

התאחדות
התעשיינים
בישראל



מרחב דרום

ישיבת הנהלת מרחב דרום 2018-2020

ישיבה מספר 1
10.12.2018

סדר היום

- 16:00-16:05 – התכנסות ודברי היו"ר הנכנס**
מר אמיר הדס, מנכ"ל ת.מ.צ ויו"ר מרחב דרום
- 16:05-16:30 – היכרות בין חברי הנהלת המרחב**
הצגה אישית של חברי ההנהלה
- 16:30-16:40 – סיכום פעילות מרחב דרום לשנת 2018 (כולל האירוע המרכזי)**
אביב חצבני, מנהל המרחב
- 16:40-17:00 – חזון, מטרות ויעדי המרחב לשנים 2019-2020 // דיון פתוח והחלטה**
- 17:00-17:20 – מהי מדיניות הנהלת המרחב בנושאי ליבה אסטרטגיים // דיון פתוח**
איוש ועדות במטה התאחדות התעשיינים
רשויות מקומיות וגופים ממשלתיים בנגב
- 17:20-17:30 – בחירת ס.יו"ר מרחב דרום // דיון פתוח והחלטה**
- 17:30-18:00 – אישור תוכנית עבודה לשנת 2019 // דיון פתוח והחלטה**

מר אמיר הדס יו"ר מרחב דרום

מרחב דרום

הכרות בין חברי הנהלת המרחב



טל לאופר
מנכ"ל
ספקטרוניקס



ודים צ'ובינידזה
מנכ"ל
ארטייל גג



גבית אזולאי
דירקטורית HR
טבע



אמיר קלמן
סמנכ"ל כספים
MDC



אליסה קוויאט
סמנכ"ל
אפלייד ספיר



אביגדור חביב
מנכ"ל ובעלים
לומר פרויקטים



רפאל מויסא
מנכ"ל ובעלים
אייבקס טכנולוגיות



רן מימון
מנכ"ל ובעלים
מטל-טק



רותם רואי
מנכ"ל
נועם אורים



עידן זוארץ
סמנכ"ל תפעול
סודהסטרים



ניסים אמר
מנכ"ל ובעלים
פלסט-חן



יוני כהן
מנכ"ל ובעלים
מבו מטבחים

התאחדות
התעשייתיים
בישראל

ב דרו



סיכום פעילות 2018 – מרחב דרום

מטרה	יעדים	תוכנית עבודה	ביצוע 1-10/18	תחזית שנתית	הערה
גיוס מפעלים חדשים	ביצוע סיורי גיוס ייחודיים	20	24	26	24 מפעלים שונים סה"כ סיורי גיוס: 33
	גיוסים	14	13	13	רק גיוסים בהם היה מעורב המרחב
שימור מפעלים קיימים	הפחתת איבוד לקוחות	0	2	2	ללא מיזוג חברות, סגירת חברות
	סיורי שימור	120	131	135	
	ליווי צמוד ללקוחות (סיורים חוזרים)	10	19	20	בעיקר באמצעות סיורים תכופים

סיכום פעילות 2018 – מרחב דרום

מטרה	יעדים	תוכנית עבודה	ביצוע 1-10/18	תחזית שנתי	הערה
מענה מקצועי פרטני	פניות שירות	120	117	125	יש לשים לב שמצויות גם הפניות שטרם נסגרו שכן אנו עומלים עליהן חודשים
	בקרת איכות לפניות שהופנו ע"י המרחב	100	140	155	מעקב וסגירת קצוות אחר מתן שירות למומחים שהופנו ע"י המרחב
העמקת השירות לתעשיין	יצירת שירותי עוגן מרחביים	2	4	4	
	שירות I – צוות תעסוקה	4	4	4	נירומטל, כספות חצור, נירלט, סודה סטרים
		20	31	31	מס' מועסקים חדשים
	שירות II – בניית תוכנית הכשרה פנים מפעלים לחברות כחלק מליווי מקצועי לאופק קריירה במפעל	5	11	11	בניית תוכנית הדרכה פנים מפעלים לחברות כחלק מליווי מקצועי לאופק קריירה במפעל
	שירות III – תוכנית מנטורינג לאיכות	3	3	3	ליווי מקצועי להטמעת תקני איכות, בניית תוכנית איכות, כתיבת נהלים וכד'
	שירות IV – כיבוי אש מרחבי	1	ביצוע	ביצוע	נוהל היערכות לביקורת כיבוי אש

סיכום פעילות 2018 – מרחב דרום

מטרה	יעדים	תוכנית עבודה	ביצוע 1-10/18	תחזית שנתי	הערה
בית מקצועי לתעשיין מענה אזורי רוחבי	ימי עיון, סדנאות, קורסים	13	17	17	
	פורומים מקצועיים	20	21	24	
	מפגשים באזורי תעשייה	4	3	4	שדרות, ערד, אשקלון, באר שבע
	ירידי תעסוקה	2	3	3	
	משתתפים בפעילויות	800	842	860	
	ניוזלטר	35	31	35	

חזון, מטרות ויעדי מרחב דרום לשנים 2019-2020

מטרות המרחב בהתאם לתקנון המרחב

"מטרות המרחב הן לארגן את כל חברי ההתאחדות בדרום על מנת לסייע לענייניהם הארגונים והמקצועיים, לייצגם בפני ההתאחדות ומוסדותיה ובפני גורמים אחרים ולהגן על האינטרסים החוקיים של חברי המרחב ולהסדיר את היחסים בינם לבין עצמם."

'פרשנות' מטרות המרחב בהתאם לתוכניות העבודה בשנים עברו

(1) זרוע ביצועית ופעילה של התאחדות התעשיינים בדרומה של ישראל, במרחב המוניציפאלי והממשלתי.

(2) גוף בעל השפעה מקומית אקטיבית ומהותית בפיתוחו הכלכלי של הדרום, זאת תוך שמירה על אינטרס התעשייה וחברי התאחדות התעשיינים בדרום.

(3) בית לתעשיינים הפועלים במרחב דרום, תוך פתרון בעיות אזוריות ופרטניות בהם נתקלים מפעלי התעשייה.

(4) סיוע שוטף למפעלי התעשייה בכל נושא ו/או בעיה ו/או סוגיה בהם הם נתקלים, זאת ע"י מתן שירות איכותי ומקצועי, ע"י המרחב עצמו או ע"י הנגשת שירותי מטה ההתאחדות.

(5) סיוע בגיוס כ"א מקצועי והכשרתו.



חזון, מטרות ויעדי מרחב דרום לשנים 2019-2020

פעולות ויעדי המרחב בהתאם לתקנון המרחב

- (1) לגייס, לארגן ולייצג את מפעלי התעשייה מאזור הדרום.
- (2) לייצג את האינטרסים המקצועיים-תעשייתיים של החברים כלפי פנים וכלפי גורמי חוץ, בתיאום עם מוסדות ההתאחדות.
- (3) לייצג את מפעלי התעשייה בדרום מול מוסדות ציבור, עיריות (מועצות מקומיות) וממשל.
- (4) לסייע לחברים בכל העניינים הקשורים בניהול יעיל ובפיתוח מפעליהם.
- (5) לסייע ליסוד חברות כלכליות למטרת ייבוא, ייצוא, מימון השקעות, רכישת נכסים ניידים ולא ניידים ולהגשמת מטרות האזור לשם פיתוח תעשיות בדרום.
- (6) לנהל פעולות יחסי ציבור, פרסום והסברה למען התעשייה הישראלית בדרום ולהגן על התעשייה המקומית מפני תחרות בלתי הוגנת על פי מדיניות ההתאחדות.
- (7) לפעול להכנסת שיטות מתקדמות בייצור, בניהול תעשייתי ובשיווק להגברת התפוקה במפעלי החברים בהתאחדות.
- (8) לתמוך ולהשתתף בפעילות מוסדות מדעיים, טכניים, כלכליים וחברתיים וציבוריים בכל הנוגע לפיתוח תעשיות הדרום ולקיים קשרים עם מוסדות דומים בחו"ל.
- (9) לתמוך בפעולות ובמוסדות להכשרה מקצועית.
- (10) להפעיל יועצים לייעוץ טכני, כלכלי ופיננסי לחברי המרחב ולעזרת משקיעי הון ויזמיי מפעלי תעשייה חדשים.
- (11) למנות בוררים ומומחים לברור בעיות שונות.
- (12) להוציא לאור עיתונים, כתבי עת, חוברות, קטלוגים, כרזות, סרטים ועבודות מחקר שונות.
- (13) ליזום, לארגן, לתמוך ולהשתתף בפעולות לקידום היצוא של מפעלי הדרום ובכלל זה בתערוכות, משלחות או כל פעולה אחרת.
- (14) לעשות כל פעולה אחרת המכוונת להשגת מטרות המרחב כולן או מקצתן.
- (15) מטרות ופעולות המרחב יבוצעו בתיאום עם מוסדות ההתאחדות.

מהי מדיניות הנהלת המרחב בנושאי ליבה אסטרטגיים

כיום, פועל מרחב דרום בשני מישורים עיקריים:

מיקוד פנים 70% מפעילות המרחב (פעילות עם התעשיינים עצמם)

(1) מעגל ראשון – מתן מענה פרטני לתעשייני המרחב

(א) פגישות יזומות בחברות עצמן.

(ב) מתן שירות פרטני בסוגיות רגולטוריות ובירוקראטיות (כיבוי אש)

(2) מעגל שני – פעילות מקצועית אזורית

(א) הפעלת קהילות מקצועיות (מנכ"לים, משאבי אנוש, איכות, תפעול)

(ב) ימי עיון, קורסים, סדנאות מקצועיות

(ג) קורסים לעובדים חדשים במימון מדינה וירידי תעסוקה.

מיקוד חוץ 30% מפעילות המרחב (פעילות למען התעשיינים מול רשויות מקומיות ומשרדי ממלה)

(1) מעגל ראשון – רמה מוניציפאלית אזורית

(א) פעילות פורומים באזורי תעשייה (קריית גת, נ.ע.מ, ערד, נגב מזרחי)

(ב) מפגשים באזורי תעשייה (שדרות, אשקלון, באר שבע, נתיבות וכד')

(2) מעגל שני – רמה אזורית דרומית

(א) חברות וייצוג בגופי ממשל ופילנתרופיה (הרשות לפיתוח הנגב, מועצת הנגב)

(ב) השתתפות בצוותי אסטרטגיה הפועלים בדרום (מובילים בתנופה)

(ג) פעילות יחסי ציבור

(3) מעגל שלישי – רמה מדינית בעלת השפעה דרומית ישירה

(א) החלטות ממשלה וחקיקה ממשלתית רלוונטית נגב (פיצוי בגין נזק עקיף)

(ב) סיורי שטח של קובעי מדיניות ברמת מדינה (ח"כים, משרדי ממשלה)

דיון פתוח



ההחלטות הנדרשות

(1) אשרור ו/או קביעת ו/או שינוי חזון, מטרות ויעדי המרחב

מהי מדיניות הנהלת המרחב בנושאי ליבה אסטרטגיים

כיום, פועל מרחב דרום בשני מישורים עיקריים:

מיקוד פנים 70% מפעילות המרחב (פעילות עם התעשיינים עצמם)

(1) מעגל ראשון – מתן מענה פרטני לתעשייני המרחב

(א) פגישות יזומות בחברות עצמן.

(ב) מתן שירות פרטני בסוגיות רגולטוריות ובירוקראטיות (כיבוי אש)

(2) מעגל שני – פעילות מקצועית אזורית

(א) הפעלת קהילות מקצועיות (מנכ"לים, משאבי אנוש, איכות, תפעול)

(ב) ימי עיון, קורסים, סדנאות מקצועיות

(ג) קורסים לעובדים חדשים במימון מדינה וירידי תעסוקה.

מיקוד חוץ 30% מפעילות המרחב (פעילות למען התעשיינים מול רשויות מקומיות ומשרדי ממלה)

(1) מעגל ראשון – רמה מוניציפאלית אזורית

(א) פעילות פורומים באזורי תעשייה (קריית גת, נ.ע.מ, ערד, נגב מזרחי)

(ב) מפגשים באזורי תעשייה (שדרות, אשקלון, באר שבע, נתיבות וכד')

(2) מעגל שני – רמה אזורית דרומית

(א) חברות וייצוג בגופי ממשל ופילנתרופיה (הרשות לפיתוח הנגב, מועצת הנגב)

(ב) השתתפות בצוותי אסטרטגיה הפועלים בדרום (מובילים בתנופה)

(ג) פעילות יחסי ציבור

(3) מעגל שלישי – רמה מדינית בעלת השפעה דרומית ישירה

(א) החלטות ממשלה וחקיקה ממשלתית רלוונטית נגב (פיצוי בגין נזק עקיף)

(ב) סיורי שטח של קובעי מדיניות ברמת מדינה (ח"כים, משרדי ממשלה)

מהי מדיניות הנהלת המרחב בנושאי ליבה אסטרטגיים

דיון פתוח

שאלות מנחות להובלה, יוזמה והשפעה על נושאי ליבה אסטרטגיים

(1) מהם הצעדים הנדרשים להעמקת השירות ושביעות הרצון של תעשייני הדרום



(2) הגברת השפעת המרחב בסביבה הדרומית?
העמקת הפעילות באזורי התעשייה, הגברת ההשפעה
ברשויות המקומיות

(3) הגברת ההשפעה של המרחב על נושאים מאקרו כלכליים
בעלי השפעה על התעשייה הישראלית, ובה התעשייה
הדרומית

הגברת ההשפעה בפעילות מטה התאחדות התעשיינים, באמצעות
חברות בוועדות מרכזיות בהתאחדות התעשיינים, המבצעות פעילות
ריאקטיבית ופרואקטיבית לשמירה וקידום התעשייה מול הכנסת וועדותיה
ומשרדי הממשלה



ועדות וצוותים לאיוש בסביבה הדרומית

ועדה / צוות	מקום 'שמור' למרחב	שם החבר הנוכחי	חבר נבחר	הערות
הרשות לפיתוח הנגב	כן	מנהל המרחב		-
מועצת הנגב	כן	מנהל המרחב		רשויות מקומיות
הועדה להגנת הסביבה של עיריית באר שבע	כן	מנהל המרחב		-
ועדת תעסוקה של משרד הביטחון	כן	מנהל המרחב		פיטורי מילואים
אשכול נגב מזרחי	לא	מנהל המרחב		איגוד ערים
אשכול נגב מערבי	לא	מנהל המרחב		איגוד ערים
נגב 2048	כן	מנהל המרחב		צוות אסטרטגיה
מינהלת משותפת לאזורי התעשייה בנגב המזרחי	לא	מנהל המרחב		
ועדה מחוזית – משק לשעת חירום	כן	מנהל המרחב		

ועדות וצוותים לאיוש ברמת התאחדות

הערות	חבר נבחר	שם החבר הנוכחי	מקום 'שמור' למרחב	ועדה / צוות
ע"ח האיגוד	X	יו"ר המרחב	כן	נשיאות התאחדות התעשיינים
ע"ח האיגוד	X	יו"ר המרחב	כן	מועצת התעשיינים
		יו"ר המרחב	כן	ועדת הכספים
איגוד מוצרי צריכה		יו"ר המרחב	כן	הנהלת האיגוד הרלוונטי
		אין	לא	ועדת ביקורת
השפעה ברמת מדיניות				
יחסי וחקיקת עבודה		אין	לא	ועדת העבודה
רגולציה		אין	לא	ועדת כלכלה ורגולציה
		אין	לא	ועדת חינוך
מסים, מענקים וכד'		אין	לא	פורום סמנכ"ל לי כספים
נמלי ים		אין	לא	ועדת תובלה
		אין	לא	ועדת סחר חוץ
		אין	לא	ועדת כחול לבן
		מנהל המרחב	לא	הפורום החברתי כלכלי

ועדות וצוותים לאיוש ברמה מדינית חיצונית

ועדה / צוות	מקום 'שמור' למרחב	שם החבר הנוכחי	חבר נבחר	הערות
נציג חירום מטעם ההתאחדות	כן	מנהל המרחב		מפעלים חיוניים משק לשעת חירום פיקוד העורף
ועדת תיאום בין משרד הכלכלה והתעשייה והתאחדות התעשיינים	כן	מנהל המרחב		פגישות רבעוניות לקידום מהלכי מדיניות לתעשייה
המועצה הלאומית למו"פ אזרחי	לא	X		מועמד מחברת ספקטרוניקס

התאחדות
התעשיינים
בישראל
מרחב דרום

דיון פתוח



החלטות הנדרשות

(1) מהו עומק ומידת ההשפעה הנדרשת של מרחב דרום ברמת המדיניות הארצית?

(2) איוש ועדות וצוותים ברמת התאחדות התעשיינים וברמה הדרומית

בחירת סגן יו"ר מרחב דרום

בהתאם לתקנון המרחב

"יו"ר המרחב רשאי לבקש בחירת סגן יו"ר אשר יבחר ע"י ההנהלה מבין חברי ההנהלה"

כמו כן, "לבקשת היו"ר רשאית ההנהלה לבחור מבין חברי ההנהלה סגן שני"

תפקידי סגן יו"ר, בהתאם לתקנון

"הסגן ימלא את מקומו של היו"ר בתפקידים שונים שיוטלו עליו מידי פעם בפעם ע"י היו"ר וכן ישב בראש ישיבת ההנהלה בהעדרו"

התאחדות
התעשייתיים
בישראל

מרחב דרום

ההחלטות הנדרשות

(1) החלטת הנהלה למינוי סגן יו"ר (או שניים) מקרב החברים.

(2) קביעת סמכויות ואחריות סגן יו"ר.

(3) בחירת סגן יו"ר



דיון פתוח



ההחלטות הנדרשות

(1) אישור תוכנית העבודה לשנת 2019

התאחדות
התעשיינים
בישראל



מרחב דרום

נשמח לעמוד לרשותכם!

צוות מרחב דרום

דנה אופיר

מזכירת המרחב

danaa@industry.org.il

08-6466705

אביב חצבני

מנהל המרחב

avivh@industry.org.il

052-6893720