



**כנס ספקים והזדמנויות עסקיות בעולמות הרכש  
הצגת אגף רכש התקשרויות והצטיידות:  
דגשים לעבודה נכונה עם רכבת ישראל והגדלת הסיכויים לזכות במכרזים!**

**11/03/24**

# מורכבות הרכש ברכבת ישראל

אז איך עושים רכש בחברה ממשלתית הכפופה לחוק חובת המכרזים ונמצאת תקופת פיתוח מואצת כל זאת לצד אתגרים עולמיים שהתרחשו ומתרחשים בשנים האחרונות ומשפיעים על שרשת האספקה בכלל ועל מדינת ישראל בפרט, כגון:

משבר הקורונה, עליות חומרי הגלם, מלחמת רוסיה- אוקראינה, חרבות ברזל, האיום החותי על הנתיבים הימיים.... כאשר לחברה יש מספר תפקידים ועולמות רכש שונים ומגוונים.



"להוות חוד החנית של התחבורה בישראל להסעת המונים, הובלת מטענים  
ופיתוח תשתיות, כחברה לאומית מובילה, שרותית, עסקית וחדשנית".  
עמידה מלאה בדרישות חוק חובת המכרזים ונהלי החברה.



כגוף ציבורי, מחויבת רכבת ישראל בעמידה בחוק חובת המכרזים ותקנות חובת המכרזים. בין מטרות החוק והתקנות, **להעניק יתרונות לעורך המכרז (אופציות לבחירה, תחרות בין מציעים)**, ליתן הזדמנות שווה לכל מציע ולעודד **הגינות ושוויון:**

*"1.א (א) גוף ציבורי יערוך מכרז, או פנייה פרטנית בעקבות מכרז מרכזי, באופן שקוף ככל הניתן בנסיבות העניין, הוגן ושוויוני, המבטיח את מרב היתרונות לגוף הציבורי"*

(תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, עקרונות המכרז תק' תשס"ט-2009)

**מתוקף עקרון זה אנו פועלים וזהו הבסיס החוקי של עבודתנו!**



# קצת על הרכש ברכבת ישראל במספרים...

תכנית פיתוח לחומש הקרוב  
מעל 45,000,000,000 ₪

למעלה מ-  
2300  
ספקים  
פעילים

היקף רכש  
שנתי של  
כ-שישה  
מיליארד  
שקלים

מאות  
הליכים  
תחרותיים  
בשנה  
(בל"מ)

80-100  
מכרזים  
פומביים  
בשנה



גיל אקר  
מנהל אגף בכיר רכש התקשרויות והצטיידות

נופר עינב  
מנהלת אגף רכש והתקשרויות פנים

לירון פרידלר - נאמן  
מנהלת אגף רכש התקשרויות  
קבלניות

בני סבא  
מנהל רכש טובין  
מקומי כלל ארצי

מירלה הלפים - סמלס  
מנהלת אגף רכש והתקשרויות  
בינלאומיות

מחלקת בקרה  
והערכת ספקים

מחלקת שירותים,  
יועצים ומחשוב  
מכרזים

מחלקת בל"מים-  
הצעות מחיר  
שירותים

מחלקת  
התקשרויות  
קבלניות מכרזים

מחלקת רכש חו"ל  
בלמ"ים ייבוא וייצוא  
ועמילות מכס

מחלקת רכש בינלאומי  
מכרזים

מחלקת  
Sourcing



- מהווה מוקד ידע מקצועי בנושא התקשרויות הרכבת בתחום הרכש המקומי.
- אמון על פרסום מכרזים פומביים בתחומי השירותים, המחשוב, הסייבר, יעצים, כ"א, תפעול, תחזוקה ושירותים לוגיסטיים.
- אמון על ליווי שוטף של ההסכמים פעילים וניהול מו"מ מסחרי.
- אמון על פרסום הליכי בקשות להצעות מחיר (בל"מ) בהיקף כספי של עד 600,000 ₪ (כולל מע"מ) בתחום השירותים.
- אמון על ביצוע הערכת ובקרת הספקים ברכבת ישראל.
- אמון על ביצוע בדיקת קשרי בעליות וניגוד עניינים בקרב ספקי הרכבת.
- אמון על ביצוע בדיקות שכר עובדי קבלן (ניקיון, אבטחה והסעדה).
- אמון על העברת הדרכות מקצועיות לעובדי הרכבת המכהנים כחברי ועדה מקצועית במכרזים.

# מכרזים בולטים אגף רכש והתקשרויות פנים

נושא	תיאור
מערכות מידע לנוסע IPIS	פיתוח, אספקה, שירות ותחזוקה של מערכת מידע לנוסע (iPIS) בתחנות רכבת וברכבות
GSMR	מכרז פומבי משולב מקומי ובינלאומי להקמת ותחזוקת רשת תקשורת בטכנולוגיית GSM-R ברכבת ישראל.
מכרז לקבלת שירותי הסעות	מכרז פומבי מקוון לקבלת שירותי הסעות בפריסה ארצית לעובדים במוניות בפריסה ארצית וכן הסעות באוטובוסים בעת חירום
סימולטורים לנהגי קטרים	מכרז פומבי משולב מקומי ובינלאומי, לרכש סימולטורים לקטרים להכשרת נהגי רכבת, הכולל פיתוח, התקנה ותחזוקה והדרכה
מכונות שטיפת רכבות	מכרז פומבי משולב מקומי ובינלאומי, לפרויקט הכולל תכנון ביצוע (DB) לרכש, בינוי, התקנה ותחזוקת מכונות לשטיפת רכבות לטובת שיפור השירות לנוסעים
חניוני אופניים	מכרז פומבי משולב מקומי ובינלאומי להקמת ותחזוקת מתקני חנייה אוטומטיים עיליים ותת קרקעיים לאופניים לטובת שיפור השירות לנוסעים





# אופק לעתיד - אגף רכש והתקשרויות פנים

נושא	תיאור
מכרזים לשירותי שמירה ואבטחה	מכרזים לשירותי שמירה ואבטחה
מכרזים לשירותי הסעדה באתרי הרכבת	מכרזים לשירותי הסעדה באתרי הרכבת
מכרז לצביעת קרונות וקטרים	מכרז לצביעת קרונות וקטרים
מכרז לרכש מסכים ואמצעי תצוגה	מכרז לרכש מסכים ואמצעי תצוגה לנוסע בתחנות הרכבת - לצורך הצגת המידע בתחנות הנוסעים
מכרז לאספקת סולר לתחבורה, מכליות וצוברים	מכרז לאספקת סולר לתחבורה, מכליות וצוברים
מכרזים לשירותי שמירה ואבטחה	מכרזים לשירותי שמירה ואבטחה



- אמון על עריכת, ניהול וליווי התקשרויות ומכרזים פומביים, בין היתר מכרזי מפתח בשיטות DB, "פאושל" ועוד בהיקפים מצטברים בסך מיליארדי ₪ למימוש תכנית הפיתוח של רכבת ישראל.
- אמון על העברת הדרכות מקצועית לכלל עובדי הרכבת המכהנים כמנהלי חוזים.
- אמון על ניהול משא ומתן בהתקשרויות והסכמים קבלניים מהותיים של הרכבת במגוון נושאים.
- מהווה מוקד ידע מקצועי בנושא התקשרויות הרכבת בתחום הרכש של פיתוח ותשתיות, מלווה ומייעץ לאגפים הרלוונטיים.
- אמון על פיתוח יכולות איתור מקורות רכש וספקים חדשים.

# מכרזים בולטים אגף רכש והתקשרויות קבלניות

נושא	תיאור
מכרז מסילה רביעית באיילון	פרויקט תכנון ביצוע DB לצורך הקמת מסילה רביעית – מקטע איילון. פרויקט תשתיות לאומי הכולל הקמת מסילה נוספת במקטע איילון באורך של כ – 4.65 ק"מ לצד שלושת המסילות הקיימות.
מכרז "מאגר" מתכנני מסילות	מתן שירותי תכנון ראשוני, תכנון סטטוטורי, תכנון מוקדם ומפורט ופיקוח עליון על הקמת מסילות ברזל
מכרז "מאגר" מתכנני תחנות	מתן שירותי תכנון אדריכלי לרכבת ישראל
מכרז מסילה מזרחית DP3	מכרז לביצוע עבודות הנדסה אזרחית לאורך מסילה בקטע D של המסילה המזרחית DP3
מכרז מסילת 431	מכרז לתכנון וביצוע DB הקמת מבנה מסוג מיסעת בטון ST מסילת 431 בקטע משה דיין
מכרז הרצליה מערב	מכרז להקמת טרמינל מערבי בתחנת הרצליה, גשרים, מעברים ועבודות פיתוח נוספות



# אופק לעתיד - אגף רכש והתקשרויות קבלניות

נושא	תיאור
שדרוג מערך המסילות נתב"ג	מכרז לשדרוג מערך המסילות בנתב"ג ולהרחבת תחנת נתב"ג
סקירת גשרים ומבנים הנדסיים	מכרז לתחזוקה, שיקום והחלפות של כלל המבנים ההנדסיים (גשרים, מנהרות, מעבירי מים, קירות תמך, קירות אקוסטיים ועוד), המצויים לאורך מסילות הרכבת
מתחם לוד שלב ב'	מתחם לוד שלב ב' - חיבור למסילה ראשית שבסיומה המתחם התפעולי החדש יאוחד עם המתחם התפעולי הקיים. העבודה כוללת עבודות מבנה תחתון למסילות + מעבר תת קרקעי, מובלי ניקוז, קירות תומכים וביצוע בסיסים לעמודי חשמול
מסילות החוף	מכרז להכפלת מסילת החוף בקטע שפיים הרצליה. העבודות כוללות: מבנה תחתון, מסילות, עבודות עפר, שלד גשר הולכי רגל ורציפים
יועצי קרקע	מכרז לשירותי בקרת תכנון, מתן חוות דעת לגבי עבודות של גורמי חוץ, ליווי, בקרה, פיקוח צמוד ופיקוח עליון על ביצוע עבודות



- אמון על פרסום מכרזים והליכי תיחור בינ"ל לרכש טובין/ שירותים.
- אמון על ליווי שוטף של הסכמים ופרויקטים עם ספקי חו"ל במגוון נושאים לרבות ניהול מו"מ מסחרי במגוון נושאים.
- אמון על ניהול מאגר היועצים הבינ"ל של רכבת ישראל לרבות מתן שירות ליחידות השונות בר"י בכל הנודע להתקשרות עם יועצים מהמאגר
- אמון על ניהול תחום השילוח הבינ"ל ייבוא, ייצוא ועמילות מכס.
- אמון על ניהול ממשקים מול משרדי הממשלה וגורמי חוץ - רשפ"ת, משרד התחבורה, נמלים ועוד.

# מכרזים בולטים אגף רכש והתקשרויות בינלאומיות

נושא	תיאור
רכש קרונות דו קומתיים	רכש 96 קרונות דו קומתיים (DD) תוצרת חברת ALSTOM
רכש קרונועים חשמליים	רכש 81 קרונועי DDEMU-תוצרת חברת SIEMENS
חשמול מסילות הרכבת	הקמת תשתיות חשמול – לרבות הקמה של מערכת הולכה עילית (OCS) ותחנות השנאה (TS) קבועות וכן הקמת מערכת שליטה (SCADA) באמצעות חברת SEMI.
קטרים חשמליים	רכש קטרים חשמליים תוצרת חברת ALSTOM
מערכת איתות	רכש מערכת איתות לתנועת הרכבות תוצרת חברת THALES
מערכת ETCS	רכש מערכות ETCS תוצרת החברות THALES ו-ALSTOM



# אופק לעתיד - אגף רכש והתקשרויות בינלאומיות

נושא	תיאור
מכרז חשמול חדש	מכרז חשמול חדש לקווים חדשים
מכרז קטרים דואליים	מכרז לרכש קטרים דואלים לחטיבת מטענים
מכרז קרונות רכבת "קומיוטרים"	RFI ובעקבותיו מכרז פומבי לרכש קרונות.
מכרז מערכת איתות	RFI ובעקבותיו מכרז פומבי לרכישת והתקנת מערכת איתות חדשה
מכרז מערכת כרטוס	מכרז לרכש מערכת כרטוס חדשה



# אגף רכש והתקשרויות מחלקת טובין מקומי:

- אמון על פרסום מכרזים והליכי תיחור (בל"מ) לרכש טובין מקומי עבור כלל הארגון.
- אמון על ליווי וניהול שוטף של הסכמי טובין מקומי במגוון נושאים לרבות ניהול מו"מ מסחרי במגוון נושאים.
- אמון על מעקב אחרי ביצועי הספקים, וכן חיבור ספקי הטובין המקומיים למערכת פורטל הספקים הרכבתית.
- אמון על הפקת כל הזמנות הטובין המקומי ברכבת ישראל.
- אמון על ביצוע בקרה שוטפת של מצב ההזמנות הפתוחות.





# מכרזים בולטים מחלקת טובין מקומי

נושא	תיאור
כלי עבודה	מכרז פומבי לרכש כלי עבודה לסדנאות ומוסכי הרכבת בפריסה ארצית
ריהוט	מכרז פומבי לרכש ריהוט בפריסה ארצית
ציוד מחשוב	מכרזים לרכש ציוד מחשוב (מחשבים ניידים/נייחים/מסכים) בפריסה ארצית
ציוד חשמל	מכרז פומבי לרכש ציוד חשמל בפריסה ארצית
ציוד משרדי	מכרז פומבי לרכש ציוד משרדי בפריסה ארצית
מלגזות	רכש מלגזות

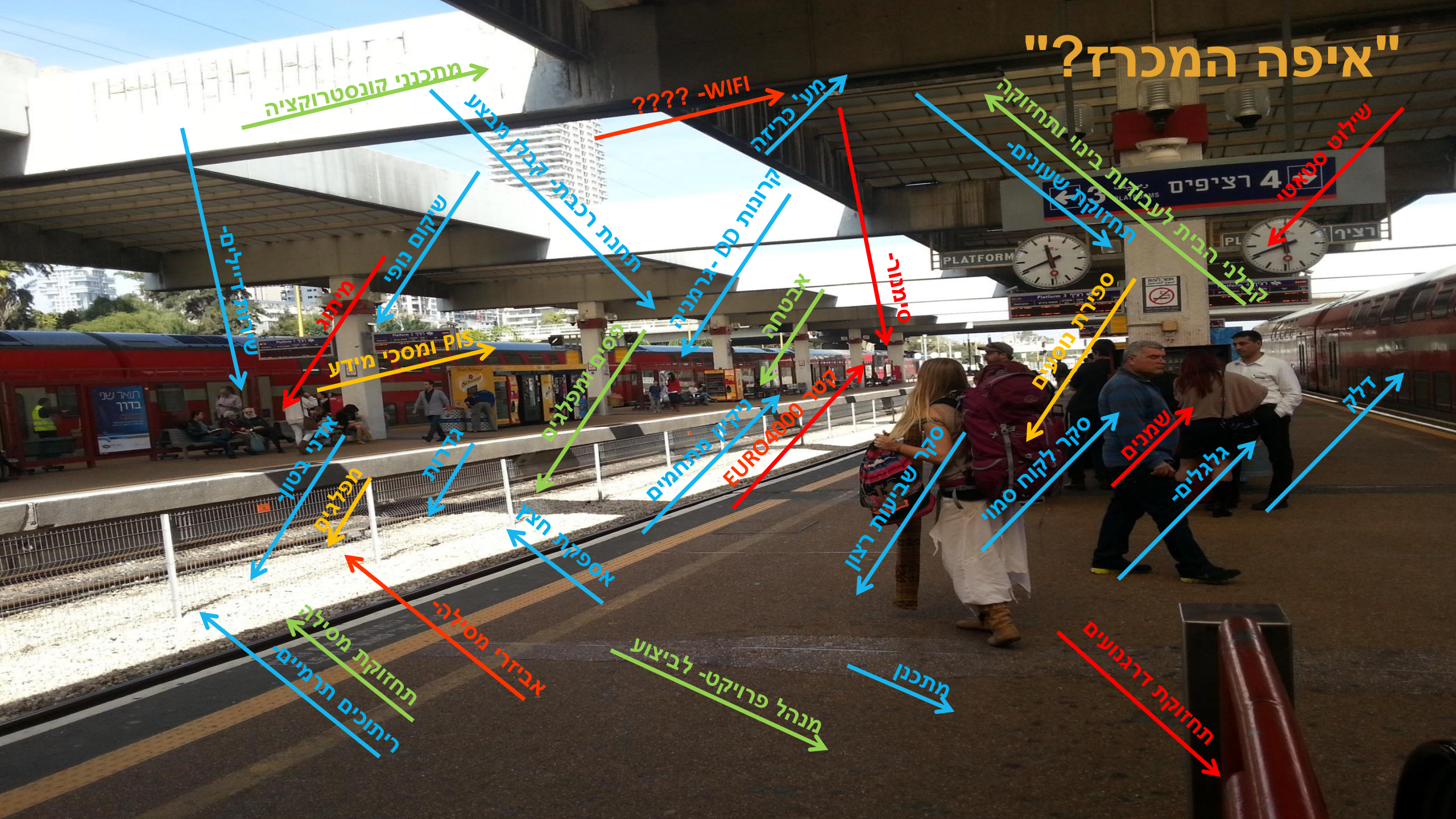


# אופק לעתיד - מחלקת טובין מקומי

נושא	תיאור
מכרז כלי עבודה	מכרז פומבי לרכש כלי עבודה בפריסה ארצית
מכרז רכש ציוד מחשוב	מכרז פומבי לרכש מחשבי לוח (טאבלטים)
מכרז ריהוט משרדי	מכרז פומבי לרכש ריהוט משרדי בפריסה ארצית
מכרז כלי עיבוד שבבי	מכרז פומבי לרכש כלים לעיבוד שבבי



# "איפה המכרה?"



מתכנני קונסטרוקציה

מען, כריזה - WIFI - ????

תחזוקת שיעונים - תחזוקה

שילוט סטנדרט

טורות דוילים -

שוקום מפי

תחנת רכבת - קבלו מבצע

קרונוס DS - גרמניה

סומתור -

PIS ומסכי מידע

פינום מפלגים

נקיין פתוחים

קטר 4000 EURO

ספורט פושעים

שמנים

גלאלים -

דלק

אדני צטון

מפלגים

גדרות

אסקת תצא

סקר שביעות רצון

סקר לקוח סמוי

שמנים

גלאלים -

תחזוקת מסילה - ריתוכים תרמיים

אביזרי מסילה -

מנהל פרויקט - לביצוע

מתכנן

תחזוקת דרגמנים

# באיזה סוגי מכרזים ניתן להשתלב ברכבת ישראל

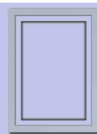


## מכרז פומבי

מתפרסם באמצעי התקשורת ופתוח לכל מי שמעוניין להגיש מועמדות, בתנאי שעומד בתנאי הסף.

**קיימת בדין עדיפות**

**למכרז מסוג זה**



## מכרז מסגרת

כאשר כמות או היקף הטובין/שירותים אינם ידועים מראש, ונקבעים בצורת הזמנות עבודה / מטלות מפעם לפעם



## מכרז אתגר

הליך מכרזי בעולם החדשנות מאפשר ייבוא של מו"פ לרכבת



## מכרז סגור/בל"מ

משתתפיו נקבעו מראש וקיבלו הזמנה מיוחדת לכך נעזרים בשת"פ עם מרכז הזדמנויות עסקיות בהתאחדות התעשיינים



## קבלנות משנה

בין כקבלן משנה במכרז פומבי/בל"מ ו/או כיצרון ישראלי במסגרת רכש גומלין במכרז בינלאומי

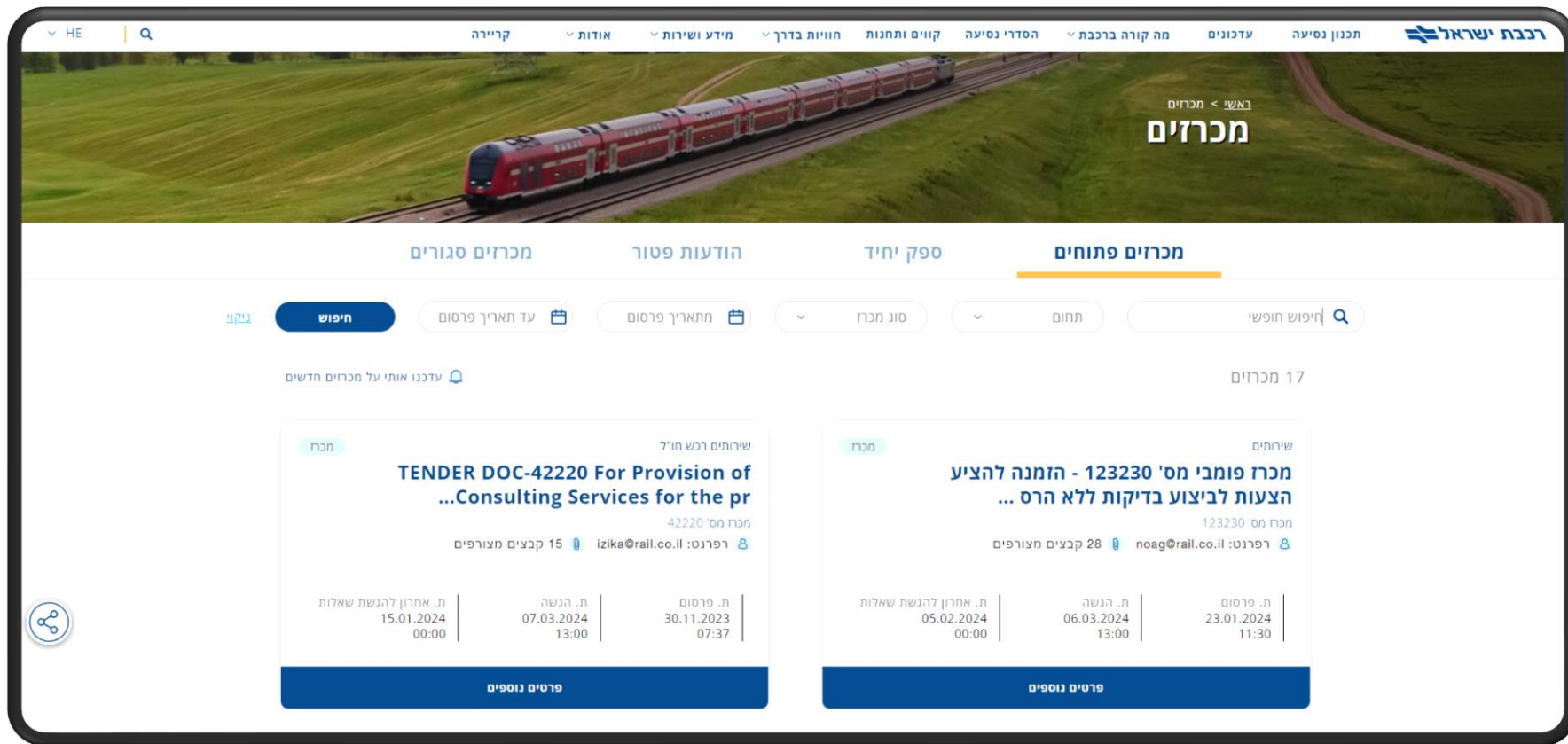


## טיפ מספר 1:

הרכבת מפרסמת את המכרזים באופן פומבי באתר האינטרנט שלה בכתובת: [WWW.RAIL.CO.IL](http://WWW.RAIL.CO.IL)  
תחת לשונית "מכרזים" באתר האינטרנט שלנו מופיעים כלל המכרזים וההודעות הנוגעות להתקשרויות הרכבת.  
הוסיפו את אתר האינטרנט שלנו לרשימת המועדפים שלכם.



# איך ניתן להתעדכן במכרזים שמפרסמת רכבת ישראל



The screenshot shows the Israel Railways website with a navigation bar at the top containing links for 'קריירה', 'אודות', 'מידע ושירות', 'חוויות בדרך', 'קווים ותחנות', 'הסדרי נסיעה', 'מה קורה ברכבת', 'עדכונים', and 'תכנון נסיעה'. The main header features a train image and the text 'ראשי > מכרזים' and 'מכרזים'. Below this are tabs for 'מכרזים סגורים', 'הודעות פטור', 'ספק יחיד', and 'מכרזים פתוחים'. A search bar includes a 'חיפוש' button, a date range selector, a 'מתאריך פרסום' field, a 'סוג מכרז' dropdown, a 'תחום' dropdown, and a search icon. A notification bell indicates 'עדכנו אותי על מכרזים חדשים' and '17 מכרזים'. Two tender cards are displayed:

- מכרז מס' 42220**: TENDER DOC-42220 For Provision of ...Consulting Services for the pr. פרסום: 30.11.2023 07:37. ת. הגשה: 07.03.2024 13:00. ת. אחרון להגשת שאלות: 15.01.2024 00:00. פרטים נוספים.
- מכרז מס' 123230**: מכרז פומבי מס' 123230 - הזמנה להציע הצעות לביצוע בדיקות ללא הרס ... פרסום: 23.01.2024 11:30. ת. הגשה: 06.03.2024 13:00. ת. אחרון להגשת שאלות: 05.02.2024 00:00. פרטים נוספים.




## טיפ מספר 2:

הירשמו לרשימת הדיוור שלנו ותקבלו ב-push לתיבת הדוא"ל שלכם הודעות על מכרזים חדשים.  
למה אתם מחכים....



# איך ניתן להתעדכן במכרזים שמפרסמת רכבת ישראל



×

לא מצאת מכרז שמעניין אותך?  
נעדכן אותך ברגע שיעלה מכרז חדש

שם פרטי

כתובת מייל

תחום

עדכנו אותי





## טיפ מספר 3: פרואקטיביות

מוזמנים להגיע ולהשתתף במפגשי המציעים/ סיורי קבלנים שמתקיימים במסגרת רבים מהמכרזים שלנו.

להשתתף באופן פעיל ולהעביר שאלות הבהרה במכרז- זו הדרך שלכם לקבל מידע מדויק על המכרז ולהפנות את תשומת ליבנו לנקודות מהותיות עבורכם במכרז.

**אנחנו מחכים לכם ...**



- התייעצות עם גורמים המומחים בתחום - יועצים משפטיים, כלכלנים וכיו"ב.
- בחינה דקדקנית של מסמכי המכרז בדגש על אופן הגשת ההצעה.
- יצירת רשימת תיוג (צ'ק ליסט) של כל המסמכים הדרושים במסגרת הגשת ההצעה.
- בחינה של כל פרויקט אל מול תנאי הסף ברמת תאריכים, היקף, תכולה נדרשת, גוף מזמין.
- מילוי הטפסים במכרז תוך הצמדות להוראות הקבועות במכרז.
- הקפדה על צירוף המסמכים המוגדרים במכרז בלבד.
- תשומת לב להודעות שמפורסמות במהלך המכרז באתר הרכבת ובמערכות המכרזים המקוונות.

### • מילוי טפסי מכרז באופן שגוי:

- הצגת פרויקטים לא בהתאם לדרישות.
- פרויקטים שאינם עומדים בהלימה מלאה להגדרות תנאי הסף.
- הצגה שגויה של מספר הפרויקטים הדרוש (2 פרויקטים במקום 3).
- מועדי התחלה וסיום שאינם תואמים את תנאי הסף.
- הצגת פרויקטים שהחלו לפני הדרישה במכרז.
- הצגת פרויקטים שטרם הסתיימו עד למועד הגשת ההצעות במכרז.



## • מילוי טפסי מכרז באופן שגוי

- היקף כספי שאינו תואם את תנאי הסף, גם אם מדובר בסכום הקרוב לזה הקבוע בדרישות תנאי הסף.
- ממליצים: הצבת ממליצים שאינם מכירים את הפרויקט, הצבת ממליצים שאינם עומדים בהוראות תנאי הסף כממליץ, הצבת ממליצים שסיימו את תפקידם ולא יכולים לחתום על הטפסים או להמליץ.
- חוסר נתונים בטופס: חסר תיאור הפרויקט; הטופס לא חתום כנדרש/לא חתום ע"י עו"ד או רו"ח כפי שנדרש, לא חתום על ידי נציג מזמין העבודה ככל שנדרש.



- מפגש מציעים
  - אי השתתפות במפגש מציעים
- נוסח ערבות שגוי
  - נוסח הערבות של המציע אינו תואם מילה במילה את נוסח הערבות במכרז
  - תוקף הערבות אינו בהתאם להוראות שכתובות בנוסח הערבות במכרז.
- איחור בהגשת לתיבת מכרזים או בהעלאת הקבצים לתיבה המקוונת
- כל המוסיף גורע
  - צירוף מסמכים ביוזמת המציע למרות שלא התבקש לכך (יכול אף ליצור סתירות).



A high-speed train is shown on tracks, moving away from the viewer towards the horizon. The scene is bathed in a warm, golden light from a low sun, creating a long shadow of the train on the tracks. The tracks are made of steel rails on concrete sleepers with gravel ballast. In the background, there are other tracks and some infrastructure. The overall mood is one of departure and gratitude.

תודה רבה!