

אגף כלכלה בהתאחדות התעשיינים

בשיתוף

מכון מוזאיק



ממצאי סקר הטמעת בינה
מלאכותית בתעשייה, יוני
2025

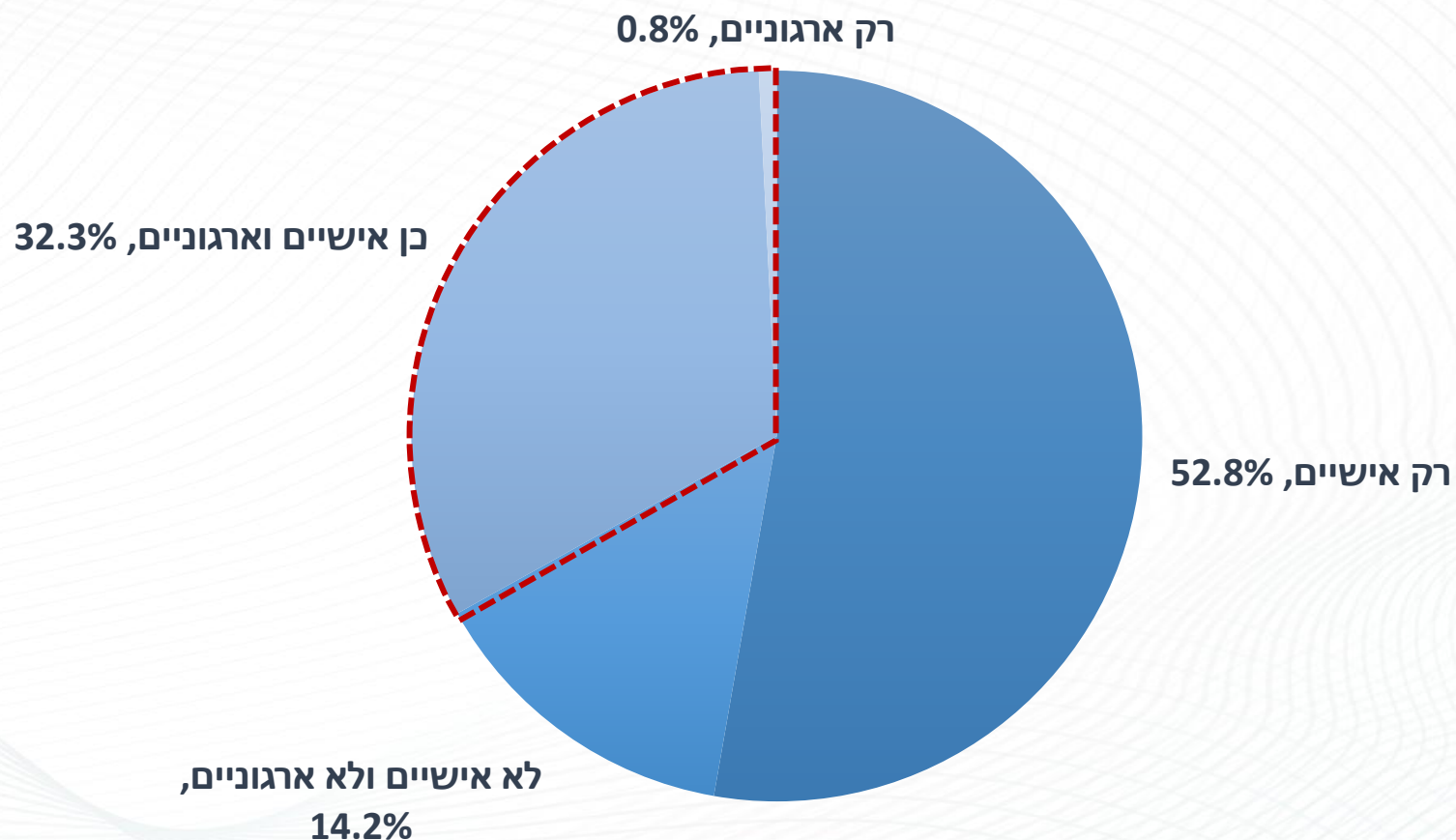
1

הצורך



רק כשליש מהחברות מטמיעות כלי AI ארגוניים

האם כיום נעשה שימוש כלשהו בכלים של בינה מלאכותית?
(אישיים [למשל, ChatGPT] וארגוניים [מערכות המוטמעות בתהליכי העבודה והייצור בחברה כחלק אינטגרלי משיטת העבודה])

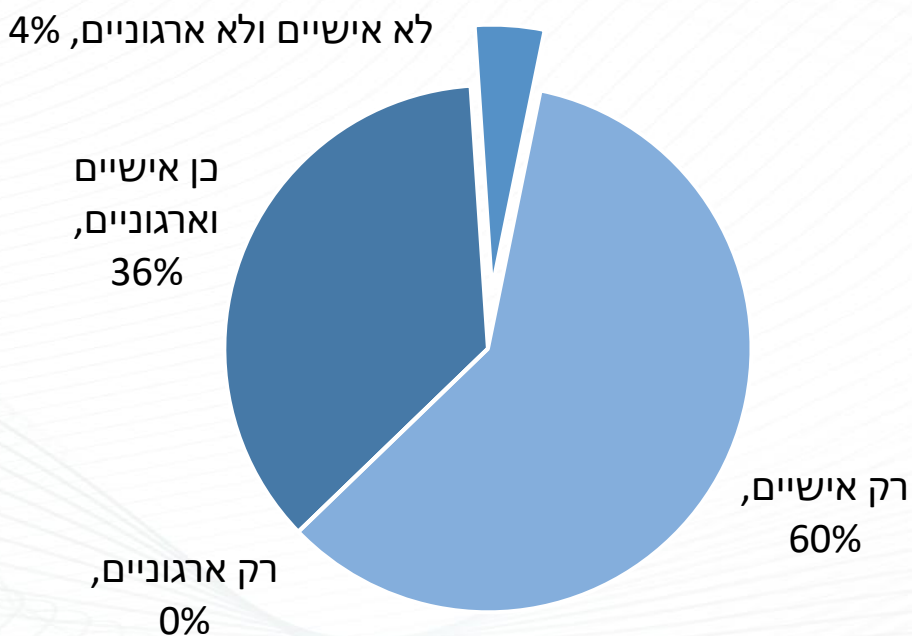


חדירה איטית יותר של AI בעסקים קטנים ובינוניים

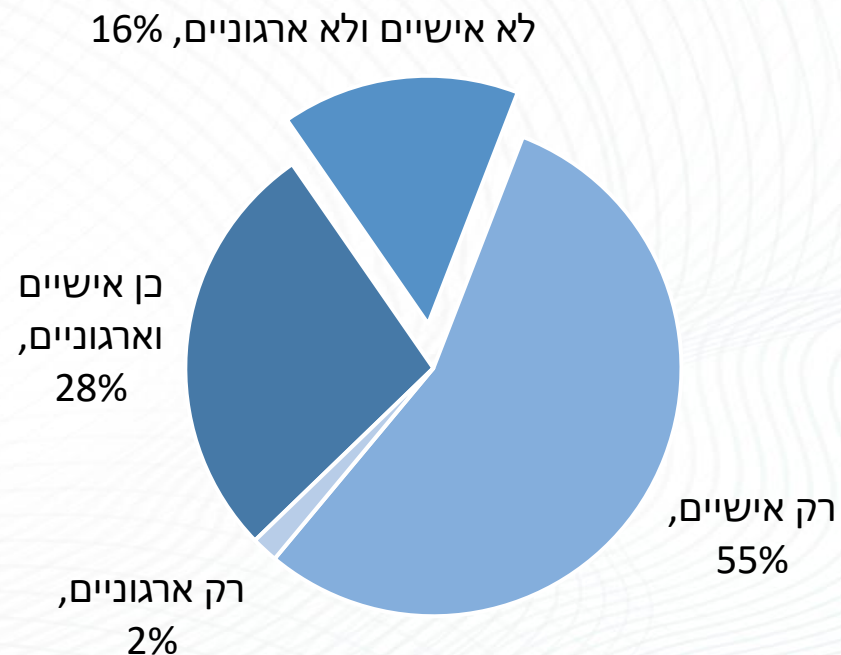
האם כיום נעשה שימוש כלשהו בכלים של בינה מלאכותית? (אישיים [למשל, ChatGPT] וארגוניים [מערכות המוטמעות בתהליכי העבודה והייצור בחברה כחלק אינטגרלי משיטת העבודה])

פילוח לפי גודל חברה

עסקים גדולים +100 עובדים

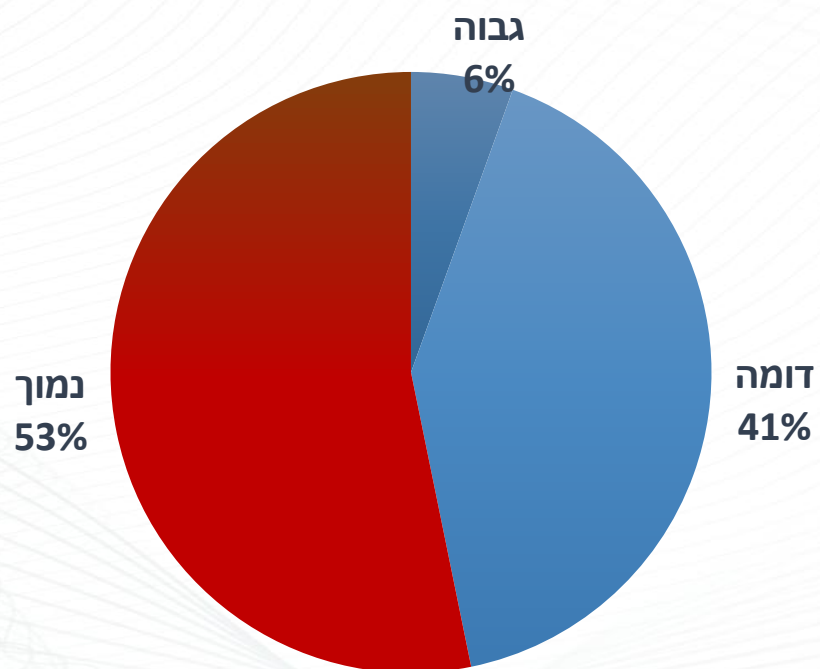


עסקים קטנים או בינוניים עד 99 עובדים

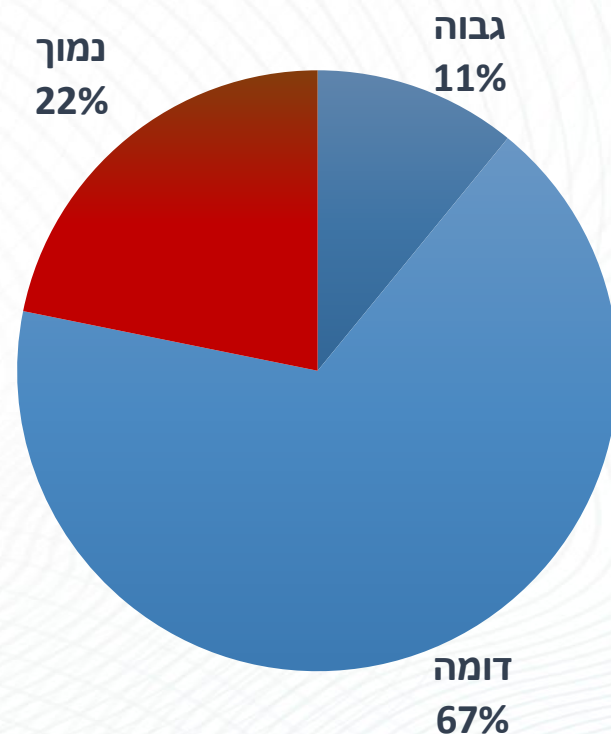


בעולם מתקדמים בקצב מהיר ממקביליהם הישראלים בהטמעת כלי AI

האם החברה שלך מטמיעה טכנולוגיות בינה מלאכותית
בהיקף נמוך/דומה/גבוה לחברות מתחרות באותו ענף,
בעולם, למיטב ידיעתך?



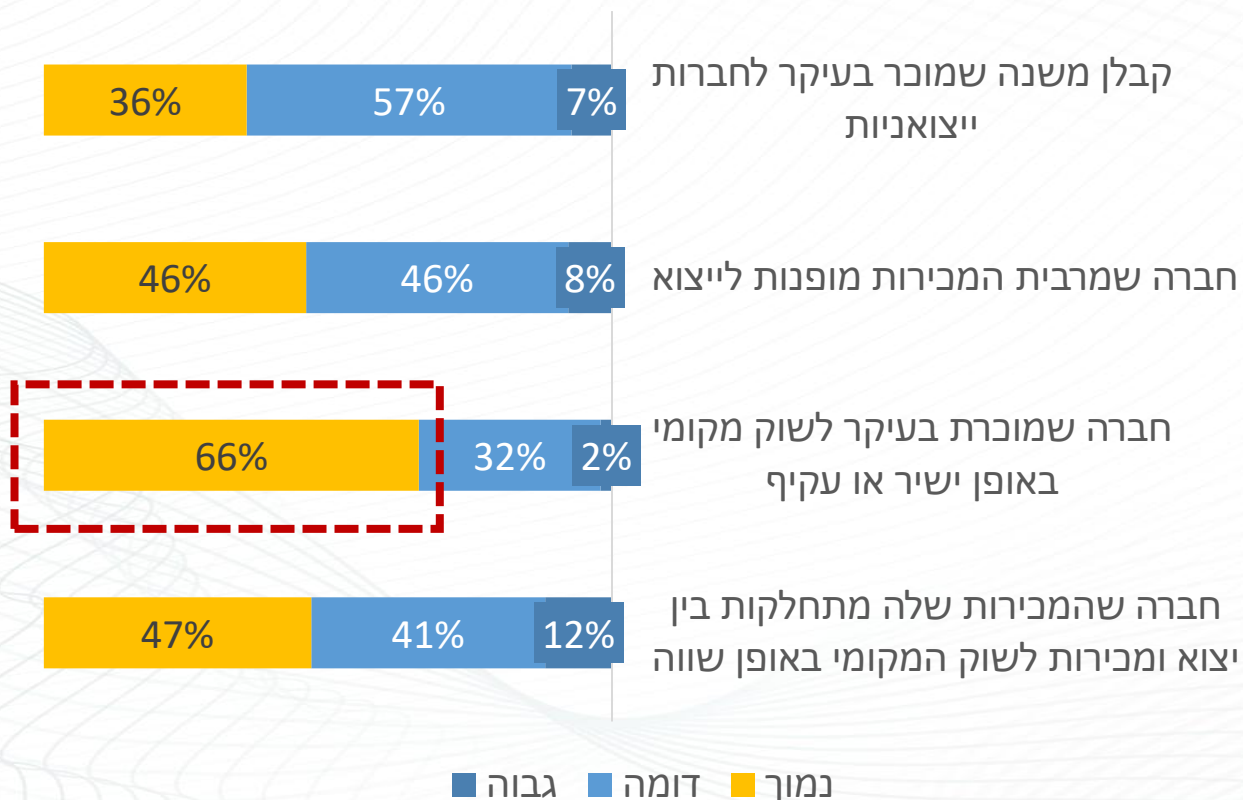
האם החברה שלך מטמיעה טכנולוגיות בינה מלאכותית
בהיקף נמוך/דומה/גבוה לחברות מתחרות באותו ענף,
בארץ, למיטב ידיעתך?



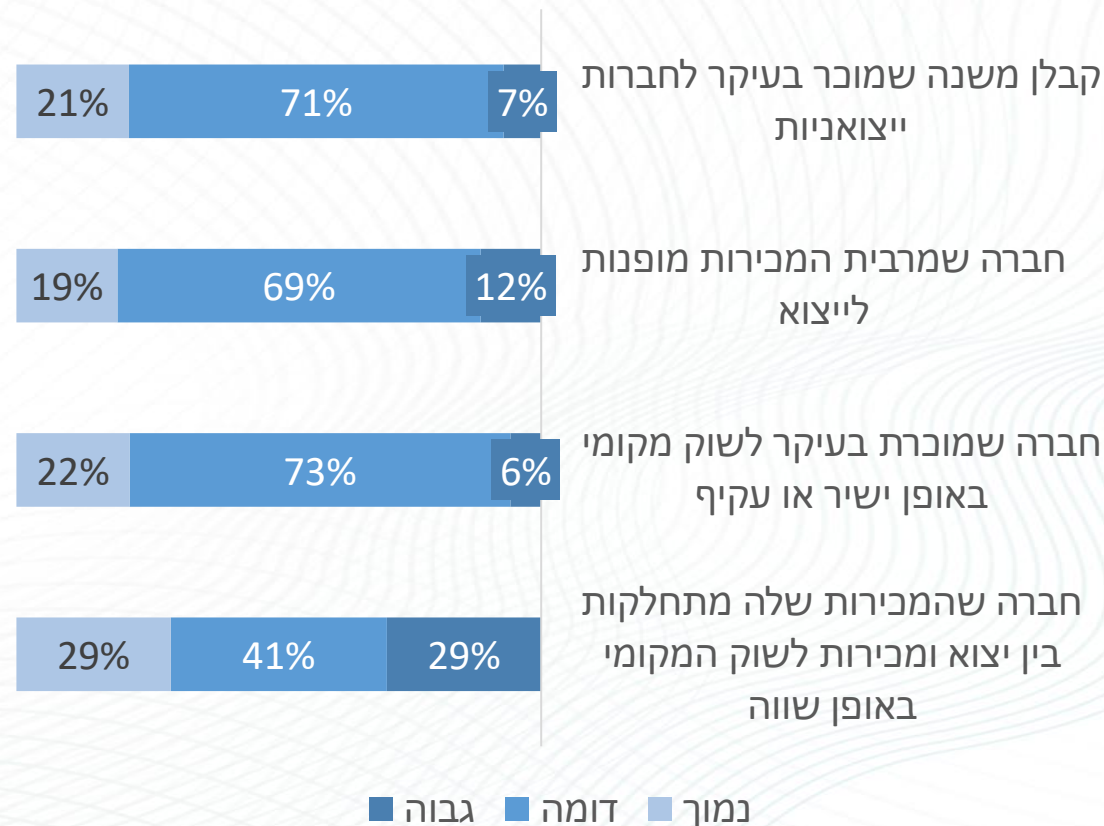
ההשוואה לעולם: חמורה יותר בעיני היצרנים המוכרים בעיקר לשוק המקומי

פילוח לפי סוג החברה (היקף המכירות המופנה לייצוא)

האם החברה שלך מטמיעה טכנולוגיות בינה מלאכותית בהיקף נמוך/דומה/גבוה לחברות מתחרות באותו ענף, בעולם, למיטב ידיעתך?

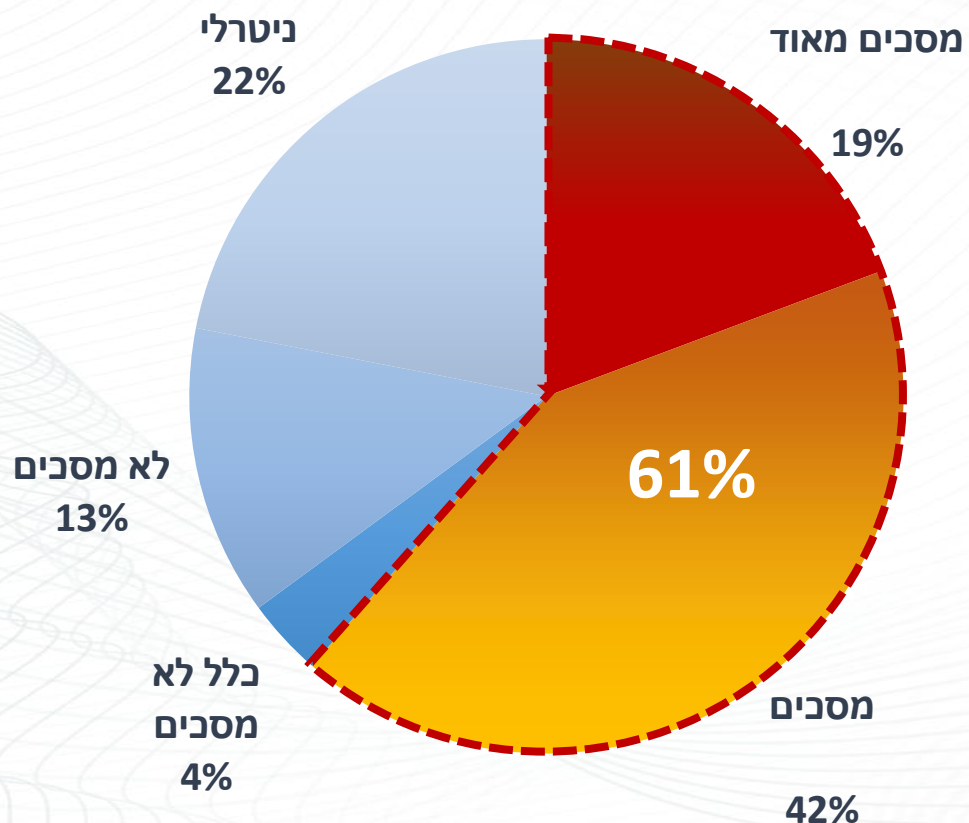


האם החברה שלך מטמיעה טכנולוגיות בינה מלאכותית בהיקף נמוך/דומה/גבוה לחברות מתחרות באותו ענף, בארץ, למיטב ידיעתך?

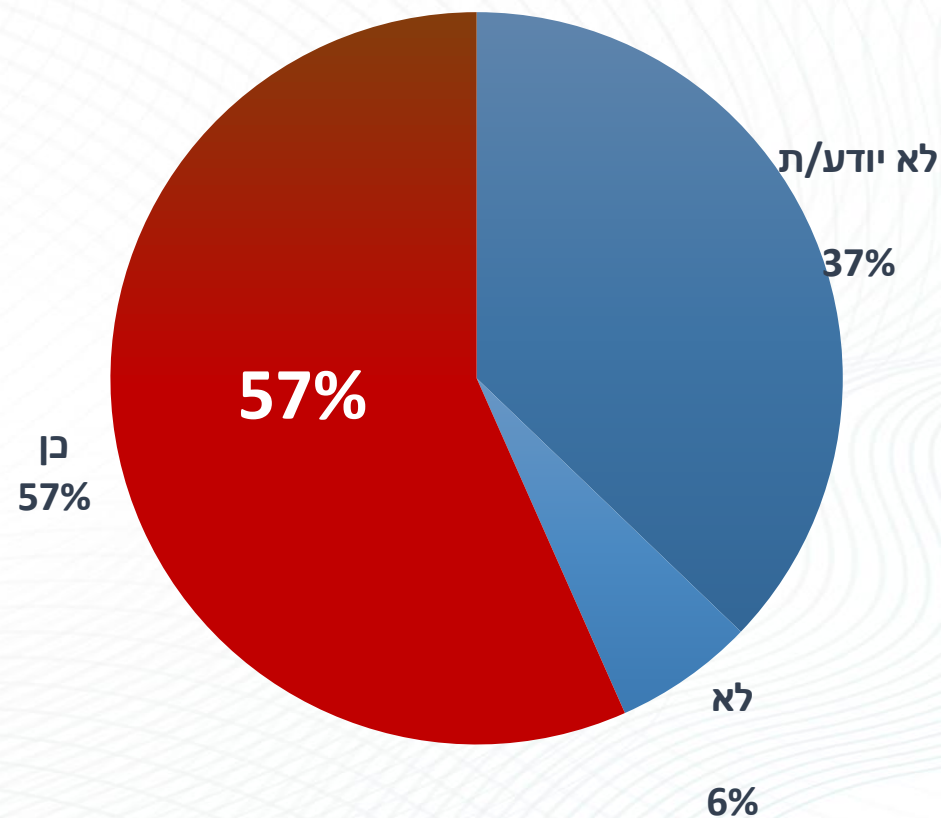


השעון מתקתק: אי הטמעת כלי AI עולה למפעלים ביתרון התחרותי שלהם

מה מידת הסכמתך עם המשפט: "ללא שילוב של בינה מלאכותית, המפעל שלי יאבד יתרון תחרותי בשנים הקרובות?"



האם לדעתך ישראל מאבדת כעת יתרון תחרותי בשל אימוץ איטי של AI בתעשייה?



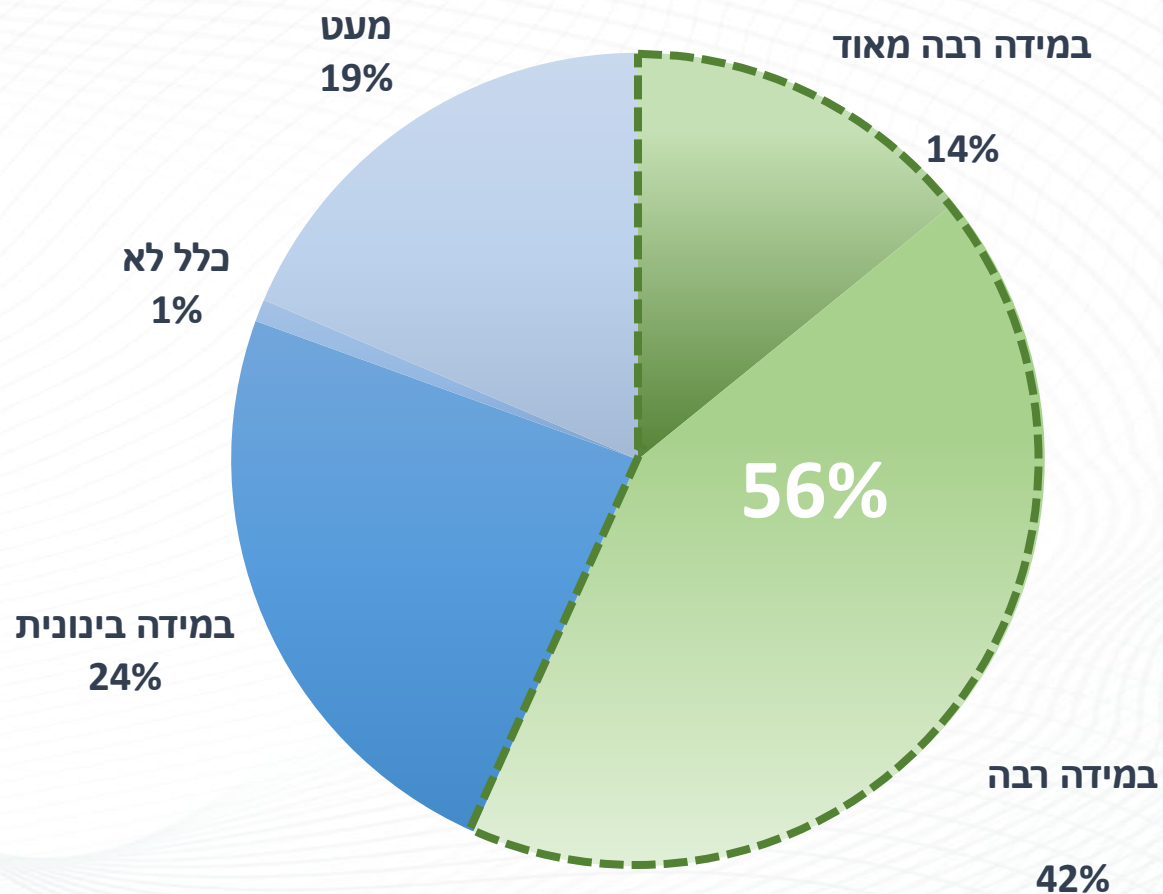
2

ההזדמנות



כלל התעשיינים משוכנעים ש-AI ישפר את הפריון

באיזו מידה אתה מאמין ששילוב בינה מלאכותית יכול לשפר את הפריון במפעלך?

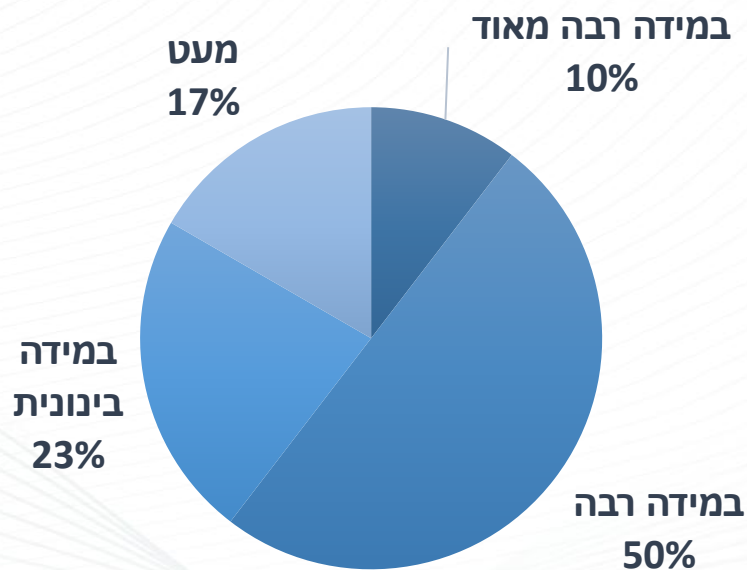


עסקים קטנים וגדולים כאחד מאמינים ביכולת AI לשפר את הפריון

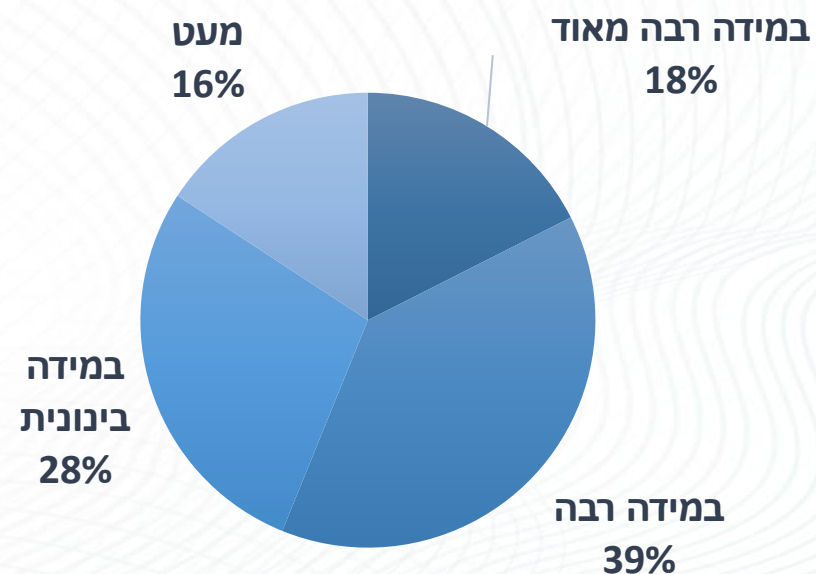
באיזו מידה אתה מאמין ששילוב בינה מלאכותית יכול לשפר את הפריון במפעלך?

פילוח לפי גודל חברה

עסקים גדולים +100 עובדים

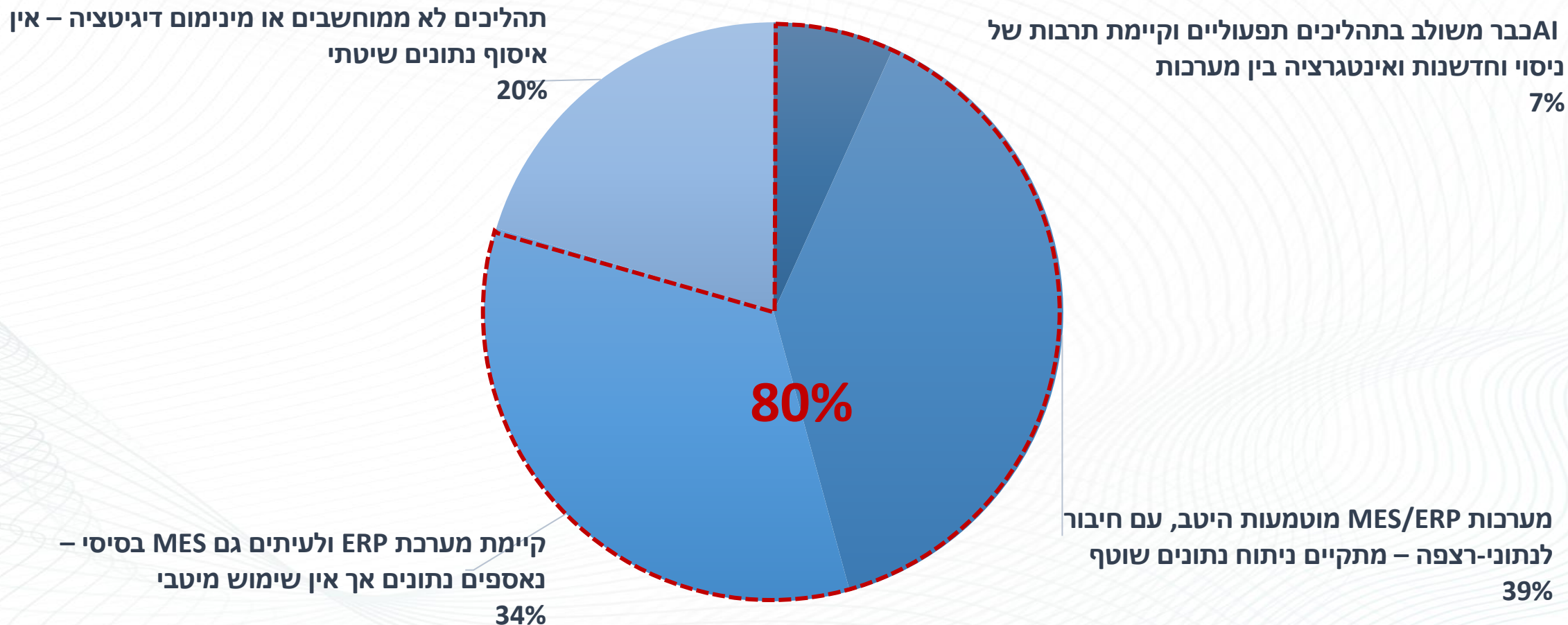


עסקים קטנים או בינוניים עד 99 עובדים



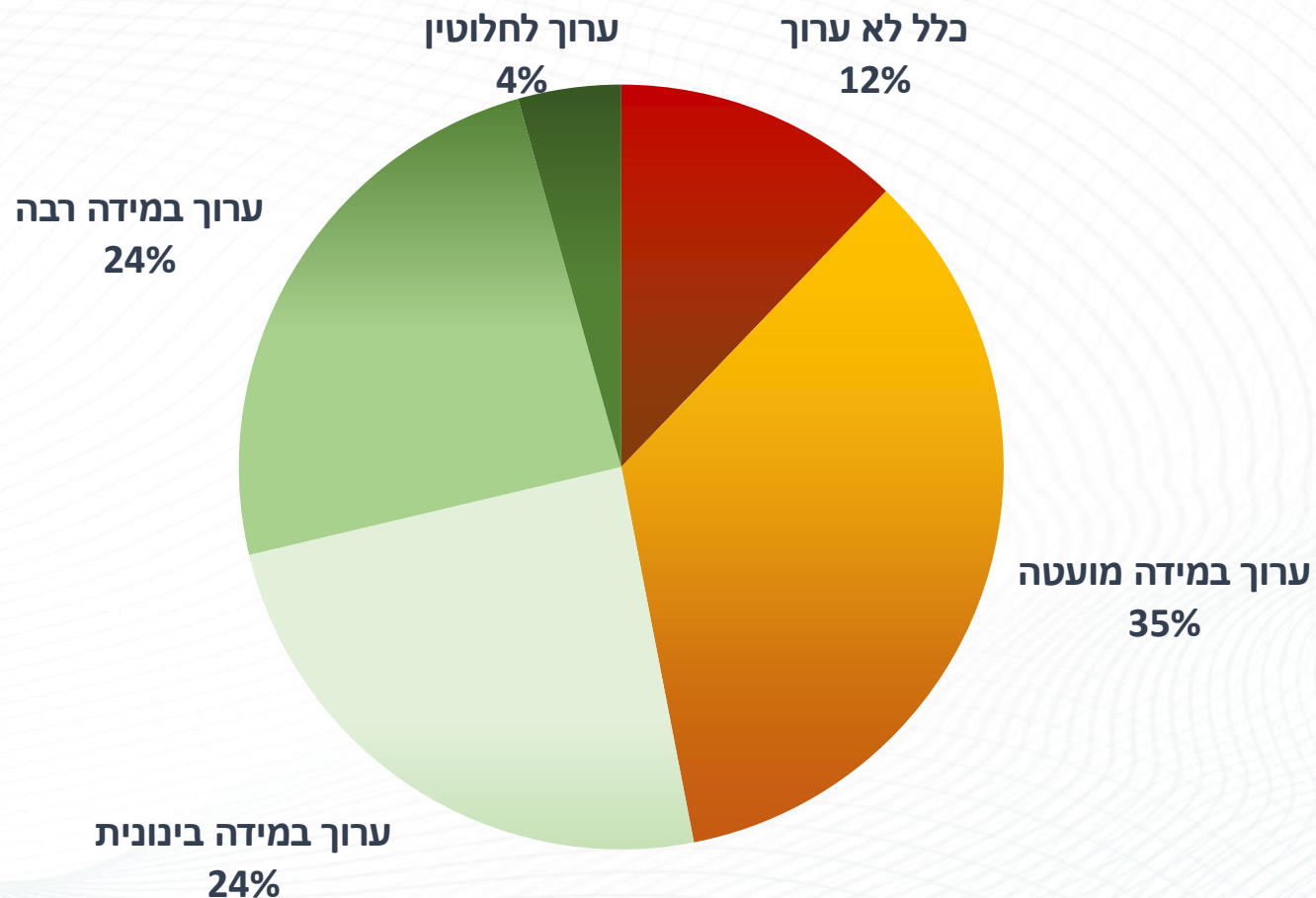
ברוב המפעלים קיימת תשתית מאפשרת להטמעת כלי AI

מה רמת הבשלות של המערכות הדיגיטליות בארגוןך לשימוש בכלי בינה מלאכותית ?



כמחצית מהתעשיינים ערוכים לשילוב כלי בינה מלאכותית במפעלם

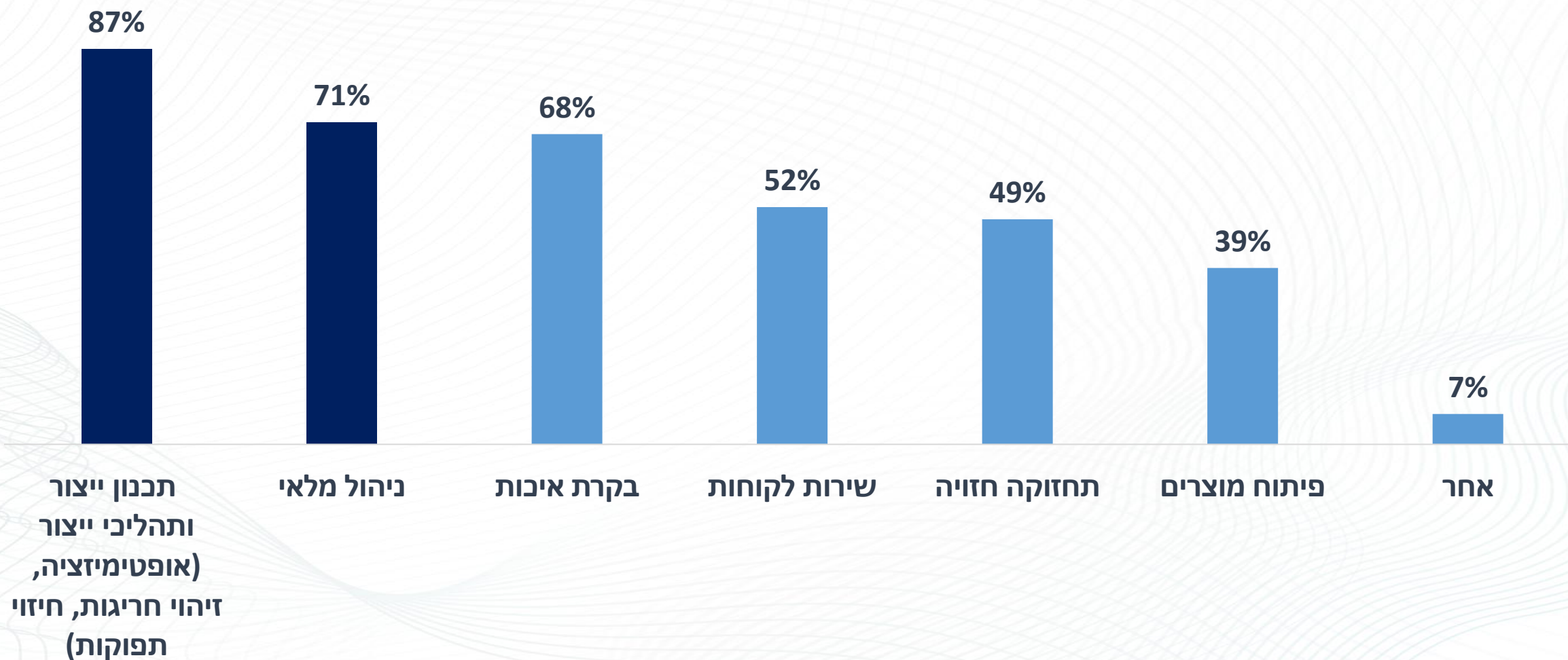
באיזו מידה לדעתך המפעל שלך ערוך לשילוב כלי בינה מלאכותית?



השאיפה בשנים הקרובות: שיפור תהליכי ייצור, תכנון וניהול מלאי

באילו מהתחומים הבאים ניתן להטמיע בינה מלאכותית במפעלך ב-5 שנים הקרובות להערכתך? (ניתן לסמן יותר מתשובה אחת)

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו כי לא משתמשים בכלי AI כלל, או משתמשים רק בכלי AI אישיים



3

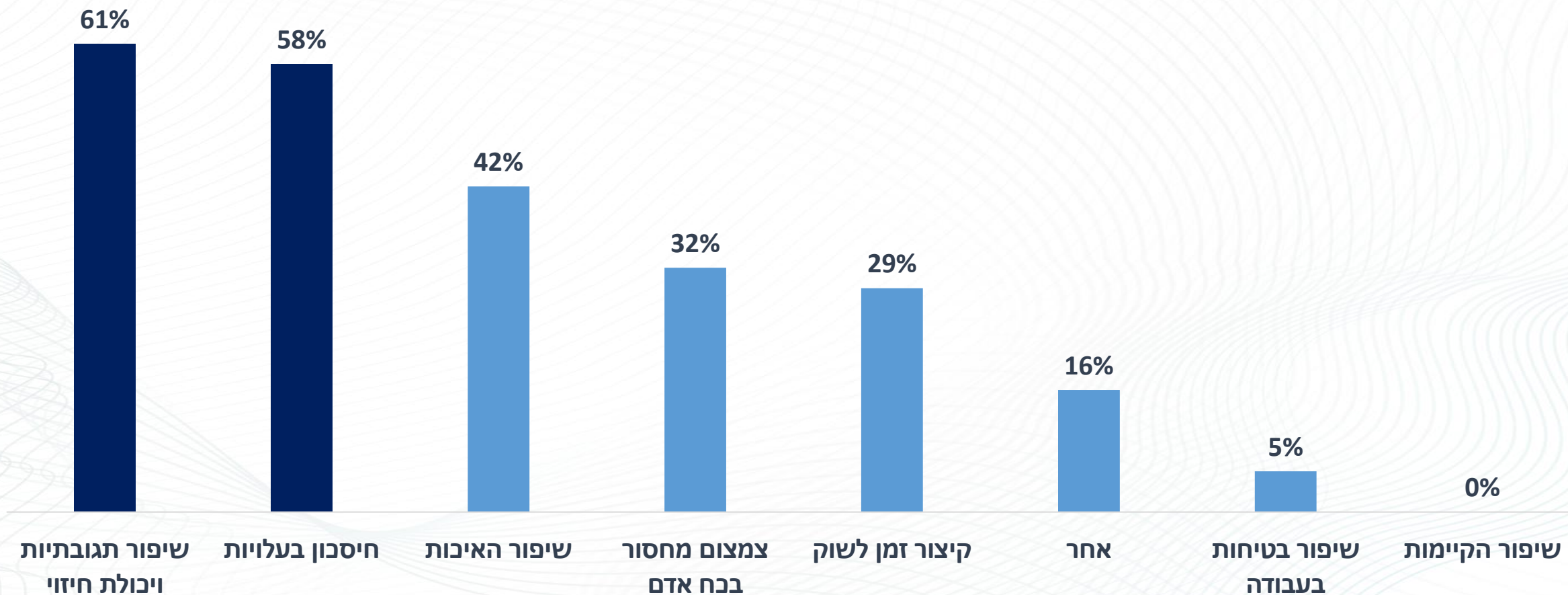
תמונת מצב עדכנית - 2025



התעשיינים אימצו כלי AI בעיקר כדי לשפר יכולת חיזוי וחסכון בעלויות

מהן הסיבות המרכזיות לאימוץ בינה מלאכותית במפעלך?

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו שמשתמשים בכלי AI ארגוניים



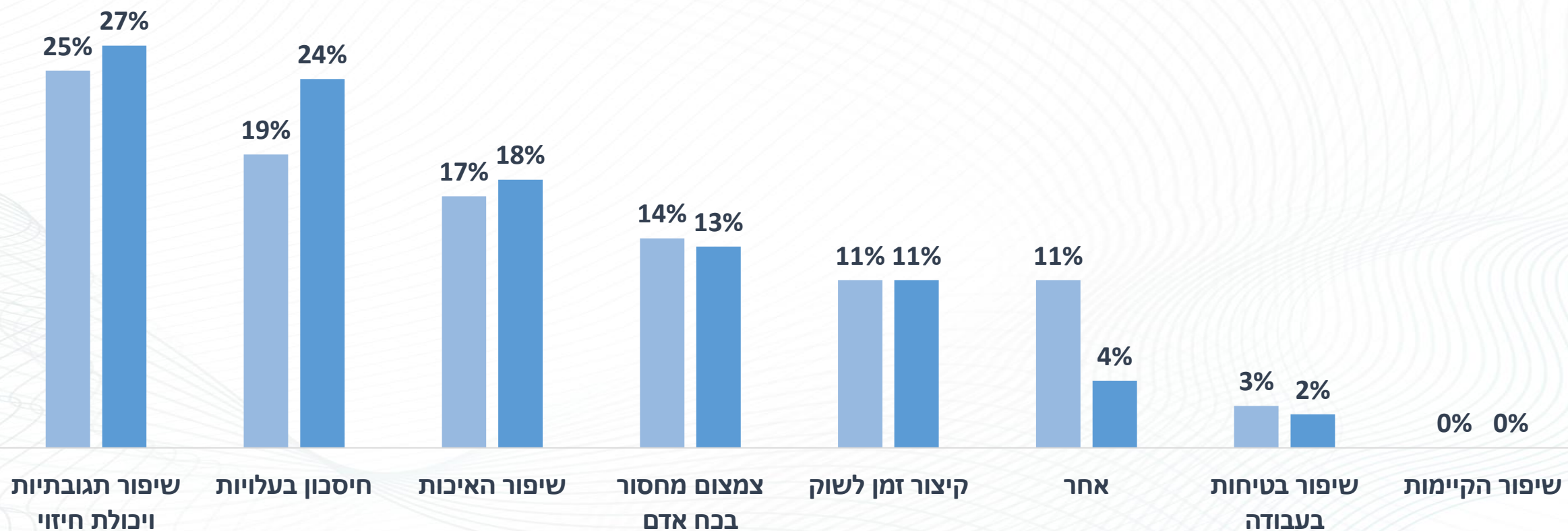
עסקים גדולים וקטנים מאמצים כלי AI מאותן הסיבות

מהן הסיבות המרכזיות לאימוץ בינה מלאכותית במפעלך?

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו שמשתמשים בכלי AI ארגוניים

פילוח לפי גודל חברה

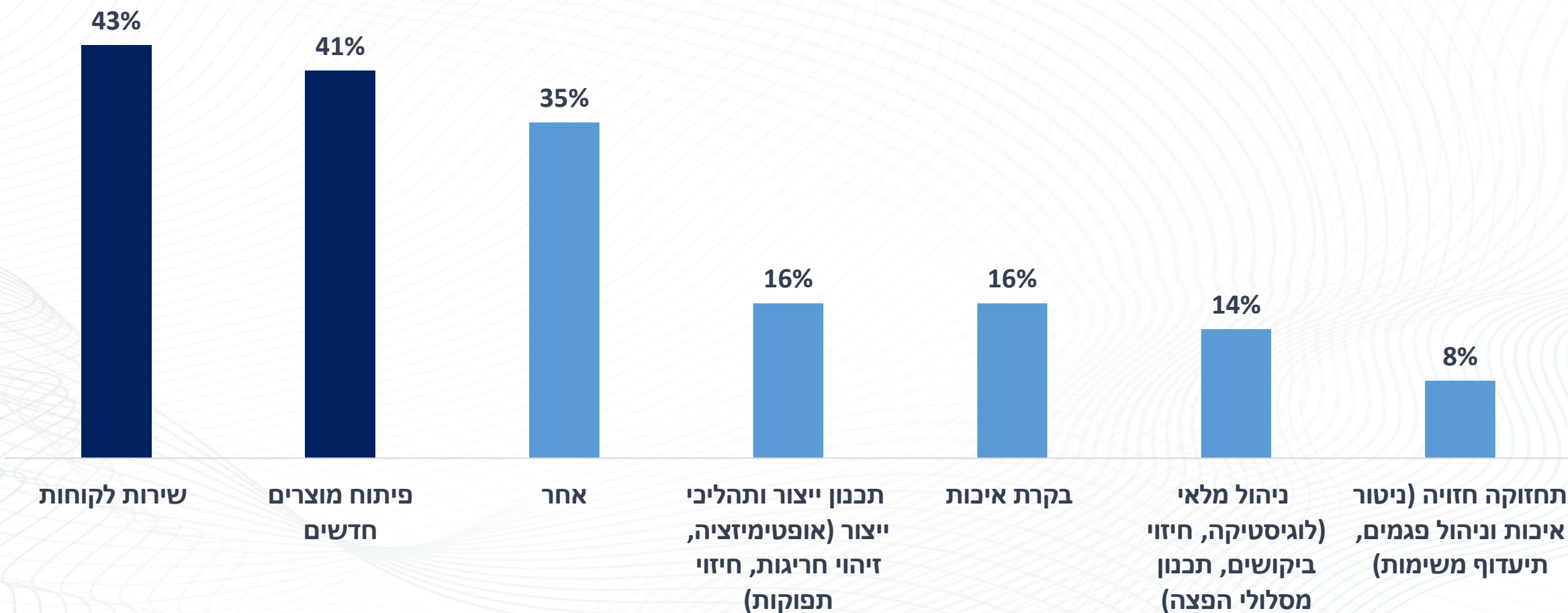
■ עסקים קטנים ובינוניים ■ עסקים גדולים



בפועל, AI משמש בעיקר לשירות לקוחות ולפיתוח מוצרים חדשים

באילו תחומים מיושמת הבינה המלאכותית?

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו שמשתמשים בכלי AI ארגוניים



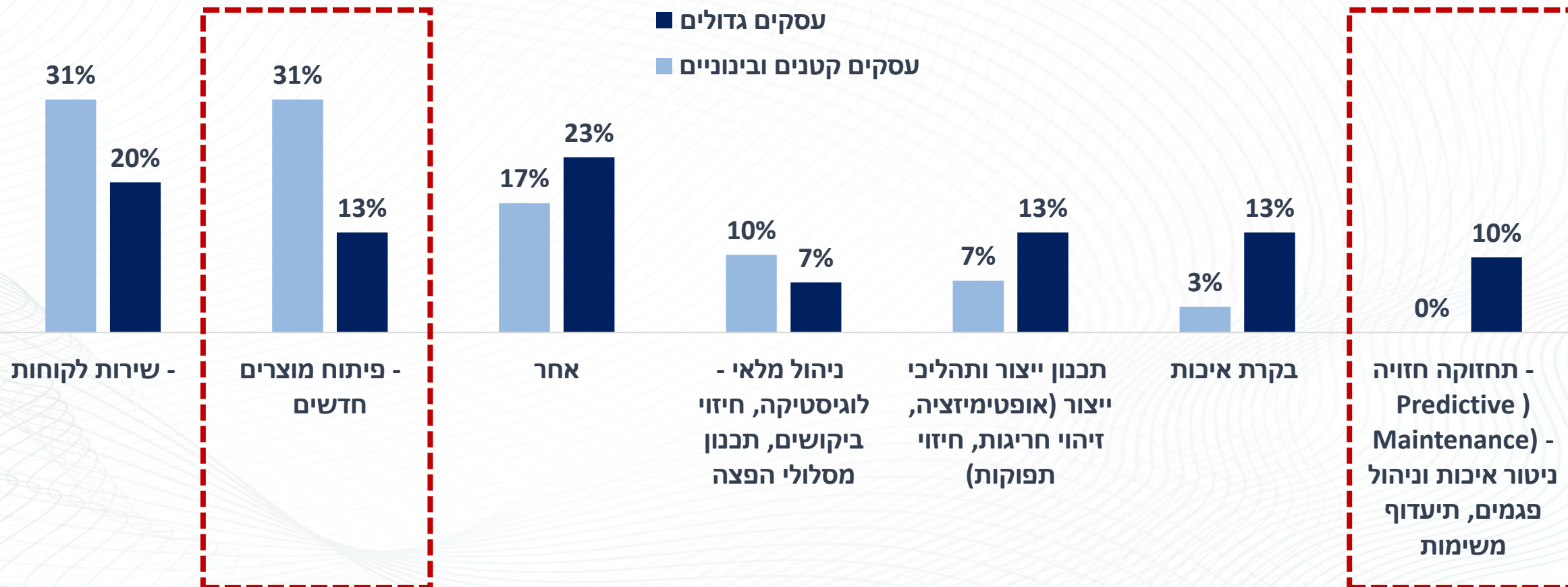
סיבות לאימוץ AI – עסקים קטנים: חדשנות. עסקים גדולים: ייעול.

באילו תחומים מיושמת הבינה המלאכותית?

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו שמשתמשים בכלי AI ארגוניים

פילוח לפי גודל חברה

■ עסקים גדולים
■ עסקים קטנים ובינוניים



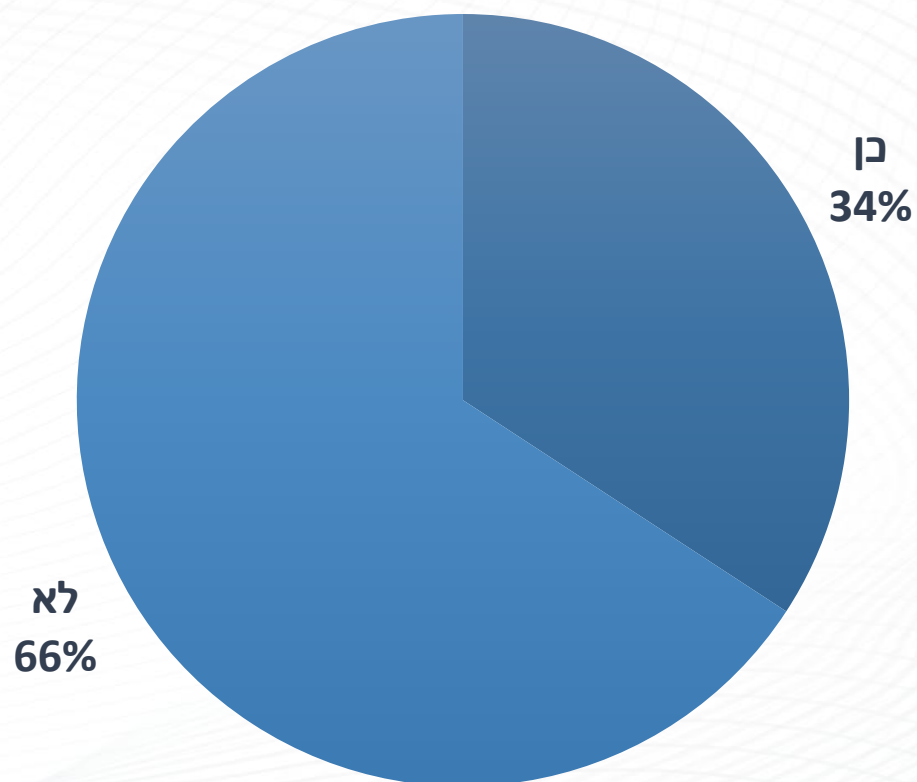
4

החסמים העיקריים



רוצים לשלב שימוש בכלי AI, אבל לא יכולים להקדיש לכך תקציב

האם למפעל יש תקציב ייעודי לחדשנות או טרנספורמציה דיגיטלית בשנה הקרובה?

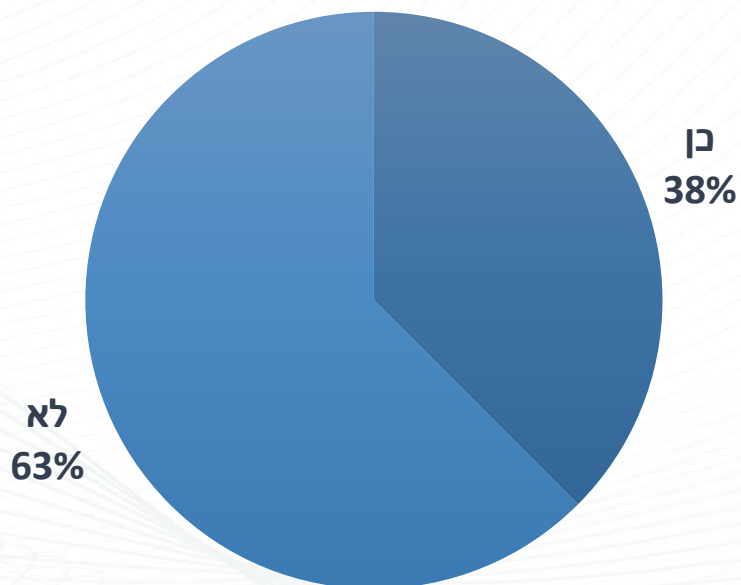


אין הבדל בסבירות לקיום תקציב ייעודי לחדשנות בין עסקים גדולים לקטנים

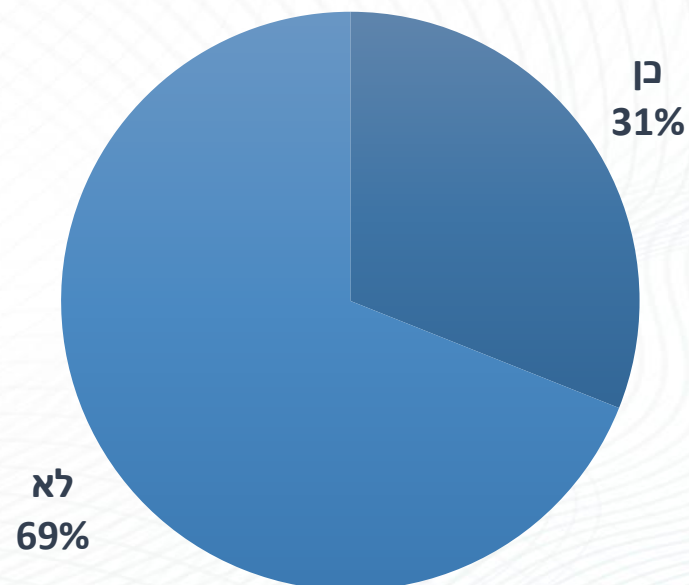
האם למפעל יש תקציב ייעודי לחדשנות או טרנספורמציה דיגיטלית בשנה הקרובה?

פילוח לפי גודל חברה

עסקים גדולים +100 עובדים

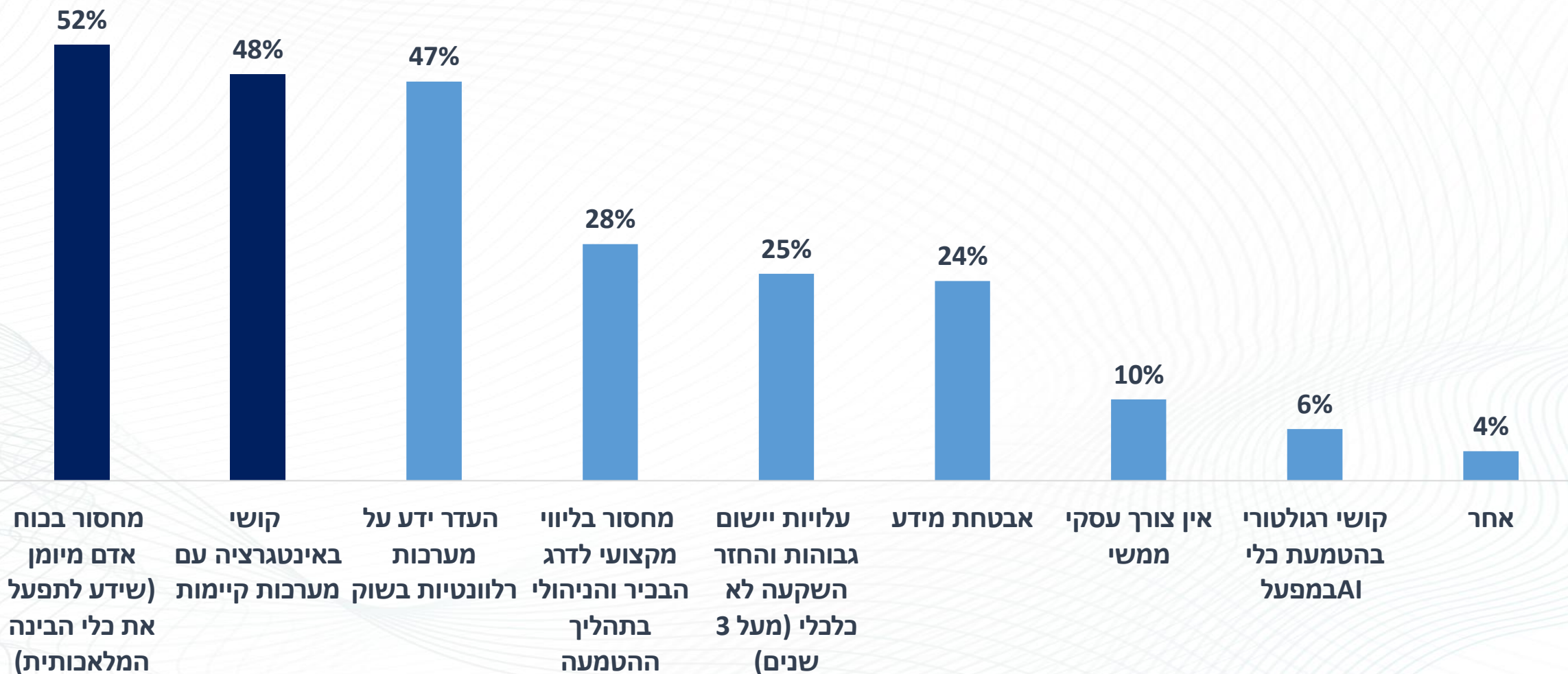


עסקים קטנים ובינוניים עד 99 עובדים



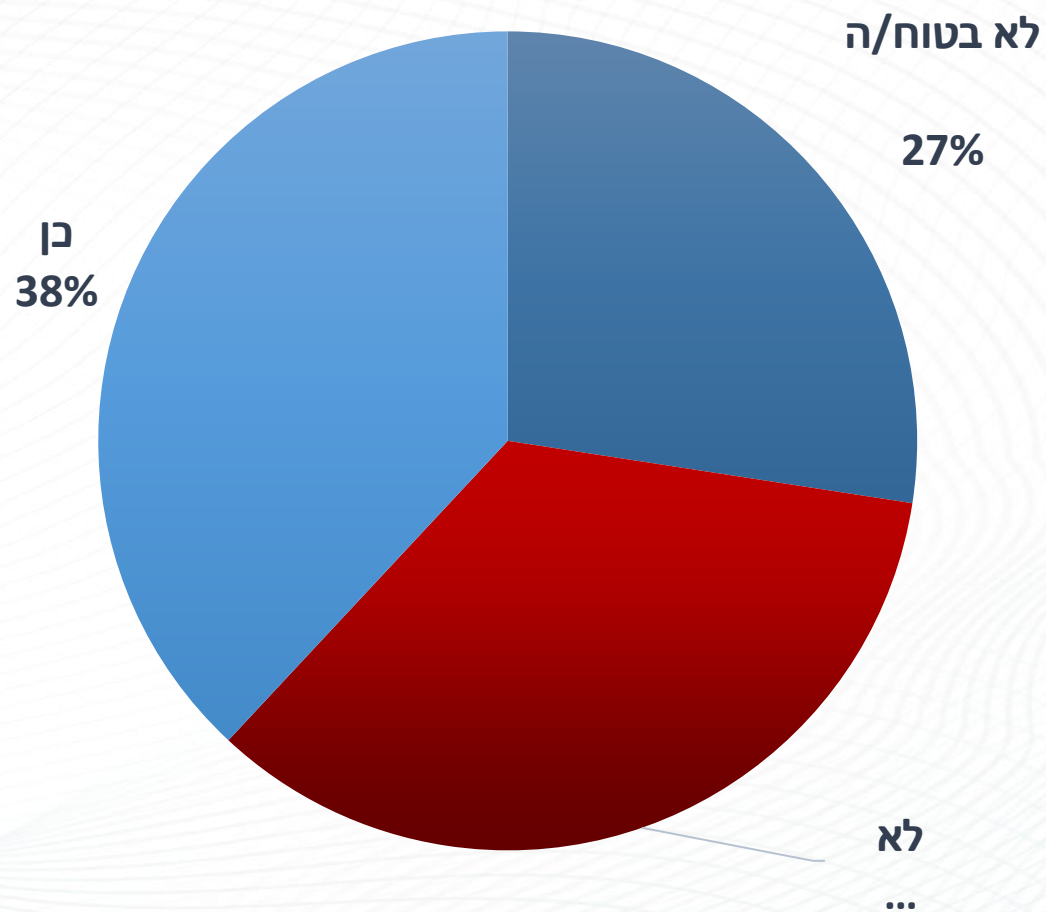
מחסור בכח אדם מיומן וקושי באינטגרציה עם מערכות קיימות הם החסמים המובילים לשילוב AI כיום

מהם החסמים העיקריים לדעתך לשילוב בינה מלאכותית במפעל? (ניתן לסמן עד 3 תשובות)



שליש מהתעשיינים מדווחים כי אין להם כ"א רלוונטי להטמעה

האם יש בארגוןך אנשי מקצוע עם רקע טכנולוגי רלוונטי להוביל את הטמעת מערכות ה-AI?

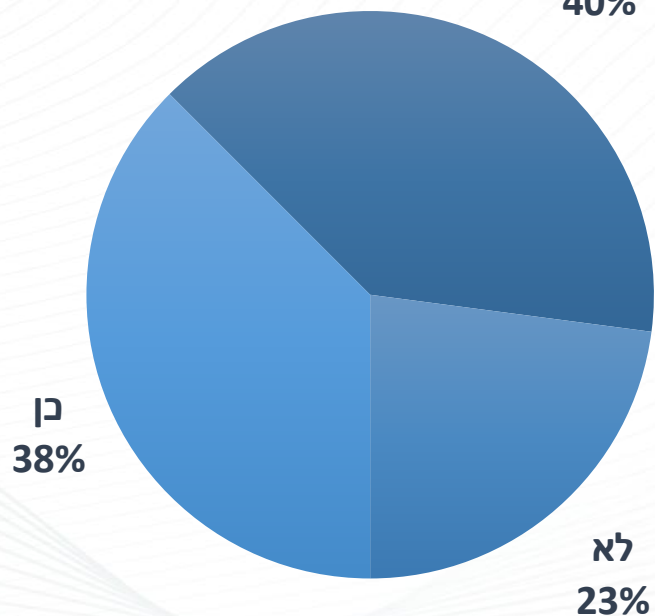


המנהלים בארגונים גדולים לא בטוחים אם קיים כ"א מתאים להוביל הטמעת AI

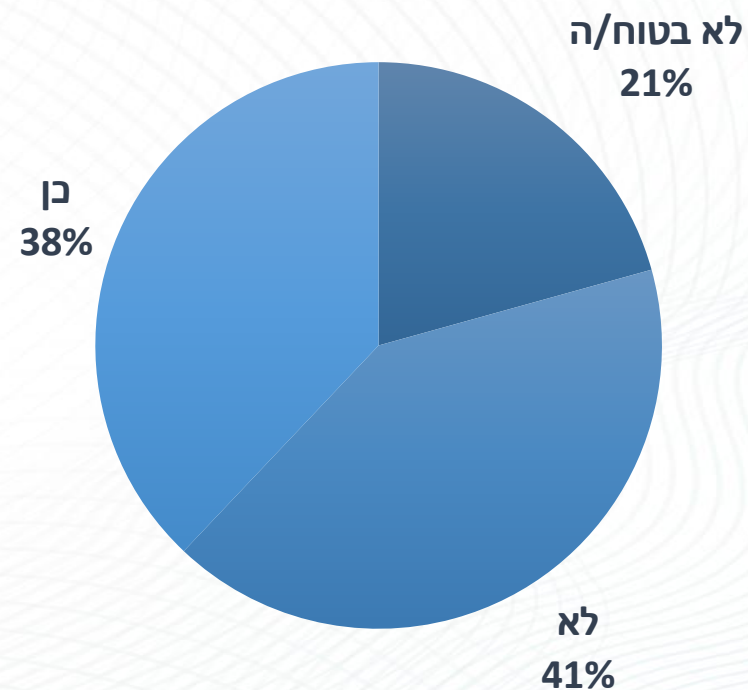
האם יש בארגון אנשי מקצוע עם רקע טכנולוגי רלוונטי להוביל את הטמעת מערכות ה-AI?

פילוח לפי גודל חברה

עסקים גדולים +100 עובדים
לא בטוח/ה 40%

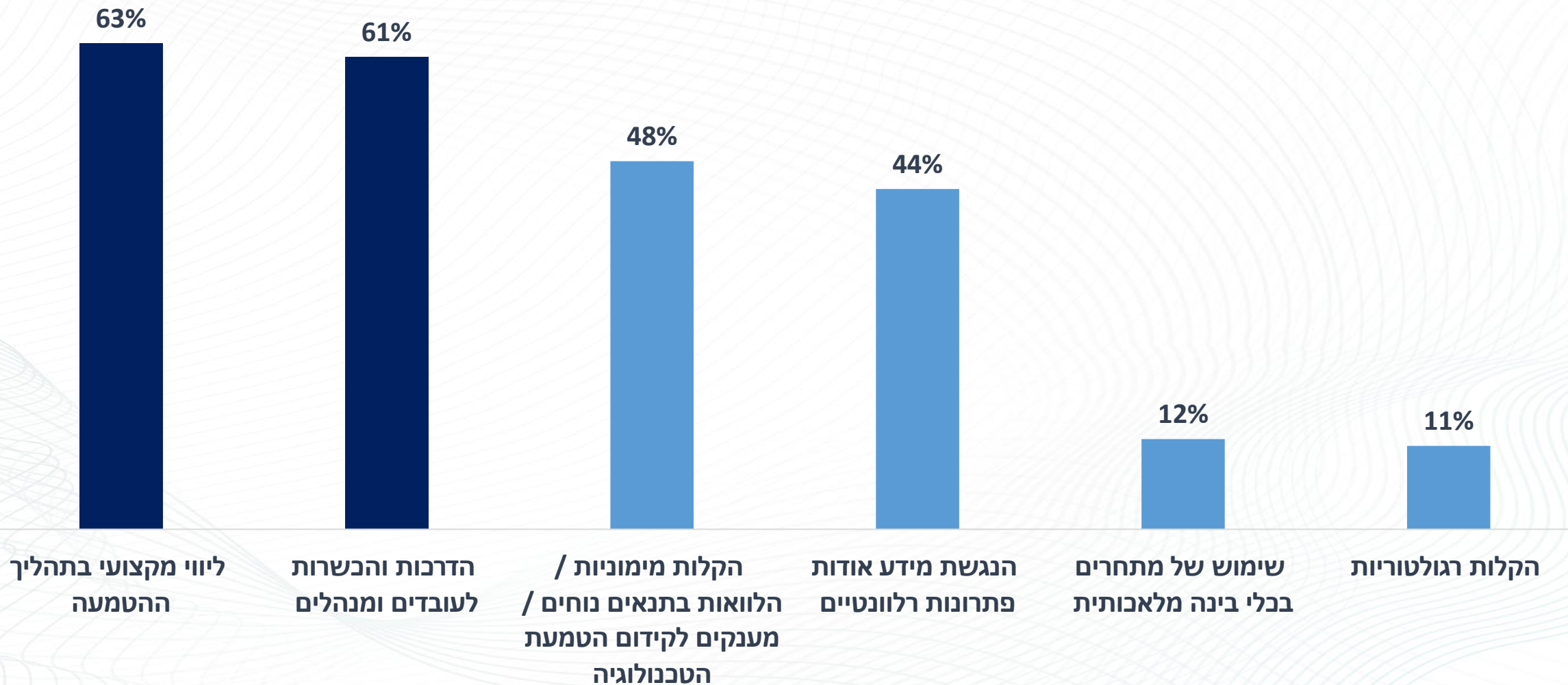


עסקים קטנים ובינוניים עד 99 עובדים



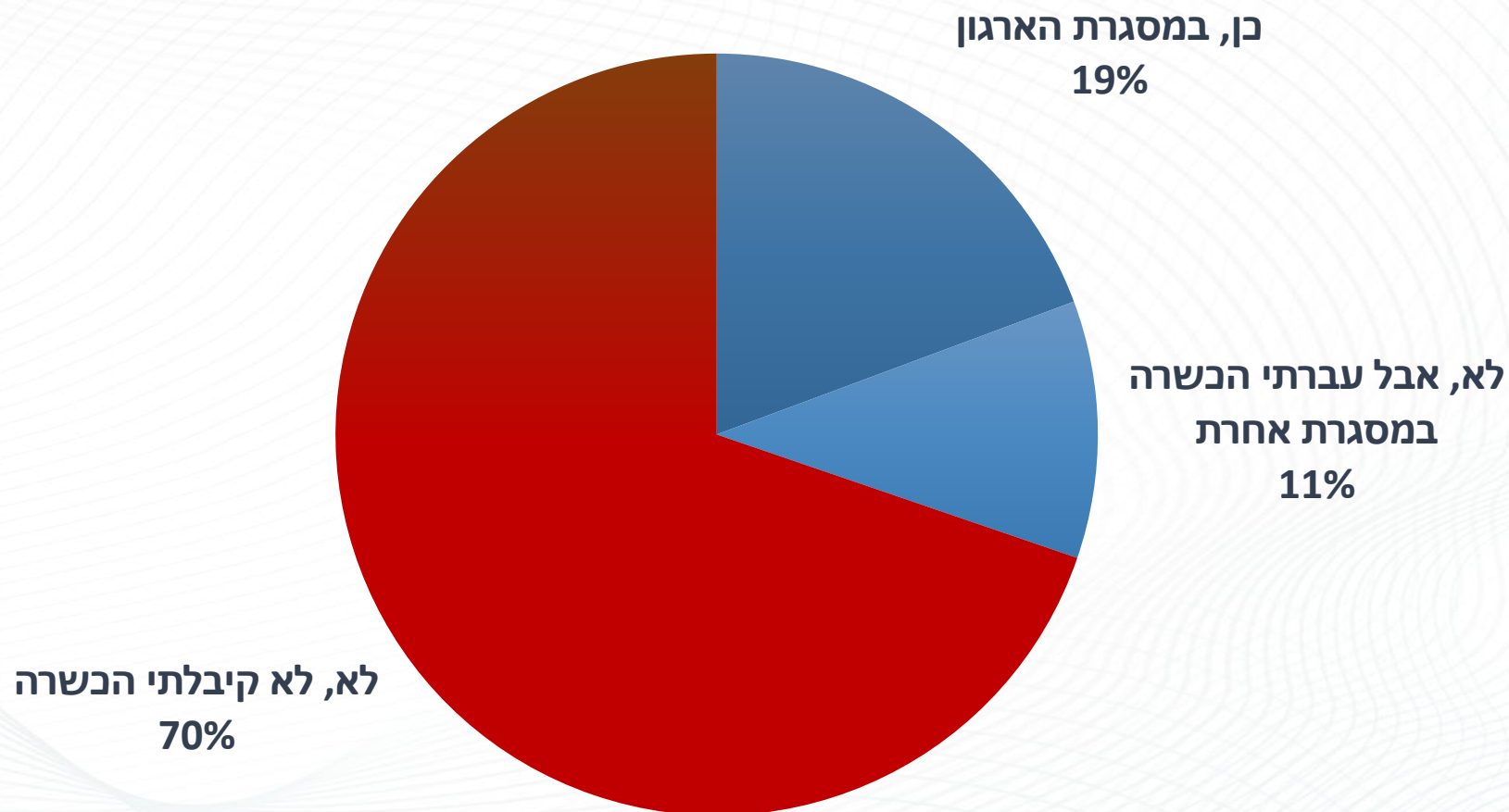
התעשיינים משוועים לליווי מקצועי והדרכת כוח האדם

מה לדעתך עשוי לעודד את מפעלך להטמיע בינה מלאכותית? (ניתן לסמן עד 3 תשובות)



הרוב המוחץ של התעשיינים מדווחים כי טרם הוכשרו לשימוש ב-AI

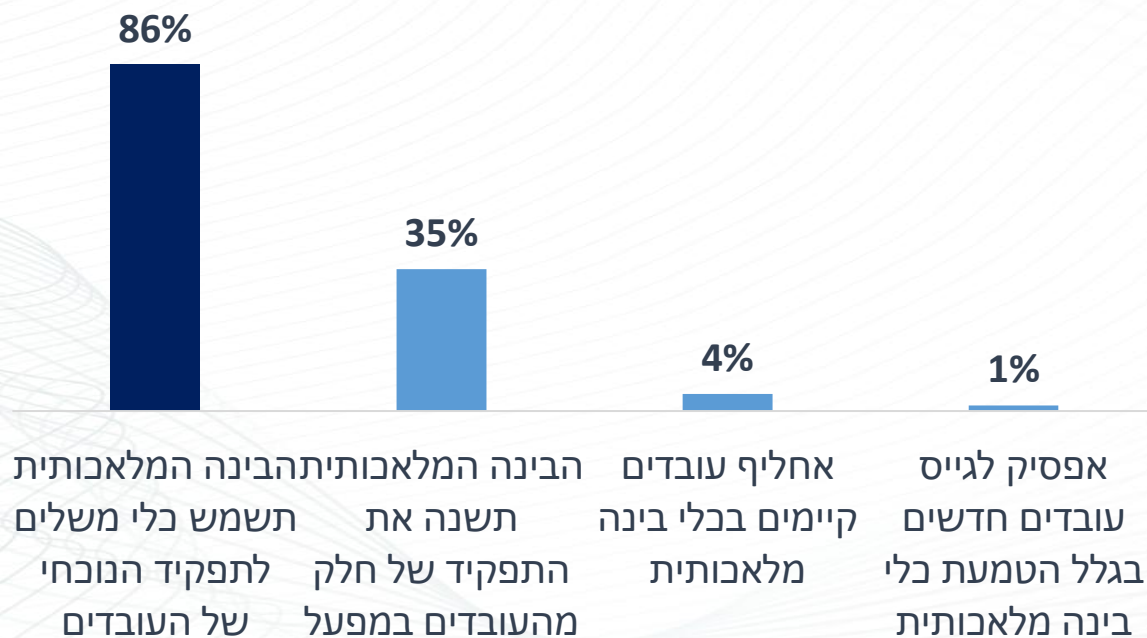
האם קיבלת הכשרה רשמית כלשהי לשימוש בכלי בינה מלאכותית בעבודתך?



כלי AI לא מחליפים עובדים, אלא בעיקר משמשים כלי משלים

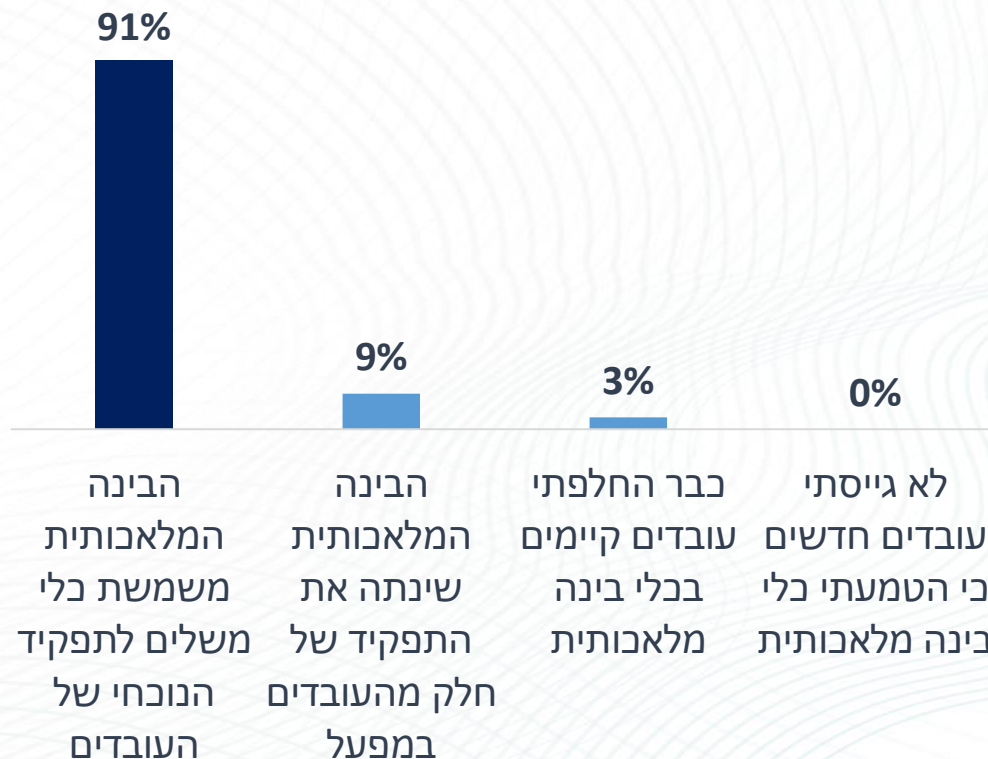
כיצד לדעתך שימוש בטכנולוגיית בינה מלאכותית ישפיע על העובדים במפעלך?

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו כי לא משתמשים בכלי AI כלל או רק בכלי AI אישיים



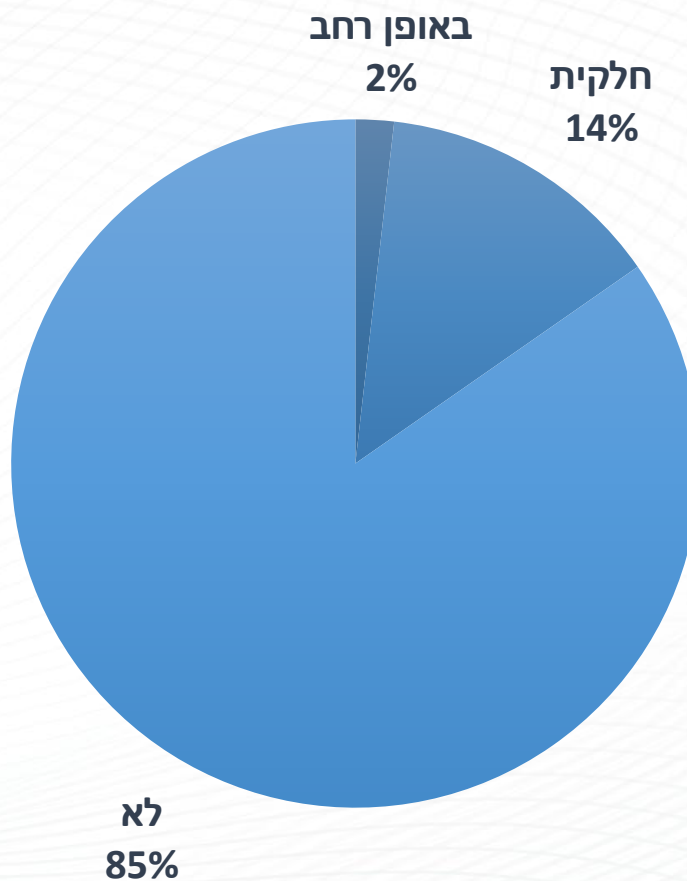
כיצד השימוש בבינה מלאכותית במפעלך השפיע על העובדים במפעלך?

* שאלה מותנית – הוצגה רק למשיבים שהשיבו שמשתמשים בכלי AI ארגוניים



עובדים לא מתנגדים לשילוב כלי AI בעבודה השוטפת

האם נרשמה התנגדות מצד עובדים במפעלך לשילוב בינה מלאכותית במפעל ?



5

נספחים



הסקר הופץ בתאריכים 27.5, 1.7, 14.7 בשנת 2025, ועליו השיבו 129 חברות תעשייה מכלל ענפי הייצור.

היקף היצוא (לפי דיווח החברה)

מספר משיבים (ואחוז)	סטטוס יצוא
19 (15%)	חברה שהמכירות שלה מתחלקות בין יצוא ומכירות לשוק המקומי באופן שווה
52 (40%)	חברה שמוכרת בעיקר לשוק מקומי באופן ישיר או עקיף
26 (20%)	חברה שמרבית המכירות מופנות לייצוא
15 (12%)	קבלן משנה שמוכר בעיקר לחברות ייצואניות
17 (13%)	לא ידוע

התפלגות לפי איגוד

מספר משיבים (ואחוז)	שם איגוד
14 (11%)	איגוד ההיי-טק הישראלי
2 (1%)	איגוד הטקסטיל
12 (9%)	איגוד הכימיה, פרמצבטיקה ואיכות הסביבה
18 (14%)	איגוד המזון
42 (33%)	איגוד תעשיות מוצרי בניה וצריכה
41 (32%)	איגוד תעשיות מתכת, חשמל ותשתית

גודל המעסיק

מספר משיבים (ואחוז)	גודל המעסיק
58 (45%)	עסקים קטנים ובינוניים (עד 99 עובדים)
48 (37%)	עסקים גדולים (100 עובדים ומעלה)
23 (18%)	לא ידוע

בדבר הסברים והבהרות ניתן לפנות אלינו

אלה גורביץ', מנהלת המחלקה למחקר כלכלי באגף כלכלה בהתאחדות
התעשייתיים

ellag@industry.org.il

03-5198810

יעל גרטנר, כלכלנית המחלקה

yaelg@industry.org.il

יובל פוק, כלכלן המחלקה

yuvalf@industry.org.il