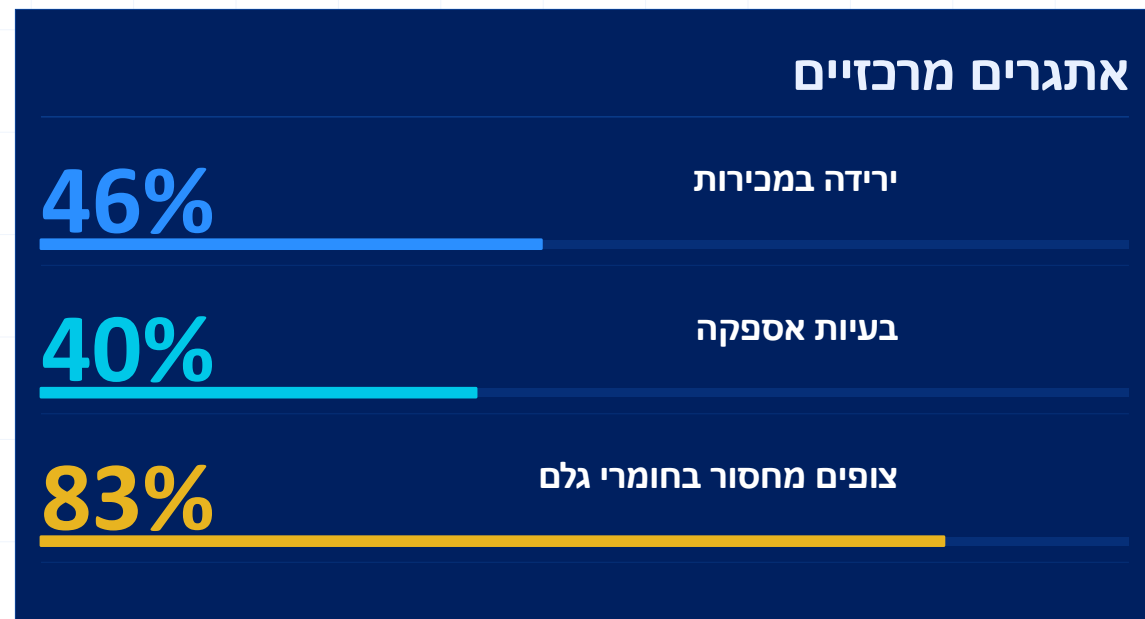
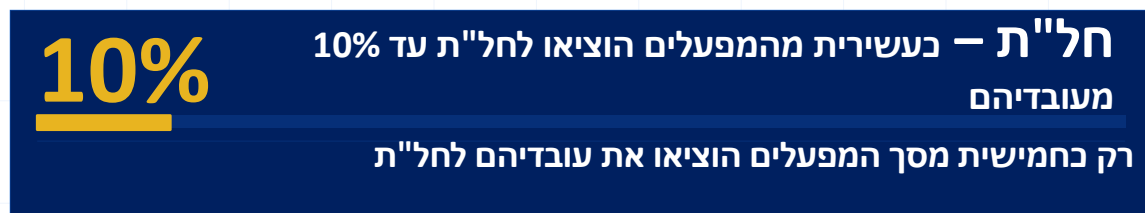


שאגת הארי: השפעת המלחמה על התעשייה הישראלית

תמונת מצב מיוחדת – ממצאי סקר התאחדות התעשיינים

אגף כלכלה, מרץ 2026

השפעת מלחמת שאגת הארי על התעשייה הישראלית



רוב המפעלים מצליחים לשמור על כ-75% ומעלה מהתפוקה

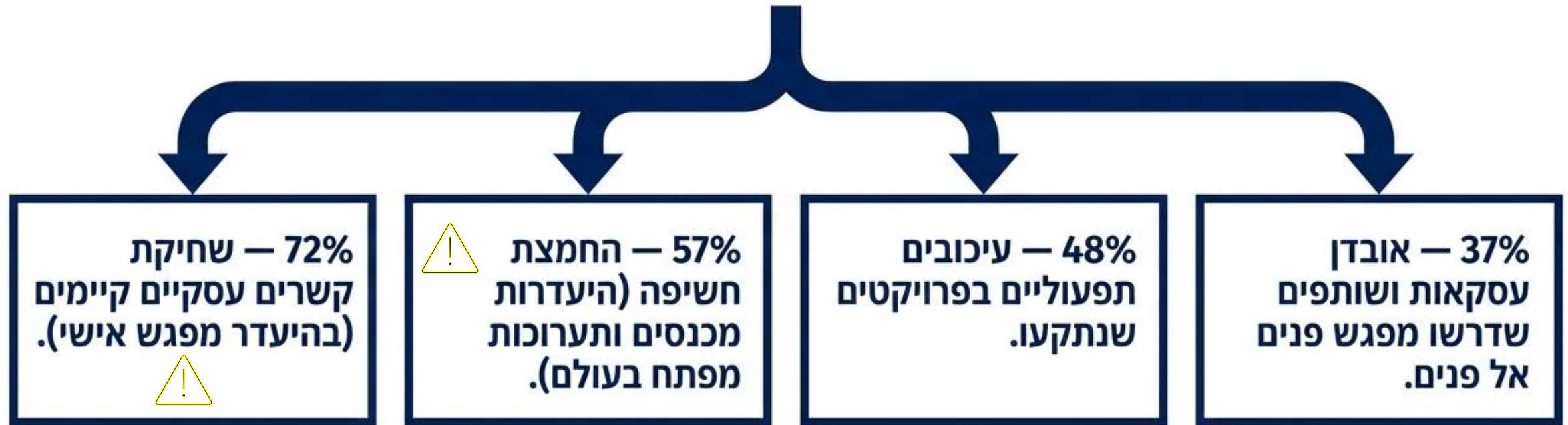
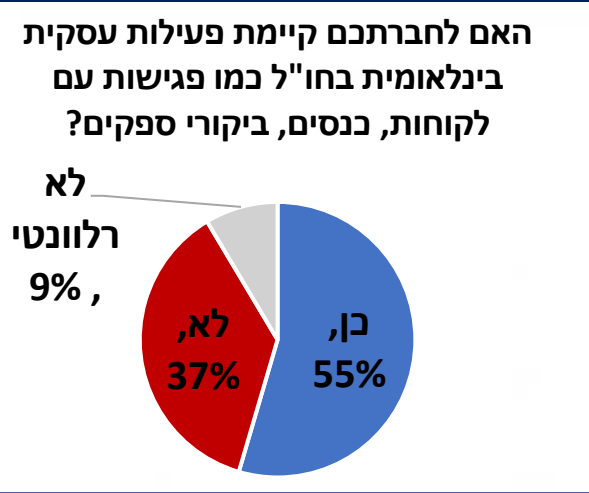
מה היקף הפעילות של מפעלך/חברתך במונחי תפוקה כעת?



מחיר השמיים הסגורים: נתק פיזי מוביל לנתק עסקי

89%

מהחברות המקיימות פעילות בינלאומית
בינלאומית מדווחות על פגיעה משמעותית
עקב המגבלה על טיסות נוסעים.



83% מהתעשיינים צופים מחסור בחומרי גלם בשבועות / חודשים הקרובים

האם ישנן תשומות שצפויות להיות חסרות בשבועות/ חודשים הקרובים למפעלך/חברתך? (ניתן לסמן יותר מתשובה אחת)



83%

**מהתעשיינים צופים מחסור
בחומרי גלם בשבועות
והחודשים הקרובים.**

- **6%** חשש מהפסקת אספקת הגז הטבעי (אנרגיה).

- **6%** מחסור במסייעי ייצור, לרבות כימיקלים, אמוניה ומערכות קירור

- **24%** מחסור צפוי בחומרי עזר

מטריצת השילוח: הים והיבשה שורדים, המטען האווירי בקריסה



דרך האוויר

**פגיעה משמעותית. 62% חווים ירידה
חריפה של מעל 25% בהיקף הפעילות.**

כחמישית מהתעשיינים לא מצליחים
לבצע למעלה מ-80% ממשלוחי
המטען האווירי שלהם.



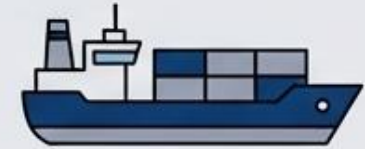
נזק מרכזי: זמינות ולו"ז (59%),
עלויות (39%).



דרך היבשה

**פגיעה קלה. רק 17% חווים ירידה
חריפה בהיקף.**

נזק מרכזי: זמינות ולו"ז (45%),
עלויות (27%).



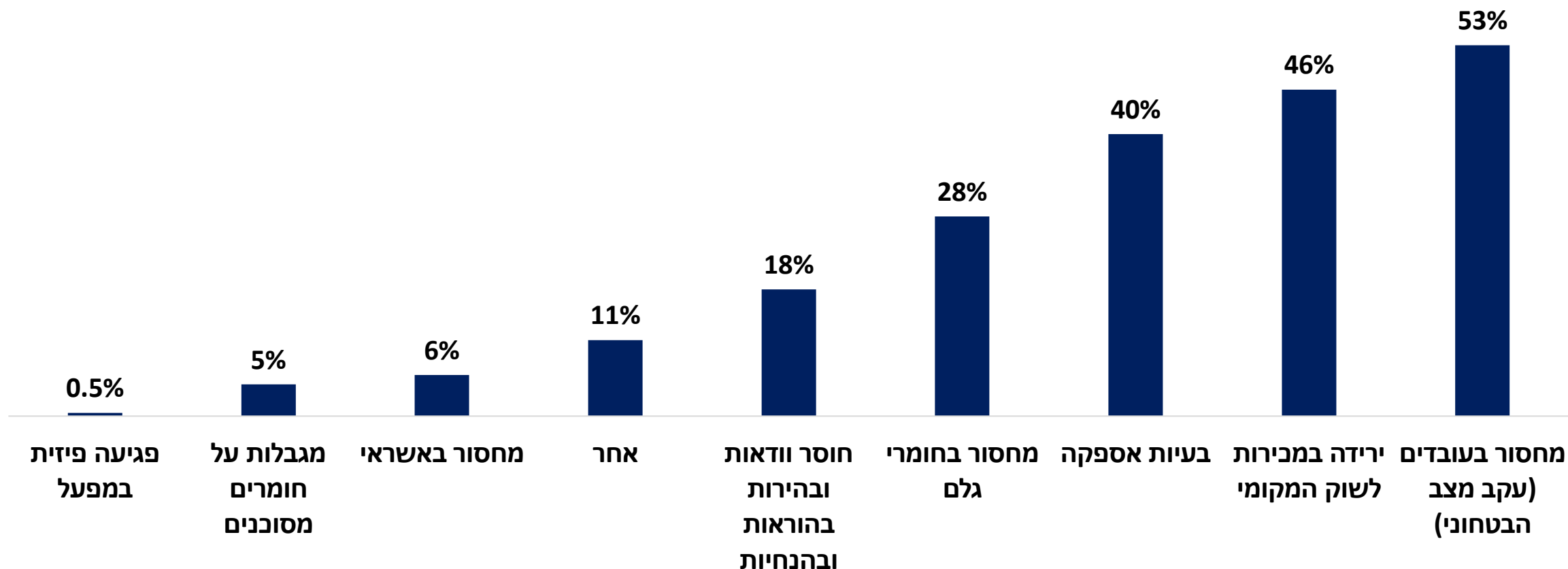
דרך הים

**פגיעה מתונה. רק 33% חווים ירידה
חריפה של מעל 25% בהיקף הפעילות.**

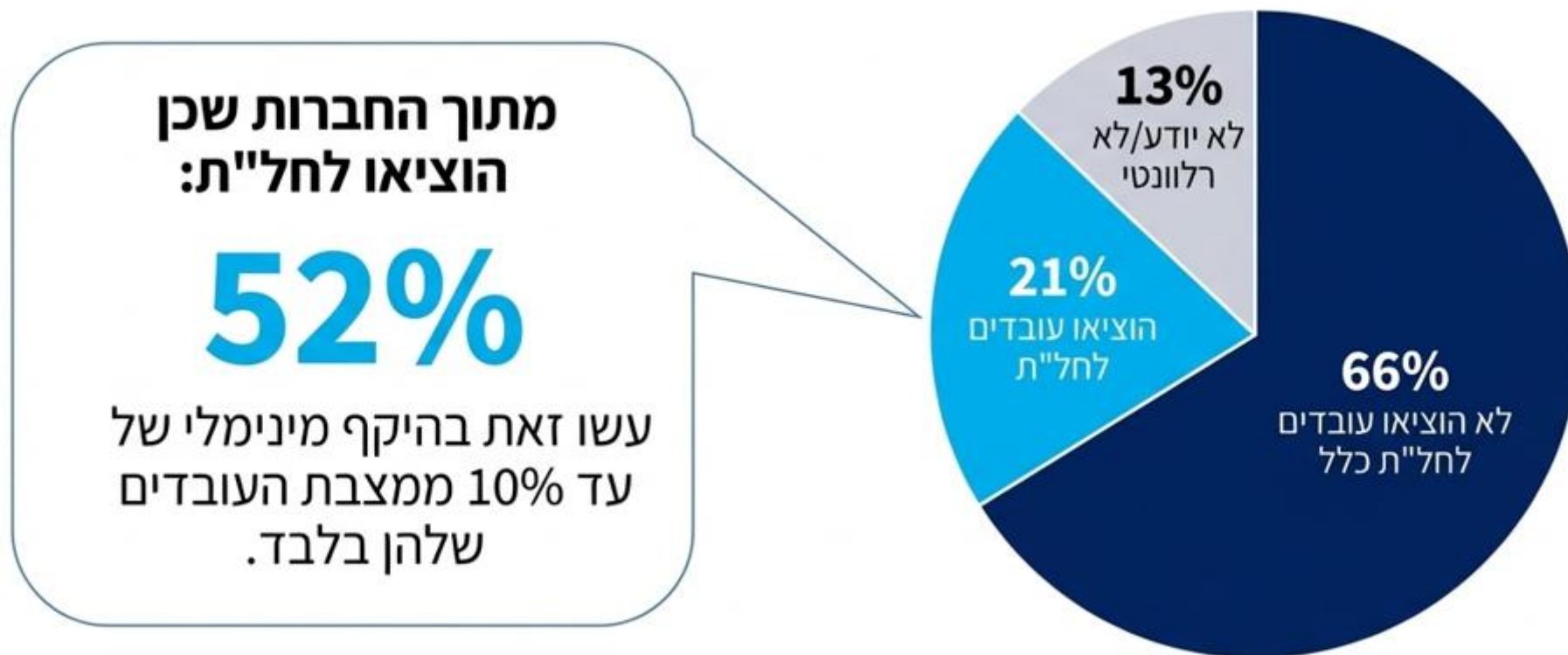
נזק מרכזי: זמינות ולו"ז (49%),
עלויות (43%).

המגבלות העיקריות בקרב התעשיינים – מחסור בעובדים (עקב המצב הבטחוני) וירידה במכירות

מהן המגבלות העיקריות איתן אתם מתמודדים בימים אלו? (ניתן לסמן יותר מתשובה אחת)



רק כחמישית מהמפעלים בחרו להוציא עובדים לחל"ת, רובם בשיעור של עד 10% מהעובדים



73% מהתעשיינים השיבו שהגורם העיקרי למחסור בעובדים בזמן המלחמה הוא היעדר הורים עקב סגירת מסגרות החינוך לילדים

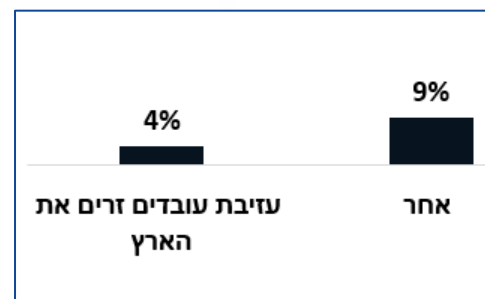
מהם הגורמים העיקריים למחסור בעובדים במפעל/חברה בתקופת מלחמת שאגת הארי? (ניתן לסמן יותר מתשובה אחת)

73% — הורים שנאלצו להישאר בבית (היעדר מסגרות חינוך לילדים)

54% — חשש של עובדים להגיע פיזית למקום העבודה

37% — גיוס עובדים לשירות מילואים

14% — קשיי הגעה (תחבורה ציבורית)

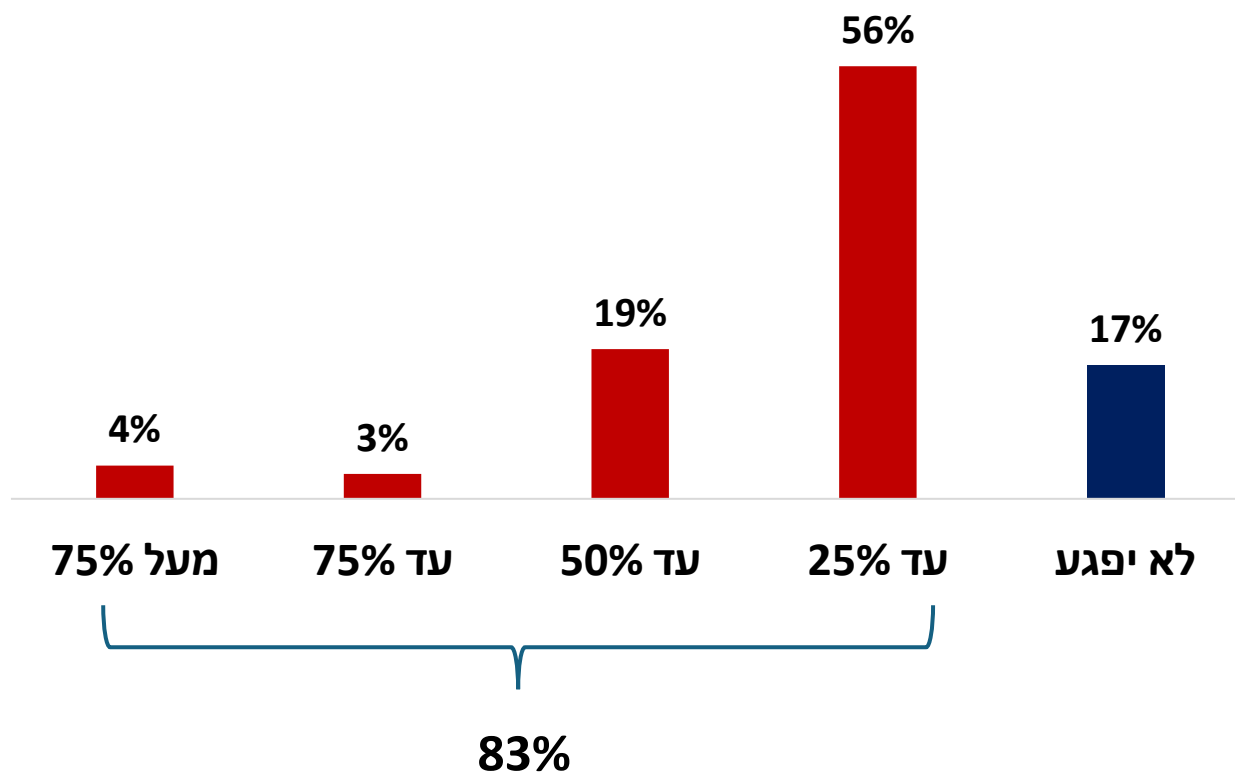


הפתרון המידי לשחרור צוואר הבקבוק בתעשייה טמון במציאת פתרונות אזרחיים למסגרות הילדים, הרבה יותר מאשר בשחרור כוחות מילואים.

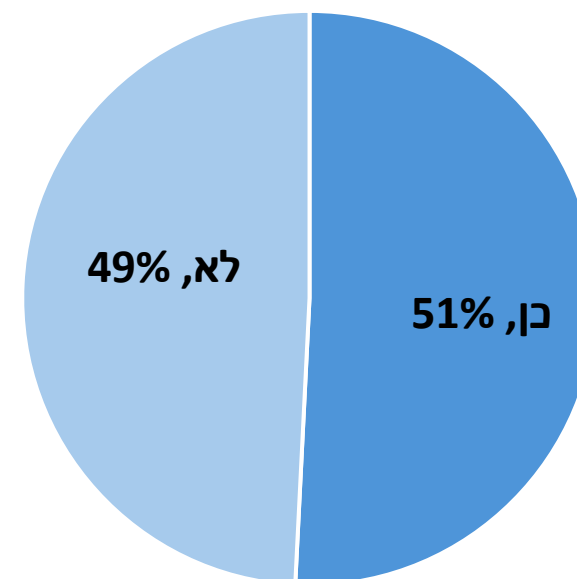
51% מהתעשיינים השיבו שהם מייצאים, מתוכם 83% השיבו שהיקף היצוא ייפגע עקב המלחמה

האם מפעלך/חברתך מייצאת?; באיזה היקף הינך מעריך/ה את הפגיעה ביצוא בחברה עקב המלחמה (ברבעון הקרוב)?

ליצואנים בלבד - באיזה היקף הינך מעריך/ה את הפגיעה בהיקף היצוא בחברה עקב המלחמה (ברבעון הקרוב)?



האם מפעלך/חברתך מייצאת?

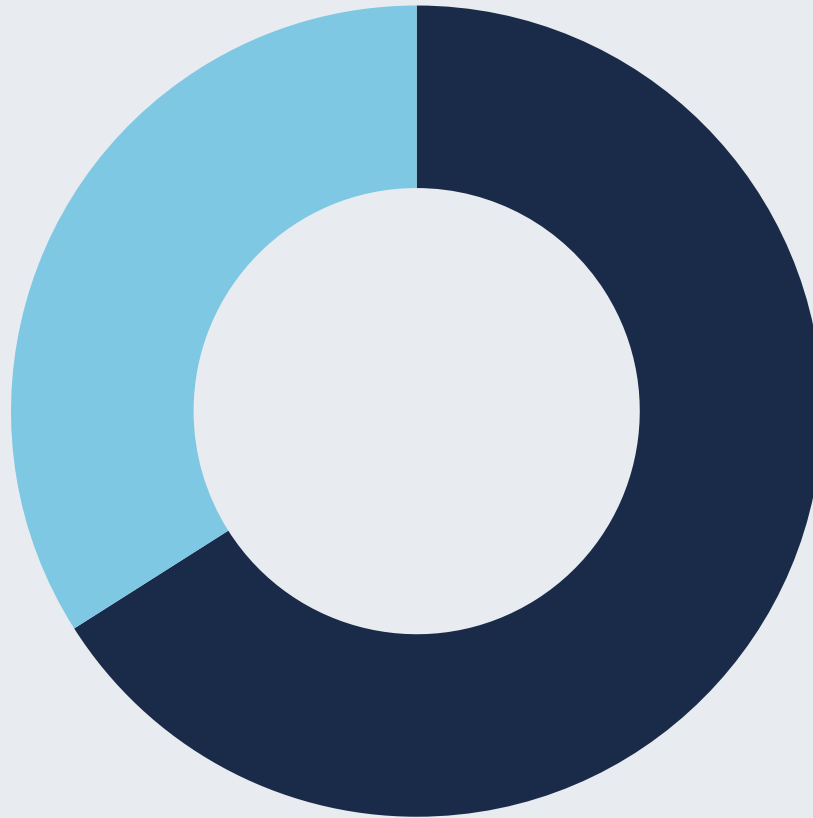


פרופיל החברות המשתתפות:

תמונת מראה של המשק הישראלי, ממפעלי ייצור מסורתיים ועד חברות היי-טק מתקדמות

34%

חברות גדולות
(100 עובדים ומעלה)



66%

חברות קטנות ובינוניות
(עד 99 עובדים)

סיכום ומשמעויות מפתח: מפת דרכים לייצוב התעשייה

שחרור ההון האנושי

פתרון בעיית התשתית האזרחית ומסגרות החינוך הוא המפתח לפתרון משבר העובדים. מהלך זה לבדו עשוי להחזיר למעגל העבודה את 73% מהעובדים החסרים, עוד בטרם שחרור מילואים.

אבטחת שרשראות אספקה

נדרשת התערבות ממשלתית לפתיחת חסמים במטען האווירי הקורס, והערכות לאומית למניעת המחסור הקריטי בחומרי גלם ממנו חוששים 83% מהמפעלים.

הצלת המוניטין הבינלאומי

הבטחת נתיבי תעופה רציפים לפעילות עסקית אינה מותרות אלא צינור החמצן של הייצוא. ללא חידוש מפגשים פיזיים, ישראל מסתכנת באובדן עסקאות וקריסת קשרים בינלאומיים לטווח הארוך.