעו האחד לשני בסוגיות ניהוליות.

החלטת הנהלה

1. המועדון העסקי ימשיך את פעילותו גם בשנת 2018
2. למועדון יוזמנו רגולטורים בכירים – נציב כיבוי והצלה.
3. המועדון יעסוק בנושא 'העדפת כחול – דרום'.
4. המועדון ישמש כ'צוות מנכ"לים מומחים'.



נושא VI – בחינת הקמת ועדת קשרי קהילה – תעשייה במרחב דרום // אביב חצבני

- א. בישיבת ההנהלה הקודמת הוצג ע"י מר ליאור אפלבוים, מנהל מרחב צפון בהתאחדות התעשיינים, פעילות ועדת קשרי קהילה – תעשייה שמטרתה העיקרית הינה חיבור מפעלי התעשייה בצפון והתאחדות התעשיינים – מרחב צפון לחברה הצפונית.
- ב. הועלתה השאלה האם יש מקום להקמת פעילות דומה במרחב דרום.

החלטת הנהלה

1. תוקם ועדת קשרי קהילה במרחב דרום בדומה לפעילות המרחב הצפוני של התאחדות התעשיינים.
2. מנהל מרחב דרום ילמד הנושא לעומק ויציע מודל הפעלה מסודר

נושא V – עתיד התעשייה בנגב – עבודה משותפת עם מועצת הנגב // אביב חצבני

- א. מרחב דרום בהתאחדות התעשיינים חבר הנהלה במועצת הנגב בעל זכות הצבעה (לעומת מעמד 'משקיף' בעבר). כחלק משיתוף הפעולה יזמים מועצת הנגב והתאחדות התעשיינים – מרחב דרום עבודה אסטרטגית משותפת שעניינה 'עתיד התעשייה בנגב – לאן'.
- ב. עבודה זו הינה פרי הבנה משותפת כי יש להבטיח את המשך התפתחותה ושגשוגה של התעשייה הדרומית, זאת לאור היותה מאיץ כלכלי מרכזי ומשמעותי בעתידו ובצמיחתו של הנגב.
- ג. מטרת העבודה הינה להביא לעיצוב וקביעת מדיניות מוסכמת ומשותפת לתעשייה ולהנהגה הכלכלית האזורית, המקבלת ביטוי בנייר עמדה משותף, הסוקר את מצב התעשייה הדרומית כיום וכן המלצות לביצוע ע"י המנהיגות האזורית לשימור וחיזוק הקיים מחד ולביצוע צעדים משותפים ליצירת הזדמנויות נוספות לפיתוח התעשייה היצרנית בנגב מאידך.
- ד. הדיונים שיתקיימו במסגרת הועדה יתמקדו במענה על מספר שאלות מרכזיות:
1. לאן פניה של התעשייה בנגב? תוך התייחסות לחסמים ואתגרים, תעסוקה, כדאיות כלכלית ושינויים טכנולוגיים.
 2. מהן ההשפעות החברתיות, כלכליות והסביבתיות של התעשייה בנגב?
 3. מהם התנאים שיאפשרו לתעשייה בנגב לשגשג? לרבות מענקים וכלי סיוע ממשלתיים.
 4. מהי תמונת העתיד הרצויה ומהו חזון אזורי ראוי?
- ה. העבודה תגובש ע"י 'ועדת המומחים', אשר תורכב מתעשייני הדרום, בהובלת הנהלת מרחב דרום בהתאחדות התעשיינים, נציגי הרשויות המקומיות, מנהלי אזורי תעשייה, מומחים מהאקדמיה, נציגי משרדי ממשלה הפועלים בדרום ונציגי גופים ועמותות מרכזיים.

החלטת הנהלה

1. הנהלת המרחב מאשרת ביצוע העבודה



נושא IV – שת"פ עם קהילת טק7 – פרויקט להטמעת מו"פ יישומי בתעשייה // אביב חצבני



א. הרעיון:

חיבור את הידע הטכנולוגי וההון האנושי הקיים בקהילת Tech7 לאתגרים יומיומיים איתם מתמודדים מפעלים שונים, כל זאת בכדי לחשוב על פתרונות טכנולוגיים מתקדמים או לחלופין להגיע לכדי רעיונות יזמיים אשר יסייעו למפעלים להתקדם ולהטמיע פתרונות חדשניים בארגון.

ב. האתגר:

תחרות בין מפעלי התעשייה ובחירת 3 מפעלים אשר יציגו 'אתגר' לפתרון.
לכל מפעל יוצמדו 3 צוותי 'היי-טקיסטים' לתחרות פנימית לפתרון האתגר.

ג. הנושאים לאתגר:

אוטומוציה בתחום הייצור, IOT, לוגיסטיקה, תפ"י, ניהול שיתופיות המידע, אתגרי סייבר.

החלטת הנהלה

1. ישנו אישור עקרוני לבניית הפרויקט ודורשים כי יובא לאישור טרם הוצאתו לתעשייתיים

רשם: אביב חצבני